

GETINGE ✦



Passion for life

Årsredovisning 2019



COLLABORATION



OPENNESS



EXCELLENCE



OWNERSHIP

INNEHÅLL

Inledning

Detta är Getinge	1
Globalt värdeskapande	2
VD-ord	4

Omvärd & Strategi

Trender och drivkrafter	10
Marknadsöversikt	12
Strategi	14
Mål	16
Strategiska aktiviteter	18

Verksamheter

Acute Care Therapies	24
Surgical Workflows	28
Life Science	32

Hållbarhet

Ett hållbart erbjudande	38
Ansvarsfulla inköp	42
Medarbetare	46
Affärsetik	50

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	54
Bolagsstyrningsrapport	58
Styrelse	66
Ledningsgrupp	68
Riktlinjer för ersättning	70
Förslag till vinstdisposition	72
Koncernen	
Finansiella rapporter	73
Noter	78
Moderbolaget	
Finansiella rapporter	110
Noter	114
Revisionsberättelse	121

Övrig information

Hållbarhetsnoter	126
GRI-index	130
Aktien	132
Flerårsöversikt	134
Koncernbolag	139
Definitioner	143

På omslaget: Lisa Kuehn, arbetar på Getinges produktionsanläggning i Rastatt, Tyskland.

Passion for life

Vid något tillfälle i livet söker vi alla vård. På Getinge har vi en lång tradition av att skapa innovationer som förbättrar människors livskvalitet – och räddar liv. Vi tycker att det är världens viktigaste jobb.

Kort om Getinge

Världen står inför stora utmaningar, varav möjligheten att förse världens befolkning med högkvalitativ och effektiv sjukvård är en. Befolkningen lever längre och välfärdssjukdomar så som hjärt- och kärlsjukdomar är enligt WHO en av de främsta dödsorsakerna i världen.

Getinge är djupt engagerade i att varje människa och samhälle ska ha tillgång till bästa möjliga sjukvård. Bolaget hjälper sina kunder med deras utmaningar inom sjukvård och Life Science-institutioner genom att förse kunderna med nödvändig kunskap, teknologi och resurser för att nå bästa möjliga kliniska resultat och ytterst för att rädda liv.

25 000

Antal kunder

170 Mdr kr

Adresserbar marknad

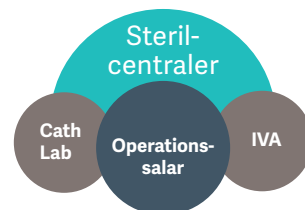
2–4%

Organisk tillväxt på adresserbar marknad

Getinge möjliggör



Möjliggör avancerad sjukvård där den behövs som bäst



130

Försäljning i 130 länder

90%

av försäljningen går till sjukhus och 10 % till läkemedelsföretag och forskningsinstitut

26,6 Mdr kr

Nettoomsättning 2019

För en effektivare sjukvård

Getinges produkter och lösningar bidrar till en effektivare och mer produktiv sjukvård för vårdtagare och kunder. Detta skapar också värde för företagets anställda och ägare samt för samhället i stort. Allt börjar med att ha den rätta passionen.

Getinge i dag

Kundorienterad försäljningsorganisation

- 25 000 kunder i 130 länder
- Ett globalt distributionsnätverk med försäljningskontor i 38 länder
- 90 procent av Getinges försäljning går till sjukhus med ambitionen att bidra till bättre kliniska resultat, snabbare tillfrisknande samt att färre patienter drabbas av farliga infektioner
- Läkemedelsföretag och forskningsinstitut svarade för 10 procent av omsättningen. Här är affärsmodellen annorlunda med ett stort inslag av kundanpassade lösningar för att eliminera kontamineringsrisk i produktutveckling och tillverkning

Etablerade innovationsprocesser

- EcoDesign används för att utveckla hållbara produkter och lösningar
- 4,7 procent av omsättningen läggs på FoU
- Effektiv resursallokering till attraktiva produktsegment

Certifierad och kvalitetssäkrad produktion

- Produktion i 7 länder, varav 16 av 19 tillverkningsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001
- Ett globalt kvalitetsledningssystem infört: GetAligned

Värdebaserad organisation:

- En passionerad organisation som drivs av att hjälpa kunder och vårdtagare
- Användning av en global process (Performance Development Process) för att främja framsteg
- Lika möjligheter att utvecklas för alla 10 500 medarbetare och hög standard i affäretiken

Finansiell stabilitet

- Tillväxt i nettoomsättning, resultat och fritt kassaflöde
- Solida finanser och stabil ägarstruktur

Vad Getinge vill åstadkomma

VISION

Att bli världens mest respekterade och pålitliga medicinteknikbolag

MISSION

Getinges uppdrag är att tillhandahålla innovativa produkter och lösningar som möjliggör bättre patientutfall samtidigt som hälsoekonomin förbättras.

VÄRDERINGAR

Passion är kärnan i våra värderingar, vilket illustreras nedan.



Affärsmodell

Strategiska prioriteringar

Högsta prioritet

Kvalitet och hållbarhet som en integrerad del av organisationen

Fokusområden

1

Driva produktiv-
tets- och effektiv-
seringsåtgärder

2

Säkert ledarskap
genom att förstärka
erbjudandet

3

Ta tillvara
global tillväxt

4

Dra nytta av ett
globalt varumärke

Möjliggörare

Bygga en global organisation att vara stolt över med engagerade medarbetare som drivs av prestation

Våra affärsområden

ACUTE CARE THERAPIES

Världsledande lösningar för vård i akutstadiet. Lösningar för behandling av hjärt- och lungåkommor samt ett brett urval av produkter och behandlingar för intensivvård.

SURGICAL WORKFLOWS

Produkter och heltäckande lösningar för att optimera kvalitet, säkerhet och kapacitetsutnyttjande i sterilcentraler och operationssalar.

LIFESCIENCE

Utrustning, teknisk expertis och konsultation för att förebygga kontamination i farmaceutisk produktion samt produktion av medicinsk utrustning för att stärka integriteten i resultaten från biomedicinsk forskning.

Värde som skapas

Getinges bidrag till sjukvården

Getinge bidrar till en effektivare sjukvård tillsammans med sina kunder, vilket frigör resurser för behandling av fler patienter. Ett mål är att förbättra användandet av operationssalar så att ytterligare en operation per dag och operationssal ska kunna genomföras. Getinges produkter är en del av lösningen till en minskning av antalet sjukvårdsrelaterade infektioner.

Produktion och produkter

Getinge vill bidra till ett mer hållbart samhälle och målet är att minska produkternas miljöpåverkan över deras totala livscykel. Nya och uppdaterade icke-finansiella mål är satta och framstegen bevakas kontinuerligt. Läs mer om Getinges hållbarhetsarbete på sidan 36.

Relationer

Getinges värdeskapande vilar på långsiktiga relationer med aktieägare, kunder, distributörer och medarbetare.

Ökad nytta för kunder och samhälle

Engagerade medarbetare och hårt arbete i hela organisationen ligger bakom Getinges fortsatta tillväxt och förbättrade lönsamhet under året enligt VD:n Mattias Perjos. Förfrågningar från kunder på hållbara produkter ökar, helt i linje med den strategiska riktningen. Fokus framåt är att fortsätta implementera strategin på ett strukturerat sätt, stärka verksamheten och skapa ökad nytta för kunder och samhället i stort.

Hur skulle du kort beskriva 2019?

– Jag är stolt över en organisation som drivs av passionen för att hjälpa kunder och patienter. Jag tycker att vi tog många steg i rätt riktning under 2019, vilket även avspeglas i vårt resultat. Vår organiska tillväxt landade på 3,9 procent, vi har förbättrat lönsamheten och har ett starkt och stabilt kassaflöde tack vare förbättrad styrning inom Working Capital. Det är välförtjänta framgångar för alla våra medarbetare och beror givetvis på hårt arbete inom hela organisationen.

En stark kvalitetskultur är ett fundament för att verka i vår industri och därför känns det bra att vi gör framsteg inom vårt remedieringsarbete i våra två tyska fabriker, i tillägg till den redan avslutade remedieringen i våra amerikanska fabriker. Jag är även nöjd med vårt ökade fokus på service. Det gör oss till en ännu bättre partner för våra kunder. Internt har vi arbetat intensivt med att förbättra vår produktivitet. Till exempel har vi sett över interna processer, förbättrat logistik och varulagerhållning. Vi har även digitaliserat delar av det arbete som görs inom bland annat HR och finans, samtidigt som vi har drivit ett program för att konsolidera vår produktportfölj.

Finns det några områden du är mindre nöjd med?

– Vårt team i Surgical Workflows har jobbat hårt under året och jag tycker att de förtjänade en snabbare utväxling på det arbetet, särskilt på den amerikanska marknaden, där vi har en stor potential framåt med vårt kunderbudande. Jag tycker även det är viktigt att fortsätta förbättra vår interna produktivitet överlag i organisationen, det finns fortsatt stor potential.

Hur framgångsrika är ni när det kommer till innovation och produktutveckling?

– Vi rör oss i rätt riktning även där, alla våra lanseringar har mottagits väl av kunderna under året. Under 2019 lanserade vi till exempel en uppdaterad mjukvara för vår ventilator Servo-u. Vi introducerade också Maquet Lyra, ett mobilt operationsbord som är både stabilt och flexibelt och förbättrar funktionaliteten samtidigt som det ökar kostnadseffektiviteten i operationsalen. När det kommer till ångsterilisering har vi legat i framkant och byggt innovativa lösningar i nästan 90 år nu, den allra nyaste autoklaven heter GSS610H och släpptes under året.

Hållbarhet är ett högprioriterat område på Getinge, vilka framsteg har gjorts under året?

– För oss är hållbarhet inte bara ett initiativ från högsta ledningen utan en integrerad del i verksamheten och något vi alla måste fokusera på. Vi har sett bra resultat, ett exempel är att vi fortsätter att minska våra koldioxidutsläpp från produktion. En annan aspekt är att vi ser en ökad förfrågan på hållbara produkter från våra kunder vilket vi tar med oss in i produktutvecklingen inom exempelvis EcoDesign.

Hur kommer ni att adressera utmaningarna under 2020?

– Vi har ett bra utgångsläge och kommer givetvis att fortsätta att arbeta strukturerat med att implementera strategin som vi lanserade 2017. Vi har bra tempo i hela organisationen och vi jobbar på inom alla våra sex fokusområden. 2020 handlar till stora delar om att bygga vidare utifrån det positiva momentum vi nu uppnått.

För att lyckas möta utmaningarna krävs en engagerad organisation med hög energi – det är det som kommer att göra skillnaden. Vi fortsätter därför att se över och förenkla arbetsprocesser samt investera i kompetensutveckling så att vi tar tillvara på alla medarbetares fulla potential. Det finns en enorm passion och engagemang som genomsyrar hela vår organisation!

Nyckeltal	2019	2018
Orderingång, Mkr	26 832	24 347
Nettoomsättning, Mkr	26 559	24 172
Justerad EBITA, Mkr	3 310	2 689
Justerad EBITA-marginal, %	12,5	11,1
Justerat resultat per aktie, kr	7,02	5,91
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,59	0,64
Soliditet, %	46,9	45,3
Eget kapital per aktie, kronor	77,00	72,16

Hur är det att vara VD på ett företag som dagligen är med och räddar liv?

– Att vi är med och gör skillnad inom sjukvården och i samhället i stort är en extra källa till energi. Just nu är vi med och hanterar effekterna av Covid-19-viruset globalt. Vi bidrar med kunskap, maskiner, och förbrukningsvaror för att behandla patienter som är i ett kritiskt läge.

Vi supporterar också med teknologi inom infection control, för att förhindra spridningen av viruset. Tanken på att vår teknologi kan åstadkomma något sådant är fantastisk. Det är också inspirerande att se allt det engagemang som finns bland våra anställda, vi brinner för det vi gör.

Göteborg den 12 mars 2020

Mattias Perjos
VD & koncernchef



För att lyckas möta utmaningarna krävs en engagerad organisation med hög energi – det är det som kommer att göra skillnaden.



Miljöpåverkan styr Getinges EcoDesign

EcoDesign är en av de centrala ingredienserna i Getinges hållbarhetsarbete. Genom att skapa en process för att på ett enkelt sätt beräkna och visa en produkts miljöpåverkan under hela livscykeln kan företaget enklare utveckla produkter med utgångspunkt i kundens, samhällets och miljöns bästa.

Genom att använda principerna för EcoDesign i produktutvecklingen kan Getinge minimera materialanvändningen, säkerställa att produkterna är återvinningsbara och hjälpa kunderna att minska sin förbrukning av energi, vatten och andra resurser.

Robin Jousse, R&D Director Surgical Workflows, och hans team i Ardon, Frankrike, har skapat en process för att beräkna och presentera miljöindikatorer på ett enkelt, användbart sätt utifrån ett livscykelperspektiv. Beräkningarna har genomförts genom att använda mjukvara från Bureau Veritas, det ledande institutet för testning, inspektion och certifiering.

– Slutresultatet är en A4 (s.k one-pager) som kan användas i kundkommunikation, till exempel i anbud. Det är också basen för vårt utvecklingsarbete, säger Robin Jousse.

Basen för en framgångsrik EcoDesign är att få prioriteringarna rätt – och produktmiljöprofilen (Product Environmental Profile, PEP) blir en värdefull vägvisare i Getinges mål att förbättra miljöprestandan hos kommande produktgenerationer.

Produktmiljöprofilen blir grunden i livscykelanalysen genom att sammanfatta produktens miljöpåverkan i 11 indikatorer, såsom global uppvärmingspotential (CO₂), produktion av farligt avfall samt förbrukning av vatten och råvaror.

Under konstruktionsfasen av operationslampan Maquet PowerLED II vägledde produktmiljöprofilen teamet mot att fokusera på att förbättra de optiska och elektroniska komponenterna för att kunna minska elförbrukningen när lampan används, vilket är den främsta orsaken till CO₂-utsläpp under produktens livscykel.

Att använda detaljerade och korrekta data är den största utmaningen när man gör en livscykelanalys. Som ett exempel på den rigorösa metoden innefattar fallet Maquet PowerLED II utsläpp från lastbils- och fartygstransporter från leverantörerna i Frankrike, Europa, Nordafrika och Asien till den franska monteringsanläggningen.

– Vårt mål är att göra produktmiljöprofilen till en standardiserad del av hela

bolagets EcoDesign-arbete. Dess möjlighet att göra hållbarhetsarbetet transparent där förbättringarna behövs som mest ger det här arbetet extra skjuts, avslutar Robin Jousse.

EcoDesign i ett nötskal

EcoDesign avser utformning av produkter och tjänster som tar hela livscykeln i beaktande, från utvinningen av råvaror till produktion, distribution och användning, hela vägen till återvinning och bortskaffande av avfall.



Vårt mål är att göra produktmiljöprofilen till en standardiserad del av hela bolagets EcoDesign-arbete.



Robin Jousse, R&D Director Surgical Workflows och Eric Penverne, Testing & Verification Technician vid Getinges produktionsenhet i Ardon, Frankrike



Under 2019 invigdes en helt ny hybridoperationsal i Getinges Experience Center i Rastatt, Tyskland.

► CASE – EXPERIENCE CENTERS

Internationella kunskapsnav

För att kunna erbjuda en tydlig översikt över alla produkter och lösningar i sin omfattande portfölj har Getinge Experience Centers världen över. Här kan besökarna utbyta kunskaper och uppleva produkterna på riktigt i en avslappnad men verklighetstrogen medicinsk miljö.

Getinge har Experience Centers i Rastatt (Tyskland), Wayne (USA), Shanghai (Kina), Tokyo (Japan) och Singapore. Det finns även mindre showrooms världen över, bland annat ett som slog upp portarna i Sydney (Australien) under 2019.

Det här är internationella kunskapsnav i en komplett och verklighetstrogen

medicinsk miljö där besökarna får praktisk utbildning med produkter i hybridoperationsalar, intensivvårdsavdelningar, hjärt- och kärlavdelningar och sterilcentraler.

Under 2018 kom det över 25 000 besökare till Getinges Experience Center i Rastatt, medan cirka 15 000 personer besökte Wayne.

För besökare som inte rent fysiskt kan komma till någon av de här platserna kan de i stället erbjudas upplevelsen genom att alla som vill kan följa med på en 360 graders virtuell rundtur på www.getinge.com. Fysiskt eller virtuellt, hit kan man vända sig för att få kunskap och dörren står alltid öppen.

Omvärld och strategi

Det finns ett stort behov av ökad effektivitet inom den globala sjukvården, både ur ett kliniskt och ekonomiskt perspektiv. Detta innebär stora möjligheter för Getinge.

90%

av försäljningen går till sjukhus och 10 % till läkemedelsföretag och forskningsinstitut

40

miljoner operationer genomförs årligen med Getinges produkter

6 500

avdelningar för sterilhantering, över hela världen, är utrustade med Getinges produkter



Getinge har bidragit till en bättre sjukvård i över 100 år och har alltid legat steget före trenderna.

Tre viktiga trender som påverkar Getinges verksamhet

Getinges produkter används på sjukhus jorden runt och efterfrågan ökar med 2–4 procent per år. Men vad döljer sig bakom utvecklingen och hur ser framtiden ut för företagets kunder?

1

DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR KRÄVER ÖKAD KLINISK EFFEKTIVITET OCH KOSTNADSEFFEKTIVITET

Globala demografiska förändringar innebär att behovet av kvalificerad sjukvård ökar. Antalet äldre som behöver vård ökar kraftigt, vilket exempelvis yttar sig i fler fall av hjärt- och kärlsjukdomar. Detta innebär i förlängningen stora ansträngningar för statsbudgetar världen över. Med ökande efterfrågan på sjukvård följer prispress och krav på ökad klinisk effektivitet.

Möjligheter för Getinge

Getinges affärsidé bygger på att skapa värden för sjukvården genom att erbjuda produkter som möjliggör mer och bättre sjukvård till att ökande antal patienter med samma ekonomiska resurser. Ett exempel är operationslösningar som innebär att patienten skrivs ut fortare och därmed lämnar plats för en ny patient. En annan är flödesoptimering för patienter och instrument i till exempel operations-salar.

2

GRADVIS FÖRÄNDRING AV SJUKVÅRDS-SYSTEM FÖR ATT SKAPA MERVÄRDE

Samtidigt som pressen på sjukvården ökar vad gäller effektivitet ställs allt högre krav på kvalitet och det totala värde som olika behandlingsformer bidrar med i relation till kostnaden för behandlingsformerna i fråga. Detta kallas ofta för värdebaserad sjukvård.

Möjligheter för Getinge

Getinges erbjudande syftar till att skapa goda kliniska resultat samtidigt som de är kostnadseffektiva. Det hör självklart samman med de behandlingar som Getinge erbjuder, men också med infrastrukturen, som exempelvis Infection Control-systemen. Sjukvårdsrelaterad infektionsrisk är ett stort problem globalt, som tar betydande resurser i anspråk och skapar stort lidande för miljontals patienter årligen. En effekt av detta är ett ökat globalt behov av effektiva lösningar för infektionsbekämpning, där Getinge är en av ledarna.



Att skydda patienter från infektioner som uppstår på sjukhus är en av de viktigaste uppgifterna inom modern sjukvård. Getinge erbjuder en bred portfölj av produkter för steril hantering. Hit hör exempelvis diskdesinfektorer och autoklaver samt därtill hörande förbrukningsvaror, men även avancerade IT-system för logistik av steril god, vilket bidrar till ökad effektivitet och patientsäkerhet.

3

**INNOVATION OCH DIGITALISERING
SOM DRIVKRAFTER FÖR EFFEKTIVITET
OCH VÄRDESKAPANDE**

Den digitala utvecklingen har stor påverkan på efterfrågan av produkter och tjänster inom sjukvård. Förutom krav på innovationer relaterat till enskilda produkter, terapier och processer finns ett stort behov av att utveckla lösningar för säker och effektiv informationsöverföring. De stora fördelarna med digitalisering för sjukvårdssystemet finns nämligen att hämta i dataflödet mellan maskiner, arbetsgrupper och sjukhus. Sammankopplingar mellan olika patientsystem och produkter blir allt viktigare liksom möjligheten att överföra klinisk data för bättre diagnostik, vilket leder till ökad effektivitet och patientsäkerhet.

Möjligheter för Getinge

Många av Getinges maskiner som säljs idag är förberedda för att sammankopplas med informationssystem på sjukhus för en smidig överföring av information. Därtill ingår Getinge i olika samarbeten, likt partnerskapet med Verb Surgical Inc. inom utvecklingen av digital kirurgi.



De stora fördelarna med digitalisering för sjukvårdssystemet finns nämligen att hämta i dataflödet mellan maskiner, arbetsgrupper och sjukhus.



Getinges marknad

Flera av Getinges produkter och tjänster är marknadsledande inom sina segment. Möjligheterna att växa ytterligare är goda, både geografiskt och genom att kombinera erbjudanden på nya sätt. Getinge är en av de största aktörerna inom sitt premiumsegment och arbetar strategiskt för att öka försäljningen även inom det bredare värdesegmentet.

Marknad per affärsområde

Getinges adresserbara marknad uppgår till 170 miljarder kronor. Affärsområdena Acute Care Therapies andel uppgår till 85 miljarder kronor och Surgical Workflows andel svarar för 62 miljarder kronor, medan Life Sciences marknad uppgår till 23 miljarder kronor.

Den viktade organiska tillväxttakten för Getinges totala marknad uppskattas till 2–4 procent per år, baserat på tillväxttakten i respektive affärsområdes subsegment ställt i relation till Getinges andel av försäljningen i samma subsegment.

Subsegment per affärsområde	Tillväxt
Acute Care Therapies	
Intensive Care	4–5 %
Cardiovascular Interventions	2–3 %
Cardiovascular Surgery	1–2 %
Surgical Workflows	
Integrated Workflow	8–10 %
Infection Control	2–4 %
Surgical Workplaces	2–4 %
Life Science	
Pharma & Medical Device	5–7 %
Lab	2–4 %
Medical Research	2–4 %

Marknad per geografiskt område

Getinges försäljning rapporteras utifrån tre regioner, Americas, EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) och APAC (Asien och Stillahavsregionen). Av dessa är Americas störst, med ett totalt uppskattat värde på 75 miljarder kronor i försäljningsvärde per år, följt av EMEA med 50 miljarder kronor och APAC med 45 miljarder kronor – sett till den adresserbara marknaden för Getinge. Tillväxten är som högst i APAC följt av Americas och EMEA, och den genomsnittliga tillväxttakten är 2–4 procent per år globalt.

Historiskt sett har Getinge haft en stor andel av sin omsättning i EMEA, vilket främst beror på att bolaget har sitt ursprung i Europa. Den här andelen har emellertid minskat successivt till förmån för mer snabbväxande marknader i Americas och APAC. USA utgör det största enskilda landet sett till försäljningsintäkter, följt av Kina och Tyskland. Trots att en stor andel av Getinges försäljning redan sker i USA, är detta ett av de länder som Getinge prioriterar avseende framtida tillväxt. Det beror delvis på att företagets erbjudanden ännu inte är fullt penetrerade på denna marknad, och delvis på att det finns en underliggande tillväxt för premiumprodukter likt dem som Getinge erbjuder. Getinge ser även goda utsikter för fortsatt stark tillväxt

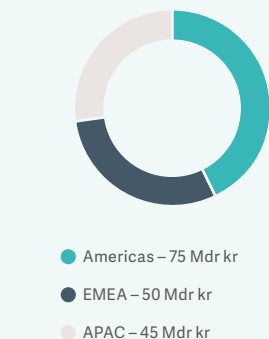
i stora delar av Asien, där Kina och Indien är två viktiga marknader där den ekonomiska utvecklingen möjliggör utbyggnad av kvalificerad sjukvård.

Utvecklingen med en svagare tillväxt i Central- och Västeuropa bedöms fortsätta under de kommande åren, medan Östeuropa, Mellanöstern och Afrika erbjuder något högre tillväxtpotentialer.

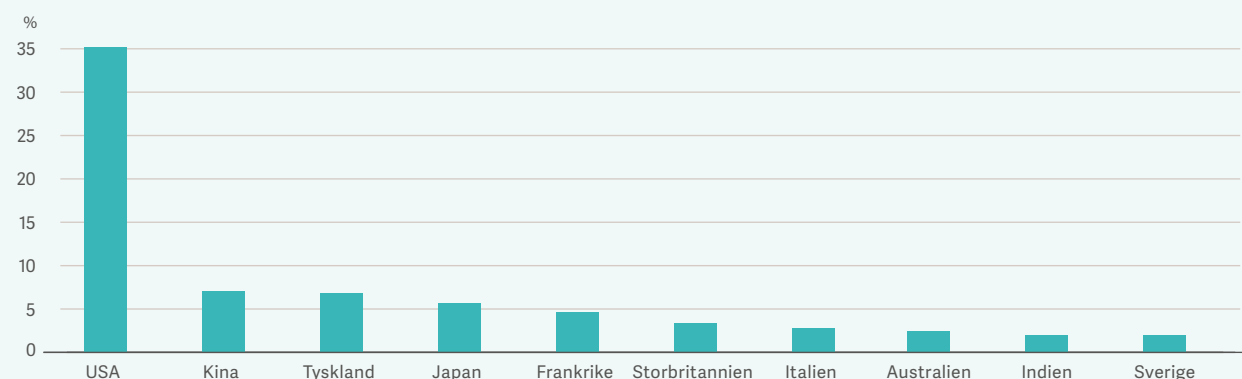
Förändrade marknadsvillkor

Hela sjuk- och hälsovården genomgår omfattande förändringar som innebär ändrade spelregler både för Getinge och

Marknadens storlek per region 2019



Getinge största försäljningsländer under 2019 – betydande möjligheter att växa ytterligare i USA





Den organiska tillväxttakten för Getinges totala marknad uppskattas till 2–4 procent per år.

dess konkurrenter. På mogna marknader har sjukvårdskostnaderna ökat i betydligt högre takt än BNP under de senaste decennierna. Efter finanskrisen 2009 avtog dock denna utveckling och kraven på pressade priser och kostnadseffektivitet ökade.

En annan förändring är att nya ersättningssystem blir allt vanligare. Tidigare fick sjukvård allt som oftast ersättning utifrån ett kostnadsbaserat system. Idag utvecklas sjukvård alltmer mot att ha ersättningssystem som bygger på resultat och behandlingskvalitet i relation till kostnad samt system som definierar kostnader utifrån diagnosrelaterade grupper (DRG).

Tre nivåer av engagemang

Nya affärsm modeller som svarar upp mot dessa förändringar utvecklas och testas inom Getinge. För att öka effektiviteten i insatserna delas marknaden in i tre nivåer av engagemang kopplat till nuvarande position:

- Kärnsegment
- Segment under uppbyggnad
- Selektivt nischsegment

I kärnsegmenten är Getinge redan ledande och här handlar det om att försvara och vidareutveckla positionen. Hit hör bland annat vårt erbjudande inom Cardiopulmonary.

I segment under uppbyggnad är Getinge ännu inte dominerande men ser goda möjligheter att stärka positionen framöver. Här återfinns bland annat vårt erbjudande som är relaterat till avancerade ventilatorer i Nordamerika.

Nischsegment utgörs av en avgränsad del av ett större segment där Getinges ambition kan vara att vidmakthålla en lönsam position alternativt avyttra. Erbjudandet inom expanderbara stentar för perifera artärer är ett exempel på produktområde där Getinge har en tydlig nischposition.

Därtill segmenterar Getinge marknaden geografiskt, baserat på BNP och sjukvårdskostnad per invånare. Baserat på detta utkristalliseras tre grupper:

Mycket hög inkomst*	Hög inkomst*	Medelhög och låg inkomst*
USA	Västeuropa	Latinamerika
	Kanada	Östeuropa
	Japan	Mellanöstern
	Australien	Asien
	Nya Zeeland	

* Baserat på BNP och sjukvårdskostnad per capita.

Getinges strategi för hållbar tillväxt

Det har gjorts stora framsteg sedan den reviderade strategin lanserades i slutet av 2017. Samtidigt är det mycket arbete som kvarstår, vilket innebär lovande möjligheter att skapa en lönsam tillväxt i linje med de finansiella målen samt att nå de icke-finansiella målen.

Getinges strategi består av tre sammanlänkade delar:

- Högsta prioritet, en förutsättning för en hållbar verksamhet
- Fokusområdena, som ska prioriteras för att förbättra resultatet
- Möjliggörarna, som gör det möjligt att implementera och förstärka effekterna av förbättringarna

För varje del finns det en detaljerad plan med tillhörande aktiviteter. I det här avsnittet kommer du att få se exempel på aktiviteter kopplade till varje enskild del.

HÖGSTA PRIORITET

Kvalitet och hållbarhet som en integrerad del av organisationen

Getinge anser att världens bästa jobb är att rädda liv och företagets strategi förmedlar en uttalad ambition att hjälpa kunderna att förbättra livskvalitet och rädda liv och samtidigt skapa en hållbar utveckling för företagets alla olika intressenter. För att kunna göra det måste Getinge ha kvalitet och hållbarhet som sina främsta prioriteringar.

Exempel på prioriterade aktiviteter:

- Implementering av ett globalt kvalitetsledningssystem för att säkerställa efterlevnad och synergieffekter
- Kontinuerligt bidrag till en hållbar sjukvårdsmarknad genom miljöansvar och socialt ansvar
- Säkerställa ett ansvarsfullt ledarskap och ett kvalitetsmedvetande i hela organisationen

FOKUSOMRÅDEN

1 Driva produktivets- och effektiviseringsåtgärder

Getinge har stora möjligheter att förbättra effektiviteten och produktiviteten i verksamheten, inte minst genom att göra mer distinkta prioriteringar inom allt från produktutveckling, inköp och produktion till marknadsaktiviteter och service.

Exempel på prioriterade aktiviteter:

- Harmonisering av affärsprocesser och implementering av ett globalt ERP-system
- Rationalisering av produktportföljen
- Optimering av tillverknings- och logistikstrukturen och implementering av LEAN tillverkningsprinciper

3 Ta tillvara global tillväxt

Getinge verkar på cirka 130 marknader och har en global säljorganisation som tar sin utgångspunkt i ett lokalt entreprenörskap men där man delar erfarenheter och resurser för att uppnå globala skalfördelar. För att lyckas har en tydlig inriktning på försäljningsarbetet tagits fram.

Exempel på prioriterade aktiviteter:

- Utnyttja den fulla potentialen hos marknader med hög tillväxt
- Optimera den geografiska portföljmixen
- Differentiera genom värdeskapande

2 Säkra ledarskap genom att förstärka erbjudandet

Getinge har identifierat prioriterade segment för att på ett samlat sätt stärka produkt- och serviceerbjudandena inom sina tre affärsområden. Prioriteringen bidrar till att allokering av resurser kan bli mer selektiv och att satsningar kan koncentreras kring de produkt- och tjänsteområden där det finns störst efterfrågan hos kunderna.

Exempel på prioriterade aktiviteter:

- Stärka den ledande ställningen inom utvalda segment
- Bygga upp närvaron i attraktiva intilliggande segment
- Stärka tjänsteerbjudandet med digitalisering som möjliggörare

4 Dra nytta av ett globalt varumärke

Getinge verkar i en bransch där förtroende är avgörande. Detta innebär att varumärket måste förknippas med hög trovärdighet och tillförlitlighet när det gäller att skapa relevanta och konsekventa patient- och kundfördelar. Men Getinge behöver även förtjäna förtroende bland andra intressenter, som till exempel anställda. Alla insatser kopplade till detta stärker varumärket, som i sin tur kan utnyttjas på ett mer effektivt sätt på global nivå.

Exempel på prioriterade aktiviteter:

- Skapa högre varumärkesigenkänning för Getinge
- Använda det nya varumärket på produkterna för att öka kännedomen

MÖJLIGGÖRARE

Bygga en stolt global organisation med engagerade medarbetare som drivs av prestation

Getinges mål är att etablera en verksamhet med stor samlad kompetens och bred erfarenhet för att skapa en dynamisk organisation som kan fortsätta att utveckla företaget i linje med de strategiska målen.

Exempel på prioriterade aktiviteter:

- Skapa engagemang genom öppenhet och samarbete
- Global process för att inspirera till framsteg
- Fortsätta utvecklingen av talang och ledarskap

Finansiella mål

Getinges finansiella mål sedan 2018 omfattar nyckelområdena försäljning, lönsamhet och utdelning av vinst till aktieägarna.

Genomsnittlig organisk tillväxt i nettoomsättning

2–4%

Företagets främsta prioritering är att på ett uthålligt sätt växa i takt med den adresserbara marknaden.

2019 var Getinges organiska tillväxt 3,9 procent vilket uppnåddes tack vare kontinuerliga förbättringar i enlighet med strategin från 2017 (se sidan 20 för mer information).

Genomsnittlig tillväxt i vinst per aktie

10%

Getinge strävar efter att stegvis förbättra lönsamheten och därigenom öka det värde som kommer aktieägarna tillhanda.

Då den redovisade vinsten per aktie var negativ 2018 är en beräkning av tillväxt i vinst per aktie inte applicerbar för 2019. Vid tillämpning av måttet justerad vinst per aktie framgår dock att tillväxten varit 18,8 procent under 2019. Detta främst tack vare högre försäljningsvolym, produktivitetsförbättringar och positiv effekt från valuta.

Styrelsens förslag om utdelning för 2019 är i linje med policyn om att dela ut 30–50 procent av nettovinsten. Förslaget baseras på den positiva utvecklingen och starka kassaflöden som genereras i verksamheten.

Utdelningspolicy

30–50%

av nettovinsten

Utdelning för räkenskapsåret 2018

1,00 SEK/aktie

(neg)

Föreslagen utdelning för räkenskapsåret 2019

1,50 SEK/aktie

(33% av nettoresultatet)

Icke-finansiella mål

Getinges icke-finansiella mål gäller för de väsentliga teman som definieras i företagets strategi och Hållbarhetsprogram 2019–2024.

Produktspecifika faktorer

Kundnöjdhet

>25%

Målet är att nå >25 procent Net Promoter Score bättre än konkurrentgruppen.

Den senaste kundundersökningen genomfördes 2018 och resultatet uppgick till 27 procent.

Farligt avfall

-10%

Målet var att minska mängden av farligt avfall från produktionen med 10 procent (kg/Mkr) under programperioden.

2019 ökade mängden farligt avfall som en konsekvens av utfasning av produktionslinor och utrensning av kemikalier vid ett flertal tillverkningsenheter.

Icke-farligt avfall

100%

Allt icke-farligt avfall från produktion ska återvinnas under programperioden.

2019 uppgick återvinningsgraden till 80,3 procent. Vid produktionsenheterna sker fortlöpande arbete för att höja återvinningsgraden. Därtill bidrar implementering av EcoDesign till ökad återvinning.

Miljöpåverkan

Utsläpp i produktion

-5%

Målet är att minska CO₂-utsläppen från produktionen med 5 procent (ton CO₂/Mkr) under programperioden.

2019 minskade utsläppen från produktion med 6,7 procent. Oljeanvändandet har näst intill fasats ut. Flertalet produktionsenheter har tecknat avtal om grön energi och andra enheter har investerat i solpaneler.

Utsläpp från företagsbilar

-10%

Målet är att minska CO₂-utsläppen från företagets bilar med 10 procent (g CO₂/km) under programperioden.

2019 minskade utsläppen från företagsbilar med 5,9 procent. En strikt bilpolicy introducerades 2019, vilken förväntas bidra till materiellt reducerad klimatpåverkan från fordonsflottan.

Energiförbrukning i produktion

-10%

Målet är att minska energiförbrukningen i produktion med 10 procent (MWh/Mkr) under programperioden.

2019 minskade energianvändandet med 7,6 procent. Samtliga produktionsenheter har pågående aktiviteter för att optimera energianvändandet. Flertalet enheter har genomgått energirevision med externa konsulter för att identifiera förbättringsområden.

Socialt ansvar

Säker arbetsplats

0

Målet är att inte ha några arbetsrelaterade olyckor.

2019 uppgick det totala antalet olyckor till 1,96 per 100 medarbetare. Inga allvarliga olyckor rapporterades under året.

Engagerade medarbetare

>70%

Målet är att nå >70 procent i index för medarbetares engagemang.

Den senaste medarbetarundersökningen genomfördes 2019 med ett resultat om 64 procent. Undersökningen kommer att följas upp med ett antal målinriktade så kallade pulsundersökningar under 2020.

Getinge ser för närvarande över sina icke finansiella mål med koppling till miljö. Syftet är att uppnå än högre relevans och genomslag. Resultatet av arbetet förväntas presenteras under kommande år.

Stärker positionen ytterligare genom kundcentrerad FoU

Getinge är en av ledarna inom alla marknadssegment där det verkar. Till stor del tack vare attraktiva produkter, som utvecklats av kompetenta FoU-team i organisationen. Stor vikt läggs vid samarbetet med kunderna tidigt under utvecklingsprocessen för att öka träffsäkerheten i arbetet.



4,7%
av omsättningen
investeras i forskning
och utveckling

Utvecklingen av medicinteknikprodukter påminner om processerna vid läkemedelsutveckling. Produkterna klassificeras utifrån vilken typ av risk de kan förenas med för patienten. Generellt placeras produkter som används i kroppen (exempelvis implantat) i en högre klass medan produkter som används utanför kroppen hör till lägre klasser (exempelvis operationsbord och lampor).

Ledtiderna är långa och det är inte ovanligt att en produkt med hög klassificering tar upp till tio år att utveckla och ytterligare cirka fem år att certifiera. Detta medför dels relativt sett höga kostnader innan intäkter börjar genereras, dels en hög inträdesbarriär. Hög klassificering innebär i regel även längre produktlivscykler.

Produkter inom lägre klasser kan ta ett till två år att utveckla och några månader att certifiera. Här är det därför lägre investeringsbehov men även ökad risk eftersom konkurrenterna snabbare kan lansera en liknande produkt. Därför är det viktigt att tillföra unicitet till produkten så att den särskiljer sig, och att utveckla den till låga produktionskostnader för att kunna erbjuda ett konkurrenskraftigt pris med god marginal.

Högprioriterade områden för innovation

FoU-kostnaden för att få ut nya produkter på marknaden kan vara betydande. Det här skapar ett behov av goda investeringsbeslut baserade på långsiktiga business case, som täcker in allt från kundefterfrågan

och prisnivåer till kostnader för utveckling och serieproduktion av produkten. Med den informationen på plats kan Getinge koncentrera sin FoU-process ytterligare för att utveckla unika erbjudanden med efterfrågade funktioner till attraktiva kundsegment.

Lika viktigt för Getinge är att flytta resurser till att utveckla produkter med lägre produktionskostnad till marknadssegment där det finns ett behov av lägre funktionalitet och där Getinge har ett unikt erbjudande och en stark ställning. På så sätt kan företaget erbjuda differentierade produkter av hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser till bland annat utvalda delar av det växande värdesegmentet.

Konkurrensfördel genom EcoDesign

Getinge EcoDesign innebär att produkterna utvecklas med utgångspunkt i kundens, samhällets och miljöns bästa. Ett exempel på sådana utvecklingsaktiviteter är Getinges nya ångsterilisator GSS610H, som ger konsekventa och stabila resultat till en låg och förutsägbar totalkostnad och som på samma gång möjliggör en lägre förbrukning av kylvatten. Getinges FoU-strategi är att ha EcoDesign som en integrerad del av utvecklingsprocessen, vilket innebär att framtida lanseringar kommer att ha fler funktioner som den här.

Allokering av FoU-resurser till remediering

De senaste årens remedieringsarbete kopplat till varningsbrev och förlikningsavtalet med amerikanska FDA har inneburit att Getinge delvis har behövt stå tillbaka inom forskning och utveckling i berörda områden inom Acute Care Therapies, det vill säga Cardiopulmonary, Cardiac Systems och Vascular Systems. I och med



Ledtiderna är långa och det är inte ovanligt att en produkt med hög klassificering tar omkring tio år att utveckla och ytterligare cirka fem år att certifiera.



EcoDesign är en integrerad del av utvecklingsprocessen i Getinge.

att verksamheten i delar av Cardiac Systems och inom hela Vascular Systems var remedierad vid utgången av 2018 flyttades forsknings- och utvecklingsresurser tillbaka, vilket skapade möjlighet för intensivare utveckling inom detta område framöver. Förbättringsarbetet vid anläggningen i Hechingen, som tillverkar produkter för Cardiopulmonary, förväntas fortsätta in i 2021. Det har allokerats resurser för att det ska vara möjligt att bedriva FoU parallellt med remedieringsarbetet för att säkerställa en attraktiv forsknings- och utvecklingsportfölj även framöver.

Väl förberedda för de nya EU-reglerna

Getinge har under 2019 arbetat intensivt med att förbereda verksamheten för det nya EU-regelverket för medicinteknikbranschen (EU:s förordning för medicintekniska produkter). Detta innebär att certifieringsprocessen i Europa kommer att närma sig kraven i USA från och med slutet av maj 2020. Implementeringen av EU:s förordning för medicintekniska produkter förväntad leda till högre inträdeshinder i branschen. Getinge är väl förberedda för den här utvecklingen, eftersom företaget har både relevant kompetens och resurser och stor erfarenhet av den här typen av processer.

Gallar i produktportföljen för ökad produktivitet

Samtidigt som förberedelser för EU:s förordning för medicintekniska produkter görs, genomför Getinge en utgallring av produktversioner där det finns minst ett likvärdigt alternativ för kunderna. Detta rör en väsentlig andel av lagerhållningsenheter (SKU) inom Acute Care Therapies och Surgical Workflows, vars bortfall inte riskerar att påverka vare sig kunder eller Getinges totala försäljningsvolym negativt. På sikt förväntas denna utgallring kunna påverka lönsamheten positivt.

God tillväxt tack vare kundcentrerat arbetssätt

Getinge har vuxit i takt med, eller mer än, marknadstillväxten 2018–2019. Den främsta anledningen till det står att finna i den globala försäljningsorganisationen och den mer flexibla och kundorienterade säljstrategin som lanserades det andra halvåret 2017.

Getinges försäljningsorganisation är kund- och patientcentrerad, vilket bland annat beror på att flera av säljarna är före detta sjuksköterskor eller läkare och därmed har en unik förståelse för behoven. Detta bekräftas av den senaste kundundersökningen, från 2018, där försäljnings- och serviceorganisationen fick höga betyg jämfört med likvärdiga företag. Under ett antal år kämpade organisationen med att kunna uppnå resultat motsvarande marknadstillväxten. För att komma till rätta med det gjordes ett par viktiga förändringar under andra halvåret 2017. Den viktigaste förändringen var att omvandla säljorganisationen till en mer flexibel och kundorienterad global organisation. Därmed möjliggjordes ökade försäljningsaktiviteter där företagets marknadsrepresentation var för svag. Dessutom skapades bättre förutsättningar för att dela erfarenheter och framgångsrika koncept.

Sammanfattningsvis kan den strategiska riktningen för Getinges globala säljkår sammanfattas i sex punkter:

- 1 Differentiering genom värdeskapande såsom skräddarsydda lösningar för varje kund och att i högre grad kombinera produkt, service, IT och rådgivning i erbjudandet.
- 2 Positionera service som tillväxtmotor genom att bland annat öka den digitala servicegraden när det kommer till fjärranslutningar och sammankopplingar mellan system samt att övergripande utöka tjänsteutbudet.
- 3 Hög ambition för säljkultur och prestanda genom att förbättra affärsmannaskapet via en koncerngemensam säljutbildning samt i ett nytt IT-baserat säljstödsystem.
- 4 Utnyttja den fulla potentialen hos marknader med hög tillväxt genom en detaljerad kommersiell analys som identifierar ytterligare tillväxtpotential per segment och marknad, och fördela resurser utifrån det.
- 5 Optimering av den geografiska mixen i produkt- och tjänsteportföljen i syfte att ta fler marknadsandelar.
- 6 Nå nästa nivå av kundcentrering genom att följa upp djupare kundnöjdhetsmätningar och analyser, samt agera på dessa.

Det finns fortfarande många möjligheter som inte har utnyttjats inom dessa sex områden, vilket tyder på att det finns goda skäl till att de kommer att ge resultat i takt med marknadstillväxten även i framtiden.

3 100

Antal personer idag som arbetar med försäljning och service på Getinge

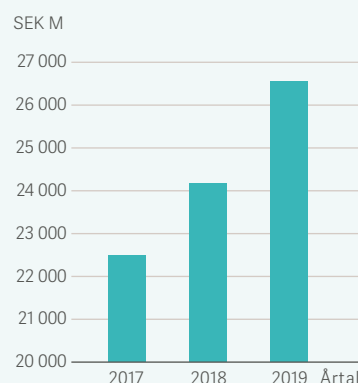
1 350

Fältsäljare

1 750

Servicetekniker

Nettoomsättningstillväxt



Kvalitet i allt Getinge gör

För Getinge handlar kvalitet om att säkerställa att göra rätt, varje dag och i varje del av företaget. Under året har kvalitetsfunktionens främsta fokus varit att införa kvalitetsledningssystemet GetAligned i hela företaget samt att fortsätta det intensiva förbättringsarbetet på de tillverkningsenheter som ingår i förlikningsavtalet med Food and Drug Administration (FDA) i USA.

GetAligned är ett system som säkerställer och förbättrar såväl effektivitet och transparens som regelefterlevnad samt stärker och styr hela Getinges värdekedja. Det är en integrerad del av Getinges affärsmodell och bidrar starkt till en framgångsrik implementering av företagsstrategin.

Nytt kvalitetsledningssystem

Sedan FDA 2013 anmärkte på ett antal processer och rutiner inom Getinges tillverkningsenheter har huvudfokus för Getinges kvalitetsarbete varit att åtgärda anmärkningarna, nå en förlikning med FDA samt stärka kvalitetsarbetet i syfte att förebygga att liknande problem uppstår framöver. Under 2018 har arbetet ytterligare intensifierats och bland annat tack vare det nya kvalitetsledningssystemet samt ett systematiskt förbättringsarbete är nu Getinges båda tillverkningsenheter i USA, i Wayne, New Jersey och Merrimack, New Hampshire helt i linje med gällande regelverk. Vad gäller enheten i tyska Hechingen, förväntas arbetet fortgå in i 2021. Även i Hechingen har dock stora framsteg gjorts och enheten är på god väg i sitt förbättringsarbete. Ett nytt digitalt system för att hantera inkommande klagomål samt de korrigerande handlingar (Corrective and Preventive Actions, CAPA's) som krävs för att åtgärda eventuella störningar har också lanserats under året.

Värdefull kunddialog

Ett viktigt led i Getinges ambition att vara kundorienterade är att lyssna till kundernas önskemål men också att se på klagomål och reklamationer som en värdefull information. Det ger en chans att säkerställa att Getinges produkter alltid är säkra för både vårdpersonal och patient och att de bidrar till att rädda liv. Stor vikt läggs på att säkerställa att länken mellan Getinges leverantörer, genom hela tillverkningskedjan, vidare till säljorganisationen och ut till slutkund fungerar utan störningar och att alltid att leverera säkra produkter.

Ett viktigt arbete under året har också varit att förbereda verksamheten för EU:s nya förordning om medicintekniska produkter (MDR), som ska vara till fullo införd senast maj 2020.

I februari 2020 fick Getinge sitt första EU MDR-certifikat för produktion av ventilatorerna Servo-n och Servo-u, i Solna, Sverige.



Skapa värde

Getinge har en stark ställning på marknaden, med mer än 25 000 kunder över hela världen och långvariga relationer med många av dessa. Därför är det av yttersta betydelse att skapa värde för kunderna i termer av kunskap, produkter och lösningar, vilket är något som Getinge arbetar med löpande i sina tre affärsområden.

ACUTE CARE THERAPIES

är Getinges största affärsområde där ett stort fokus har varit att hitta rätt balans mellan kostnaden för en behandling och det resultat den ger. Här är evidensbaserad sjukvård en viktig del, liksom mjukvaruverksamhetens ökade betydelse. Ett exempel är NAVA-tekniken som uppfattar signaler från hjärnan till diafragman och använder dem till att driva ventilatorerna, så att de samarbetar med patienterna i stället för att ha ett traditionellt mekaniskt ventilationssystem.

SURGICAL WORKFLOWS

är Getinges näst största affärsområde, vars produkter och tjänster bidrar till ökad produktivitet på sjukhus och inom infektionsbekämpning. I dagens läge är produktivitet i sjukvården ett globalt tema, och de flesta rapporter på temat visar att kostnaderna fortsätter att överstiga BNP-tillväxten, vilket inte är hållbart. Studier från universitet visar att Getinges lösningar kan öka produktiviteten från 10 till 30 procent under förutsättning att produkter och mjukvara används på ett korrekt sätt. Generellt kan det leda till en extra operation per operationssal och dag.

LIFE SCIENCE är det nyaste och minsta affärsområdet inom Getinge, men det verkar inom en nisch med stor potential inom exempelvis produktion av biofarmaceutiska produkter. Affärsområdet erbjuder ett omfattande utbud av utrustning, teknisk expertis och konsulttjänster. Tillsammans tillgodoser dessa lösningar både vanliga och högst specialiserade behov av processer för förebyggande av kontamination inom läkemedelsproduktion, biomedicinsk forskning, tillverkning av värmetåligt gods och laboratorieapplikationer.



Getinge är uppdelat i tre affärsområden där besluten fattas så nära kunderna som möjligt.

ACUTE CARE THERAPIES

Fortsatt tillväxt och högre marginaler

Acute Care Therapies erbjuder världsledande lösningar för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Erbjudandet omfattar lösningar för behandling av hjärt- och lungåkommor samt ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård.

2019 i korthet

- Organisk tillväxt i nettoomsättning, med en stark utveckling i alla regioner.
- Framgångsrik lansering av den uppdaterade versionen av ventilatorn Servo-u.
- Ökad tillväxt och produktivitet bidrog till förbättrade marginaler.
- Fortsatt remediering och förberedelse inför EU:s förordning om medicintekniska produkter hade en negativ påverkan på marginalerna.

Kundernas behov

Sjukvårdsteamets tillgång till rätt vårdlösning är helt avgörande inom akutsjukvården. Getinge utvecklar avancerade kliniska lösningar som kan bidra till att förbättra behandlingsresultatet, åstadkomma snabbare tillfriskning och höja livskvaliteten för patienter inom intensivvård och kirurgi.

Getinges erbjudande

Inom Acute Care Therapies erbjuder Getinge avancerade teknologier och produkter för livsuppehållande sjukvård och terapier för akuta hälsotillstånd relaterat till:

- Intensivvård
- Hjärtkirurgi
- Vaskulära interventioner

Erbjudandet innefattar produkter för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor, ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård, såsom avancerade ventilatorer och patientövervakning, samt utrustning för akut behandling av hjärt- och lungpatienter.

Forskning och utveckling

Acute Care Therapies är det affärsområde inom Getinge som lägger störst andel av sin omsättning på forskning och utveckling. Ambitionen framöver är att allokera resurser effektivt till FoU med högt innovationsvärde inom produktområden med goda framtidsutsikter och där Acute Care Therapies har en ledande position och kan få en prispremie för de unika fördelar som produkten har. Hit hör exempelvis ventilatorer och maskiner för extrakorporeal livssupport.

Nya produkter

Ett flertal nya produkter och uppdateringar, med nya funktioner som stödjer förbättrad klinisk kvalitet och effektivitet genom befintliga maskiner, lanserades under året. Ett exempel är den uppdaterade versionen av ventilatorn Servo-u, som omfattar funktioner för automatisk lungrekrytering och transpulmonell tryckmätning. Mottagandet har varit mycket positivt bland kunderna.

Tillverkningsenheter

Acute Care Therapies har produktion vid tillverkningsenheter i USA, Tyskland, Frankrike, Sverige, Turkiet och Kina. Getinge ser fortlöpande över strukturen avseende tillverkningsenheter för att öka produktiviteten. Ett exempel är den planerade förflyttningen av produktion i enheterna i Fairfield och Mahwah till en befintlig enhet i närheten, i Wayne (USA), under 2020–2021.

Kvalitet

Produkterna inom Acute Care Therapies håller den hög kvalitet, vilket framgår av de tester som regelbundet genomförs. När det gäller dokumentation och processer

har det förekommit många aktiviteter på senare år för att säkerställa höga nivåer av kvalitet och kontroll även här. Under 2018–2019 infördes ett globalt kvalitetsledningssystem och remedieringen hänförlig till förlikningsavtalet med FDA (USA) fortsatte enligt plan under 2019. De två anläggningarna i USA som förlikningsavtalet gäller åtgärdades i början av 2019 och processen i Hechingen i Tyskland kommer sannolikt att fortsätta till 2021.

Försäljning och lönsamhet

Nettoomsättningen ökade organiskt med 5,8 procent under 2019, vilket kan jämföras med marknadens tillväxt om 2–4 procent. Tillväxten var positiv i alla regioner, med en särskilt stark utveckling inom Cardiopulmonary och Critical Care.

Aktivitetsplanen för att förbättra vinsten och marginalerna har börjat ge ett positivt bidrag. Den justerade bruttomarginalen ökade till 59,2 procent (58,6) främst som ett resultat av högre volymer, valutakurseffekter och en stark utveckling i Critical Care. Som en följd av det ökade den justerade rörelsemarginalen (EBITA) till 21,2 procent (19,5), trots högre kostnader hänförliga till remediering och förberedelser inför EU:s kommande förordning om medicintekniska produkter.



2019 utvecklades enligt plan. Vi fick positiv respons på produktlanseringar och fortsatte att växa snabbare än marknaden. Därutöver började aktivitetsplanen för ökad produktivitet ge utdelning. Inför 2020 har vi många aktiviteter som bör stödja ytterligare förbättringar av resultatet.

Jens Viebke, President Acute Care Therapies



Ledande positioner

Getinge är bland de ledande inom samtliga produktsegment/områden.

	Intensivvård	Hjärtkärlkirurgi	Kardiovaskulära interventioner ¹
Produkter	Livsuppehållande terapier för intensivvård, i form av ventilatorer, hemodynamisk övervakning och extrakorporeal support.	Produkter för avancerad hjärtkirurgi, i form av hjärt-lungmaskiner, uppvärmnings- och nedkylningsmaskiner, operation på slående hjärta, endoskopisk kärluttagning, stängning av vänster förmaksöra, anestesimaskiner, konstgjorda blodkärl och thoraxdränering.	Produkter för att underlätta kardiovaskulära ingrepp, såsom produkter för hjärtassistans och perifera kärlstentar.
Andel av försäljning inom Acute Care Therapies	44 %	36 %	20 %
Marknadens tillväxt per år	4–5 %	1–2 %	6 %
Getinges position	1	1	5
Getinges marknadsandel ²	37 %	21 %	8 %
Huvudkonkurrenter	Dräger, Hamilton, Medtronic, Edwards Lifesciences	LivaNova, Terumo, GE Healthcare, Dräger, WL Gore, Medtronic	WL Gore, Medtronic, Boston Scientific, Abbott, Cook, BD

1) Kateterbaserade behandlingar, som exempelvis perkutana kranskärlsingrepp och endovaskulära ingrepp.

2) Uppskattningar av marknadsandelar baseras på Getinges primära produkter för varje segment.

Andel av koncernens försäljning



● Acute Care Therapies, 55 %

Försäljning per region

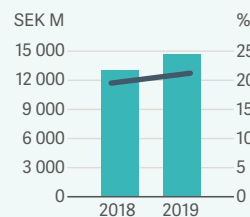


● Americas, 50 % (7 288 Mkr)

● EMEA, 29 % (4 305 Mkr)

● APAC, 21 % (3 044 Mkr)

Nettoomsättning och justerad EBITA-marginal



● Nettoomsättning

— Justerad EBITA-marginal

Getinges adresserbara marknad uppgår till

85

miljarder kronor med en förväntad organisk tillväxt om 2–4 procent per år.

▶ CASE – NAVA-TEKNIK

Den minsta överlevande bebisen någonsin räddades av läkare med hjälp av NAVA-teknik

En bebis som bara vägde 258 gram efter 24 veckor och 5 dagars graviditet tros vara den minsta pojke som någonsin fötts och överlevt. Dr Ryo Itoshima, en av läkarna bakom den mirakulösa insatsen, säger att Getinges innovation Neurally Adjusted Ventilatory Assist (NAVA) spelade en avgörande roll i utvecklingen av pojkens lungor.

Efter flera månader på neonatalintensivvårdsavdelningen (NICU) på Nagano barnsjukhus i Japan kunde lille Ryusuke Sekino slutligen flytta hem tillsammans med sina föräldrar i april 2019. Vid den tidpunkten ansågs han vara den minsta pojke som under trygga former har kunnat lämna sjukhuset.

Det var i slutet av 2018 som hans mor Toshiko födde honom genom ett akut kejsarsnitt. Neonatologen Ryo Itoshima tjänstgjorde den kvällen.

– Jag blev verkligen bekymrad när förlösningsläkaren sa att barnets uppskattade kroppsvikt var under 300 gram. Det är alltid två läkare i tjänst på NICU varje kväll, men just den kvällen kom tre eller fler läkare in för att ge sitt stöd, minns han.

Ryusuke låg sina första två månader på NICU med olika typer av mekanisk ventilation, men den längsta behandlingen, två och en halv månad, var med Getinges innovation NAVA.

NAVA är en ventilationstyp där patientens egen andning kontrollerar tidpunkterna och hjälpen som ventilatorn tillhandahåller. Den använder diafragmans aktivitet för att ge hjälp som bygger på patientens egna andningsaktivitet. I just det här fallet användes mestadels NIV-NAVA, som är en synkroniserad icke-invasiv typ av ventilator (Non-Invasive Ventilation, NIV) som är oberoende av läckage, vilket möjliggör en bättre triggerfunktion och synkronisering samt en mjukare inkoppling av näsmasker eller slangar.

– Bebisens lungtillstånd (BPD) var inte bra ens efter extubation – så vi använde NIV-NAVA efter extubation under en lång tid, mer än två månader. Det här är det sista steget i att befria patienten från mekanisk ventilation, förklarar dr Ryo Itoshima.

Han fortsätter:

– NAVA gav bra stöd åt bebisens egen andning och bidrog både till att han gick upp i vikt och att lungorna utvecklades, särskilt efter extubation. Utan NIV-NAVA skulle bebisen utan tvekan ha behövt återintubation och då skulle skadorna på lungorna ha blivit betydligt värre.

Vid tre månaders ålder började Ryusuke äntligen öka i vikt dag för dag och tillståndet för lungorna började bli bättre. I april 2019, sex månader gammal, var han redo att åka hem tillsammans med sina föräldrar. Vid det laget hade han ökat sin vikt tretton gånger om, till 3 374 gram.

– Vi kunde hjälpa honom att komma hem säkert i början av hans liv. Det är de allra bästa stunderna i mitt jobb, när en frisk bebis får åka hem från vårt sjukhus och föräldrarna ler. Lille Ryusuke berörde mig, det känns nästan som om jag har fått ytterligare en son, säger dr Ryo Itoshima.



NAVA gav bra stöd åt bebisens egen andning och bidrog både till att han gick upp i vikt och att lungorna utvecklades, särskilt efter extubation. Utan NIV-NAVA skulle bebisen utan tvekan ha behövt återintubation och då skulle skadorna på lungorna ha blivit betydligt värre.





Ryusuke Sekino vägde endast 258 gram när han föddes. Under sina första månader vårdades han vid neonatal-intensivavdelningen på Nagano Children's Hospital i Japan.

SURGICAL WORKFLOWS

Tidiga tecken på förbättrade marginaler

Surgical Workflows är en världsledande leverantör av produkter och lösningar som optimerar kvalitet, säkerhet och kapacitet i sterilcentraler och operationsssalar.

2019 i korthet

- Svag organisk tillväxt, där Integrated Workflows och Surgical Workplaces utvecklades positivt, medan Infection Controls omsättning minskade organiskt.
- En framgångsrik lansering av Maquet Lyra, ett flexibelt och mobilt operationsbord för värdesegmentet, och den nya ångsterilisatorn GSS610H som erbjuder framsteg inom kostnadseffektivitet och hållbarhet.
- Riktade aktiviteter för att höja produktiviteten bidrog positivt till marginalerna från och med det andra halvåret 2019.

Kundernas behov

Sjukvårdens tillgång till bra infrastruktur har stor betydelse i samband vid kirurgi, för att säkerställa hög klinisk säkerhet och kvalitet. Dessutom finns det ett stort behov av att minska risken för sjukhusrelaterade infektioner, eftersom de medför ytterligare lidande för patienterna, tar stora resurser i anspråk för det enskilda sjukhuset och påverkar samhället negativt. Sjukvården har även stora behov av att öka produktiviteten för att möjliggöra ökade behandlingsvolymer med begränsade resurser.

Getinges erbjudande

Getinge är ledande inom flera av sina produktområden i Surgical Workflows, som omfattar:

- Produkter för minimering av infektionsrisk vid operation
- Utrustning för operationsrum
- IT-system för effektiva arbetsflöden
- Service

Forskning och utveckling

Getinge har en ledande position inom utveckling av ledande produkter relaterat till operationsrum och infektionsbekämpning på sjukhus, tack vare mer än en hundraårig tradition. Framöver kommer verksamheten att fokusera mer på att utveckla produkter för olika kundsegments behov, däribland det växande värdesegmentet som efterfrågar produkter av hög kvalitet men med färre funktioner till ett lägre pris.

Utöver egen produktutveckling ingår Surgical Workflows i ett flertal strategiska samarbeten. Ett sådant exempel är samarbetena med Philips och Siemens som är ledande tillverkare av röntgenteknik. Samarbetet med Verb Surgical Inc. är ett annat exempel, med ambitionen att tillsammans utveckla nästa generations robotkirurgi.

Nya produkter

Under året lanserades ett flertal nya produkter och uppdateringar, inklusive Maquet Lyra, ett flexibelt och mobilt operationsbord inriktat på det växande värdesegmentet. Operationsbordet har utvecklats i samarbete mellan FoU-enheter i Tyskland och Kina och tillverkas i Getinges fabrik i Suzhou, Kina. Under 2019 lanserade också ångsterilisatorn GSS610H, som erbjuder fördelar inom kostnadseffektivitet och hållbarhet genom att minska förbrukningen av kylvatten.

Tillverkningsenheter

Surgical Workflows har tillverkning vid produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland, Frankrike, Polen, Turkiet, Kina och USA.

I slutet av 2019 fattade Getinge beslut om att omstrukturera tillverkningsstrukturen för produktionen av lågtemperatursterilisatorer. Som en följd av det kommer produktionen i Ankara (Turkiet) att flyttas till Poznan (Polen) i slutet av 2020.

Diskussioner har också inletts med arbetstagarrepresentanter om flytt av produktion av endoskopdesinfektorer från Toulouse (Frankrike) till Växjö (Sverige), vilket gör det möjligt för enheten i Toulouse att fokusera på den växande Life Science-verksamheten och för Surgical Workflows att öka produktiviteten och stärka kompetensen ytterligare i Växjö.

Kvalitet

Kvaliteten på de produkter och tjänster som Surgical Workflows erbjuder är hög, vilket är en viktig förklaring till det goda ryktet bland kunder. Under 2019 fortsatte organisationen att finslipa det nya globala kvalitetsledningssystemet som implementerades hos Getinge under 2018. Under 2019 har organisationen också förberett sig för EU:s nya förordning om medicintekniska produkter

Försäljning och lönsamhet

Nettoomsättningen ökade organiskt med 0,1 procent under 2019, med god tillväxt inom Integrated Workflows och Surgical Workplaces medan försäljningen inom Infection Control minskade.

Planen för att förbättra vinsten och marginalerna har börjat ge ett positivt bidrag från och med andra halvåret 2019. För året förbättrades den justerade bruttomarginalen till 40,1 procent (39,1), främst som ett resultat av generella förbättringar av produktiviteten. Som en följd av det ökade den justerade rörelsemarginalen (EBITA) till 2,4 procent (1,6), trots högre kostnader hänförliga till EU:s kommande förordning om medicintekniska produkter.



Vi förbättrade marginalerna från och med årets andra hälft och vi har identifierat ytterligare aktiviteter för att fortsätta denna resa 2020 och därefter. Parallellt arbetar vi med att stärka vår portfölj med nya och attraktiva produkter som kommer att lanseras under de kommande åren.

Stéphane Le Roy, President Surgical Workflows



Ledande positioner

Getinge är bland de ledande inom samtliga segment.

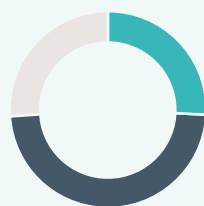
	Avdelningen för sterilhantering	Utrustning för operationsrum	Integrerade lösningar för operationssalar
Produkter	Kompleta system och automatering för sterilisering av instrument som används i kirurgi, med sterilisatorer, lågtemperatursterilisatorer och desinfektorer samt förbrukningsvaror och service.	Heltäckande lösningar för operationssalar inklusive moderna hybridoperationssalar i samarbete med partners inom bildtagning, avancerade operationsbord, lampor och takbelysningsenheter, modulära väggsystem samt konsulttjänster inom upplägg, arbetsflöden och teknisk service.	IT-system för att öka effektiviteten och säkerheten i flödena av patienter, medarbetare och sterilt gods till och från operationssalen.
Andel av försäljning inom Surgical Workflows	46 %	48 %	6 %
Marknadens tillväxt per år	2–4 %	2–4 %	8–10 %
Getinges position	1-2*	1	1–5*
Getinges marknadsandel	10–18 %*	10–20 %*	2–5 %**
Huvudkonkurrenter	Steris, Steelco/Miele, Shinva, Belimed, ASP	HillRom/Trumpf, Steris, Stryker, Mindray, Dräger	Censis, Teletracking och lokala IT-bolag
	* Andel varierar mellan geografiska regioner och erbjudanden.	* Andel varierar mellan geografiska regioner och erbjudanden.	* Position varierar från 1 till 5 beroende på erbjudande. ** Fragmenterad marknad.

Andel av koncernens försäljning



● Surgical Workflows, 36 %

Försäljning per region

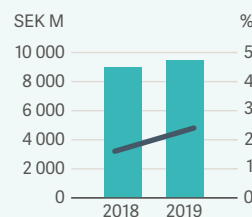


● Americas, 26 % (2 460 Mkr)

● EMEA, 48 % (4 509 Mkr)

● APAC, 26 % (2 466 Mkr)

Nettoomsättning och justerad EBITA-marginal



● Nettoomsättning

— Justerad EBITA-marginal

Getinges adresserbara marknad uppgår till

62

miljarder kronor med en förväntad organisk tillväxt om 2–4 procent per år.

▶ CASE – STERILA ARBETSFLÖDEN

Att forma morgondagens sterila arbetsflöden

Under 2019 introducerade Getinge ett flertal innovationer inom steril hantering. Ångsterilisatorn GSS610H lanserades och en uppdaterad version av 46-serien med medelstora diskdesinfektorer presenterades på marknaden.

Steril hantering fortsätter att vara en viktig del av Getinges portfölj, med fokus på att utforma, implementera och upprätthålla sterila arbetsflöden i världsklass för sjukhus runtom i världen.

– För att våra kunder ska kunna förbättra fler människors liv är det avgörande att de sterila instrumenten de använder finns på rätt plats vid rätt tid. De måste rengöras, desinfekteras och steriliseras i tid för varje operation, säger Stéphane Le Roy, President Surgical Workflows på Getinge.

– En enorm utmaning för sjukhusen är också att försäkra sig om att deras patienter inte ådrar sig sjukhusinfektioner, och våra lättanvända lösningar för infektionskontroll bidrar till att minska riskerna.

Kombinationer av utrustning, förbrukningsmaterial och lösningar för digital spårbarhet är unikt skräddarsydda av Getinge i samarbete med kunderna för att tillgodose varje specifik sjukvårdsanläggnings behov och möjliggöra bästa möjliga vård.

Ett exempel är GSS610H, en ny ångsterilisator som har tagits fram i nära samarbete med sterilcentraler världen över.

– Vi vill bidra till en effektiv och hållbar sjukvård, och med nästan 90 års erfarenhet inom ångsterilisering inger vår GSS610H förtroende. Liksom våra övriga autoklaver kan den integreras i befintliga sterilcentraler för att optimera genomflödet, säger Karolina Olofsson, Product Manager Steam Sterilization på Getinge.

GSS610H har samma funktioner som den populära GSS67H, men med en rymlig kammare med fyra olika djup som möjliggör tre sterila enheter ovanpå varandra. Det optimerar automatiskt processtiden och konsumtionen av media för varje användning.

– Den är kompatibel både med Getinges system och Hupfer Känguruh Loading Systems för att maximera avkastningen på kundens investeringar. Det sterila godset kan ligga kvar i korgen under hela arbetsflödet, vilket innebär färre händer på instrumenten – en mer hygienisk och ergonomisk lösning. Den här lösningen är nyckeln till vissa marknader och kunder, såsom DACH-regionen, förklarar Karolina Olofsson.

Under 2019 introducerades en ny version av Getinges 46-serie mellanstora diskdesinfektorer. Den bidrar till ökad effektivitet och har ett nytt fräscht utseende samt ökat fokus på funktion och pålitlighet, tack vare ökad kvalitet, bättre tillbehör och ergonomi. Den är utformad för att uppfylla aktuella regulatoriska krav som har ändrats sedan serien lanserades.

– Det nya utseendet på diskdesinfektorerna är en fröjd för ögat. Men de är mer än så och den sjukvårdspersonal som får använda de här maskinerna kommer direkt att märka skillnaden. Utifrån ett ergonomiskt perspektiv har vi tagit ett stort kliv framåt, förklarar Marcus Samuelsson, Product Manager Cleaning and Disinfection på Getinge.

Ett exempel är de lastvagnar som används för att byta och köra disktråg fulla med kirurgiska instrument. Tidigare brukade de ha kalla, hårda, fyrkantiga metallrör till handtag. De nya varianterna är rundade och klädda med polyamid för ett bekvämt grepp och vinklade för att få en positiv ergonomisk effekt.

– Vi bytte till moderna hjul för att de skulle bli lätta att manövrera jämfört med de klumpiga äldre modellerna, säger Marcus Samuelsson.

Diskvagnen erbjuder flexibilitet med en hylla och spolarmar som är avtagbara. De kan anpassas till ett antal olika nivåer för att passa olika laster. I och med att komplicerade endoskopiinstrument måste kunna anslutas och rengöras inuti har en ny diskmaskinskorg för MIS-instrument (Minimally Invasive Surgical) också lagts till.

– Diskdesinfektorerna finns i två storlekar: 46-4 och den högre 46-5. Modellen 46-5 kan effektivt användas med 2 till 5 nivåer av diskmaskinskorgar beroende på vilket utrymme och vilken kapacitet som behövs, berättar Marcus Samuelsson.

Det här är två av de senaste exemplen på Getinges innovationer inom steril hantering. Stéphane Le Roy avrundar:

– Vårt mål är att bidra till de säkraste och mest produktiva sjukhusmiljöerna med den högsta nivån av infektionsbekämpning. Tillsammans med kunderna formar vi morgondagens sterila arbetsflöden.



Det finns ett hållbart intensivprogram med dubbel tvätt, vilket möjliggör en extra diskomgång utan ytterligare vattenförbrukning.



Getinge skräddarsyr unika kombinationer av utrustning, förbrukningsvaror och lösningar för digital spårbarhet tillsammans med kunderna.

LIFE SCIENCE

Fortsatt tillväxt och förbättrade marginaler

Life Science erbjuder ett omfattande sortiment av utrustning, teknisk expertis och konsultation för att förebygga kontamination i farmaceutisk produktion och produktion av medicinsk utrustning och med målet att bevara integriteten i de biomedicinska forskningsresultaten.

2019 i korthet

- Fortsatt stark organisk tillväxt i nettoomsättning.
- Framgångsrika produktlanseeringar och uppdateringar, såsom diskmaskinen Ultima 1800 och en "chuteless" Beta Bag.
- Förbättrade bruttomarginaler och rörelsemarginal (EBITA) till följd av högre volymer, valutakurser och produktivitetsförbättringar.
- Förvärv av en ledare inom bioreaktorsystem, Applikon Biotechnology. Transaktionen slutfördes i januari 2020

Kundernas behov

Bland kunderna återfinns världens ledande tillverkare av läkemedel och medicinteknik. Dessa kunder behöver forsknings- och produktionsprocesser som åstadkommer rena och sterila produkter och resultat.

Getinges erbjudande

Inom Life Science erbjuder Getinge avancerade teknologier och produkter för att minimera risken för kontaminering, vilka kan delas in i följande kategorier:

- Sterilisatorer för sterilisering av läkemedel och medicintekniska produkter
- Maskiner för rengöring av produktions-teknisk utrustning
- Isolatorer för skydd av operatörer samt kvalitetssäkring av aseptiska processer
- Portar, behållare och engångspåsar för sterila förflyttningar av komponenter, verktyg och vätskor, in och ut från aseptiska fyllningslinjer

Forskning och utveckling

Life Science utgår från samma basteknik avseende sterilisatorer och diskmaskiner som finns inom affärsområde Surgical Workflows. Graden av skräddarsydda lösningar är dock betydligt högre inom Life Science då en stor del av produktutvecklingen sker tillsammans med kunderna. Detta medför att samarbetet i regel är omfattande och sträcker sig över lång tid, vilket skapar goda möjligheter till värdeskapande för båda parter.

Nya produkter

Under året lanserades diskmaskinen Ultima 1800 för laboratorier. Introduktionen innebär att Ultima-serien nu är komplett och att tidigare generation (Labexa-serien) följaktligen fasas ut. Under 2019 stärktes BetaBag-portföljen ytterligare i och med lanseringen av en uppgraderad Beta Bag (chuteless) som är mer användarvänlig och erbjuder högre produktivitet för kunderna.

Tillverkningsenheter

Life Science bedriver produktion i totalt fyra tillverkningsenheter i Sverige, Frankrike och Polen.

Kvalitet

Kunderna omfattas av ett regelverk med höga säkerhets- och kvalitetskrav. De är själva ansvariga för att kvalificera och kvalitetssäkra sina processer och slutprodukter. Getinges fokus är att stötta kunderna i detta viktiga arbete.

Försäljning och lönsamhet

Nettoomsättningen ökade organiskt med 7,6 procent under 2019, vilket kan jämföras med marknadens tillväxt om 3–5 procent. Aktivitetsplanen för att förbättra vinsten

och marginalerna, som lanserades i slutet av 2018, har börjat ge ett positivt bidrag. Den justerade bruttomarginalen ökade till 38,7 procent (37,1) främst som ett resultat av högre volymer, produktivitetsförbättringar och positiva valutaeffekter. Detta bidrog till att den justerade rörelsemarginalen (EBITA) ökade till 13,0 procent (12,6).

Förvärv av ledande företag inom bioreaktorer: Applikon Biotechnology

Den 20 december, 2019, offentliggjorde Getinge ett avtal om att förvärva Applikon Biotechnology, ett ledande företag inom utveckling, tillverkning och distribution av avancerade bioreaktorsystem för forskning och produktion av vacciner och antikroppar i den biofarmaceutiska industrin, samt enzymer och bioplast för industriell bioteknik.

Applikon Biotechnology har en årlig nettoomsättning på cirka 450 miljoner kronor. Värdet på den globala marknaden för bioreaktorer uppskattas till 10 miljarder kronor med en förväntad tillväxttakt på cirka 10 procent per år.

Långsiktigt förväntas Applikon Biotechnology att ytterligare bredda Getinges position i den biofarmaceutiska industrin och väsentligen bidra till Getinges affärsområde Life Science när det gäller nettoomsättning och EBITA. Transaktionen slutfördes den 3 januari 2020.



Under 2019 fortsatte vi att växa organiskt och började förbättra marginalerna igen. Vi har fortfarande ett flertal aktiviteter inom vår plan för att utöka och höja marginalerna, och målet är inom räckhåll. Det gör att jag ser fram emot 2020 med tillförsikt.

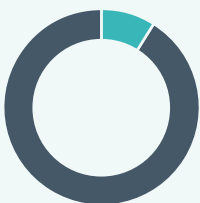
Harald Castler, President Life Science



Stark position hos samtliga kundgrupper

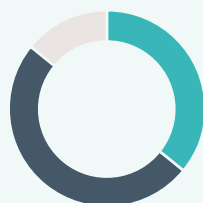
	Biomedicin och medicinteknik	Laboratorier	Medicinsk forskning
Produkter	Lösningar för steril/aseptisk förflyttning samt sterilisering och rengöring inom tillverkning.	Diskmaskiner och sterilisatorer för bred användning i laboratoriemiljö.	Automatiserade system för rengöring och sterilisering av djurburor i samband med djurtester.
Andel av försäljning inom Life Science	69 %	19 %	12 %
Marknadens tillväxt per år	5–7 %	2–4 %	2–4 %
Getinges position	2	4	3
Getinges marknadsandel	20 %	15 %	8 %
Huvudkonkurrenter	Steris, Telstar, Fedegari, Belimed, Steelco/Miele, Sartorius	Steris, 3M, Steelco/Miele, Astell, Belimed, Tuttenauer	IWT, Steelco/Miele, Tuttenauer, Steris

Andel av koncernens försäljning



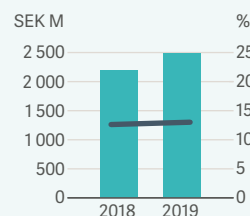
● Life Science, 9 %

Försäljning per region



● Americas, 36 % (887 Mkr)
● EMEA, 50 % (1233Mkr)
● APAC, 14 % (367 Mkr)

Nettoomsättning och justerad EBITA-marginal



● Nettoomsättning
— Justerad EBITA-marginal

Getinges adresserbara marknad uppgår till

23

miljarder kronor med en förväntad organisk tillväxt om 3–5 procent per år.

▶ CASE – FLEXIBLA LÖSNINGAR

Getinge och IMA Life skapar flexibla lösningar för läkemedels- och biopharmaindustrin

Att bevara läkemedelsprodukternas integritet och säkerställa en maximal nivå av sterilitet samtidigt som både operatören och miljön skyddas med hjälp av innovativa inneslutnings-system, utgör kärnan i IMA Life. I vissa projekt arbetar IMA Life tillsammans med Getinge för att hitta avancerade lösningar för att uppfylla kundernas mest krävande behov.

IMA Life är en av de tre Pharma-divisionerna i IMA Group – världsledande inom utformning och tillverkning av automatiska maskiner för behandling och paketering av läkemedel, kosmetiska, livsmedel och mejeriprodukter, te och kaffe.

IMA Life, som bedriver verksamhet via sex produktionsanläggningar, är leverantör till företag som är verksamma inom området för aseptisk bearbetning och lösningar för frystorkning inom läkemedels- och biopharmaindustrin. IMA Life lever upp till stränga krav och erbjuder teknik som bygger på 50 års erfarenhet av samarbeten med ledande läkemedelsbolag världen över.

– Våra aseptiska fyllningslinjer och inneslutningslösningar är utformade i samarbete med leverantörer som kan tillhandahålla sterila och säkra överföringsystem. Med det i åtanke är det tydligt för oss att Getinge ska betraktas som en verklig partner snarare än bara en leverantör, säger Michele Pellegrini, Production Engineering Manager på IMA Life.

Både för Getinge och IMA Life är det avgörande med en stark relation som bygger på en strukturerad kontakt och samarbete med kunden från ett mycket tidigt skede av tillverkningsprocessen. Målet är att säkerställa att maskinerna som är beställda är utformade och har en finish som är helt och hållet integrerade med gränssnittet på kundens produktionsanläggning.

– Som med alla våra samarbetspartners inkluderar vi Getinge från början av produktionsprocessen för att säkerställa att vi

tillsammans kan uppfylla alla kundens krav. All parenterala produkter måste paketeras i enlighet med branschstandarderna för att upprätthålla säkerhets- och aseptikkraven och göra sig av med avfall utan kontamineringsrisk för läkemedlen eller operatörerna, förklarar Michele Pellegrini.

När det gäller att förflytta läkemedelsprodukter in och ut ur isolatorerna betraktas Getinges DPTE® för sterila överföringar som en mycket bra lösning av Michele Pellegrinis tekniska personal. Den består av en alfa-port som installeras på isolatorn eller fyllningslinjen, och en beta-del som är formbeständig behållare eller DPTE-BetaBag® som dockas vid alfa-porten. Så snart de har kopplats ihop bildar de en läckagefri barriär som möjliggör överföringar utan risk för kontaminering.

– Det är ett flexibelt system som möjliggör flera alternativ när det gäller storlek, exempelvis DPTE-BetaBag® och dörrarna till alfa-porten, säger Michele Pellegrini.

– Det inbjuder också till bättre möjligheter att utforma maskinen på ett mer flexibelt sätt. Flexibilitet är en viktig komponent i utformningen av IMA Lifes utrustning.

– Våra kunder behöver ofta kunna producera olika läkemedelsprodukter i samma produktionslinje, säger Michele Pellegrini.

– Med tanke på den växande efterfrågan på flexibilitet i fyllningsoperationer, samt på robotar och automatiserade processer, tror jag att vi har en gemensam resa framför oss med företag som Getinge. Vi måste arbeta tillsammans för att hitta bättre lösningar,

såsom att jobba i team med våra ingenjörer som redan är inne i FoU-processen, avslutar Michele Pellegrini.

Fabien Billy, Key Account Manager på Getinge instämmer:

– Att ha ett nära samarbete med IMA Life, liksom med alla våra kunder, är extremt viktigt. Det gör det möjligt för oss att skapa ännu säkrare och skräddarsydda lösningar för dem, vilket i slutändan även skapar värde för slutkunden.



Precis som med alla våra huvudsakliga partners inkluderar vi Getinge från början av produktionsprocessen för att säkerställa att vi tillsammans kan tillgodose kundens alla behov.



Getinge och IMA Life utvecklar avancerade lösningar tillsammans för att möta utmanande kundbehov.

Hållbarhet

Getinges mål är att bidra till en hållbar vårdmiljö både miljömässigt och socialt. För att säkra långsiktigt värdeskapande och konkurrenskraft är hållbarhet en integrerad del av organisationen som arbetar aktivt för att minska det negativa miljöavtrycket.

29% | av cheferna i verksamheten är kvinnor

-6,7% | minskade koldioxid-utsläpp från produktion under 2019 (ton CO₂/Mkr)

80,3% | andelen återvunnet avfall i produktion under 2019



Hållbarhet är en integrerad del av organisationen på Getinge, med målet att bidra till en hållbar hälso- och sjukvård globalt.

Ett erbjudande som räddar liv

Som medicinteknikbolag skapar Getinge produkter och lösningar som hjälper sina kunder att förbättra patienters livskvalitet, rädda liv och hitta dagens och morgondagens bote-medel. Patient- och användarsäkerheten är avgörande och alla produkter måste uppfylla de högsta kvalitetsstandarderna i enlighet med nationella lagar och förordningar.

För Getinge innebär ett hållbart agerande att företaget bedriver verksamhet på ett etiskt, socialt och miljömässigt sätt genom hela värdekedjan. Hållbarhet är en grundläggande del av Getinges affärsstrategi för att möta kundernas utmaningar och sjukvårdsmarknadens behov runt om i världen.

Att kunna erbjuda produkter som minimerar den negativa miljöpåverkan under produktens hela livscykel börjar med Forskning och Utveckling (FoU). Getinges FoU-team har infört EcoDesign-standarder på sina forskningscenter över hela världen för alla nya produkter. Visionen om att ta fram ett hållbart erbjudande för sjukvårdsmarknaden ligger i linje med en ökad efterfrågan från kunderna om hållbara inköp och miljöanpassade inköpsprogram för produkter.

Getinges hållbarhetsprogram 2019–2024

Getinges hållbarhetsprogram fokuserar på tre väsentliga områden: produktspecifika faktorer, miljöpåverkan och socialt ansvar.

Hållbarhetsprogrammet bygger på en väsentlighetsanalys där alla Getinges koncerngemensamma funktioner och affärsområden har identifierat sin påverkan på sociala aspekter och miljöaspekter, samt tagit fram nyckeltal och utvärderingsmetoder. Tillsammans definierar det nivån på Getinges hållbarhetsengagemang som sammanfattas i åtta icke-finansiella företagsmål, presenterade på sidan 17. Mer information om Getinges hållbarhetsprogram presenteras på sidan 127.

Allt handlar om att skapa värde

Till Getinges produkter och lösningar hör skraddarsydd utbildning, konsultation på plats, installation, service och teknisk support. Det är Getinges roll som pålitlig kunskapsleverantör som gör företagets erbjudande komplett.

Ett exempel på hur kunskap är en stor del av erbjudandet är Getinge Financial Services, en funktion för finansiell support till kunder som verkligen behöver det. Ett annat är Getinge Academy som utformar och erbjuder utbildning till både medarbetare, kunder och andra partners. Getinge samordnar också ett antal nätverk för att möjliggöra utbyte av erfarenheter mellan sina olika intressenter, eftersom det finns en oerhörd potential till bättre utfall för hela medicinteknikbranschen när erfarenheterna delas.

Getinge har också flera Experience Centers världen över, platser där besökarna kan lära sig mer om produkterna i en realistisk miljö och få en tydlig bild av hur omfattande portföljen är.

Värdefull kunddialog

Getinges kundfokus innebär nära relationer och dialog med kunderna, men också att bolaget agerar utifrån deras önskemål, klagomål och behov för att kunna leverera produkter och tjänster med mervärde. För att ytterligare förbättra och standardisera hanteringen av kundernas klagomål har Getinge under året utarbetat ett tvärfunktionellt projekt, Lean Six-Sigma, med medlemmar från försäljning, affärsområdena samt kvalitetsreglering (QRC). Hittills har gruppen tagit fram en uppsättning standardiserade mallar för svarsbrev till kunderna och även effektiva arbetsflöden enligt lean för att ta fram, skriva och godkänna brev innan de skickas till kund. De nästkommande stegen blir sedan att sätta upp och genomföra ett pilotprogram för några anläggningar för att pröva processen.

För att försäkra sig om att Getinge tillverkar produkter och lösningar som uppfyller de faktiska behoven är kunder och slutanvändare inkluderade i utformningen av en ny produkt och produktuppgredning.

En aktuellt exempel är operationsbordet Maquet Lyra som lanserades under året*. Maquet Lyra är utformat för universalanvändning och erbjuder den stabilitet och funktionalitet som krävs för nästan alla kirurgiska discipliner. Under formgivningningen av operationsbordet Maquet Lyra samarbetade Getinges tekniker från Tyskland och Kina för att ta fram en säker, stabil och prisvärd lösning som uppfyller kraven hos kunder som inte behöver några extrafunktioner.

Att ta fram produkter för en hållbar sjukvård

Genom principerna för EcoDesign tas produktens miljöpåverkan under hela livscykeln i beaktande: från utvinning av råvaror till produktion, distribution och användning, hela vägen till återvinning och bortskaffande av avfall.

Det här tillvägagångssättet blir allt viktigare i takt med att marknadens krav förändras och i allt högre grad omfattar produktens miljöaspekter vid inköp till akutsjukvård, laboratorier och stora industrier. I det avseendet erbjuder EcoDesign en möjlighet att göra ett meningsfullt bidrag till kunderna och erbjuda en konkurrensfördel för Getinges hållbara produktbidanden till världsmarknaden.

Genom att tillämpa principerna för EcoDesign utformar Getinge sina produkter till att vara återvinningsbara, minimera materialanvändningen och hjälper kunderna att minska sin förbrukning av energi, vatten och andra desinfektionsmedel i användarledet. Livscykelanalyser för aktuella produkter fungerar som en grund vid utvecklingen av framtida produktgenerationer för att väsentligt minimera det

negativa miljöavtrycket.

I dag tas omkring 25 procent av Getinges nya produkter fram enligt principerna för EcoDesign.

Läs mer om hur Getinge arbetar med EcoDesign inom FoU på sidan 6.

Styrning och organisation

Tillsammans med Getinges hållbarhetschef har koncernledningen det övergripande ansvaret för mål, strategier, uppföljning och övervakning. Vidare har företaget en

hållbarhetskommitté som leds av hållbarhetschefen med representanter från samtliga affärsfunktioner och produktionsenheter.

Getinges hållbarhetsprogram är tillsammans med företagets uppförandekod en viktig möjliggörare för att göra framsteg i hållbarhetsarbetet. Varje enskild funktion och produktionsenhet ansvarar för att uppförandekoden följs och att hållbarhetsmålen implementeras i deras organisationer. De ansvarar dessutom för utvärdering

av hållbarhetsrelaterade risker i verksamheten, som till exempel miljö, hälsa, säkerhet, korruption, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och leverantörsansvar. Hållbarhetskommittén har kvartalsvisa möten under ledning av hållbarhetschefen.

*Maquet Lyra är CE-märkt och tillgängligt i Europa. Registrering inväntas för övriga världen.

FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL

Getinge stödjer FN:s 17 globala mål för en miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbar utveckling i sin helhet, men har identifierat ett antal mål som bäst motsvarar företagets påverkan på sin omvärld. Dessa mål är:



Mål 3 – Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande

Som företag i medicinteknikbranschen bidrar Getinge med sina terapeutiska innovationer för att förbättra hälsa och välbefinnande avsevärt som en integrerad del i sin affärsstrategi. Detta inkluderar såväl de egna medarbetarna som leverantörer, distributörer och kunder.

Mål 4 – Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande

Att få en högkvalitativ utbildning är en grund för ett mer välmående liv. Getinge bidrar kontinuerligt till partners inom sjukvårdsorganisationer, universitet och medicinska skolor för att utbilda och träna vårdpersonal såväl som elever som börjar sin medicinska utbildning. Förutom engagemanget inom medicinska utbildningar stödjer Getinge också aktivt Pratham Sweden Project i Indien för att använda utbildning i kampen mot fattigdom.

Mål 8 – Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor

Getinge strävar efter att ge alla anställda en produktiv anställning samt ett anständigt arbete. Detta inkluderar skydd av arbetstagarnas rättigheter, försäkras om en trygg och säker arbetsmiljö, jämlikhet och lika villkor i arbetslivet. Som global aktör arbetar Getinge för att främja en ekonomisk tillväxt, högre produktivitetsnivå och teknisk innovation.

Mål 12 – Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

Getinge arbetar för en mer hållbar konsumtion och produktion som är förankrad i miljömässiga hållbarhetsmål och överensstämmelse enligt internationella normer, standarder och certifieringar såsom ISO 14001. Getinge adresserar definierade mål och indikatorer kopplade till koldioxidutsläpp, energieffektivitet, EcoDesign, avfall och återvinning.



Vi möter en stor efterfrågan på hållbara produkter globalt.

Carsten Blecker, Chief Commercial Officer



Bildsystemen gör det osynliga synligt och vårdteamet kan fortsätta med arbetet utan att utsätta patienten för risker genom förflyttningar.



► CASE – HYBRIDOPERATIONSSAL

Tjugo år av att forma framtidens kirurgi

I tio års tid har Getinge varit drivande när det gäller hybrid-operationssalar där både diagnostik och behandlingar äger rum. Men redan tio år dessförinnan var Getinge pionjär på området, det bara kallades något annat: Bildstyrd kirurgi. År 2019 firade därför Getinge 10 + 10 år av att erbjuda hybrid-operationssalar.

Hybridoperationssalar tänjer på de medicinska gränserna genom att kombinera toppmoderna operationssalar med ett bildsystem, till exempel angiografisystem, datortomografi (CT) eller magnetröntgen (MRI). Genom att kombinera fler än ett bildsystem med en operationssal förvandlas hybridoperationssalen till en avancerad multifunktionell hybridavdelning.

– När vi började erbjuda de här lösningarna 1999 var det faktiskt en kund som kom till oss, eftersom vi hade själva hjärtat i hybridoperationssalen, nämligen operationsbordet, minns Thomas Schneider, Vice President Global Product Management på Getinge.

Kunden behövde bättre information i realtid under operationerna, särskilt vad som hände inuti patienten. De behövde informationen utan att tvingas lyfta eller flytta patienten.

Getinge slog sig ihop med världsledande experter inom bildtagning för att ta fram en hållbar och omfattande lösning och kunna erbjuda den absolut bästa arbetsmiljön för läkarna, där de kunde ställa diagnos och behandla patienterna samtidigt.

– Under åren har vi fått allt mer att erbjuda inom hybridoperationssalar, såsom modulära väggsystem, integrationssystem och belysning för operationssalar, pendlarmaturer, anestesimaskiner och mekaniska ventilatorer. Hybridoperationssalen är verkligen ett heltäckande erbjudande, säger Thomas Schneider.

Välplanerade hybridoperationssalar möjliggör multidisciplinär användning samt traditionella ingrepp på ett mycket kostnadseffektivt och flexibelt sätt. Nyckeln är att optimera ytorna och utrustningen för att maximera operationssalens användningstid och användningen av dyr utrustning såsom teknik för scanning,

vilket också är perfekt för diagnosrutiner utanför själva operationen.

Samtidigt förbättras utfallet för traumapatienter avsevärt i hybridoperationssalen, eftersom det minskar transporterna mellan avdelningar och vårdteam. Eftersom patienten stannar kvar i den sterila operationssalen är risken för vårdrelaterade infektioner lägre. Upprepade operationer kan också undvikas eftersom läkarna genast ser om den pågående operationen lyckas, vilket också minskar den mängd narkosmedel som krävs.

– Det är helt enkelt ett säkert område där man har tillgång till allt man behöver för patienten. Bildsystemen gör det osynliga synligt och vårdteamet kan fortsätta arbetet utan att utsätta patienten för risker genom förflyttningar, säger Thomas Reichenbach, Director Global Product Management Hybrid OR Solutions på Getinge.

Patienter som är inbokade för rutiningrepp har också nytta av behandling i en hybridoperationssal.

– En tydlig visualisering av tumören under operationen kan till exempel förbättra avlägsnandet av tumören, minimera skadorna på frisk vävnad och leda till bättre patientutfall, förklarar Thomas.

Han fortsätter: – Även om vi precis har firat 20 år av att tillhandahålla denna lösning anser vi fortfarande att den är kirurgins framtid – det är verkligen en miljö med växande möjligheter. Med fler än 1 400 sålda hybridoperationssalar världen över har vi uppnått en djup förståelse och vi ser fortfarande en enorm potential att skapa ännu mer värde i hybridoperationssalarna tillsammans med våra partners inom scanning och kunder. Det är en pågående och spännande resa där vi kommer att fortsätta att vara banbrytande.

Starka samarbeten

Getinge samarbetar med fyra stora partners inom scanning:

- Siemens Healthineers
- Philips
- GE Healthcare
- Canon Medical Systems

Korrekt inköp centralt för framgång

Getinge vill bidra till ett mer hållbart samhälle genom att arbeta aktivt och strategiskt inom miljöområdet. Företaget har åtagit sig att optimera sin användning av energi och naturresurser, minimera sina utsläpp till luft och minska miljöpåverkan från avfallshanteringen.

Getinge arbetar kontinuerligt för att minimera sin miljöpåverkan och arbetar för att bidra till uppfyllandet av Parisavtalet. Getinge ser en risk i verksamhetens beroende av energi från fossila källor, vars användning kan komma att påverkas av både utbud och krav på minskade koldioxidutsläpp. Getinge hanterar risken genom att bland annat minska utsläppen från produktion och fordonsflotta, samt minska produkternas påverkan på miljön genom hela livscykeln.

Under det kommande året kommer Getinge att utvärdera möjligheten att utveckla sina miljömål i linje med Science Based Targets Initiative (SBTi).

Inköp och leverantörskedja

Getinges uppdrag är att tillhandahålla innovativa produkter och lösningar som möjliggör bättre patientutfall samtidigt som hälsoekonomin förbättras. Att ha rätt leverantörer är centralt för att lyckas, eftersom inköpen är en viktig del av att minimera en produkts miljöpåverkan under dess livscykel.

Vid val av leverantörer värdesätter Getinge kvalitetsparametrar (QRC), pris och miljöstandarder. Alla Getinges leverantörer

Stéphane Pendaries, Processingenjör på Getinges produktionsanläggning i Ardon, Frankrike, presenterar förpackningen till operationslampor som sparar såväl plast som avfall.

måste följa företagets uppförandekod, och kontinuerliga interna och externa granskningar och uppföljningar utförs för att säkerställa överensstämmelse med uppförandekoden och tillhörande riktlinjer.

Läs mer om Getinges affäretik på sid. 50.

Professionellt genomförande inom produktionen

Getinge har 19 produktionsenheter i sju länder. Samtliga produktionsenheter ska införa och certifiera ledningssystem som uppfyller ISO 14001. Nya verksamheter ska ha certifierade ledningssystem inom två år från att de förvärvats eller etablerats. Vid utgången av 2019 hade 13 av Getinges 19 produktionsenheter certifierats enligt ISO 14001. Återstående produktionsenheter har ett pågående arbete och planerar certifieringsrevisioner i början av 2020.

Under 2017 lanserade Getinge ett strategiskt initiativ i hela företaget för att förbättra effektiviteten och produktiviteten i produktionen, "Manufacturing Excellence Program". Målet är att:

- förbättra produktkvaliteten med 40 procent
 - uppnå en leveransprecision på över 97 procent
 - öka produktiviteten med 30 procent
 - förkorta ledtiden med 30 procent
 - minska lagret med 30 procent
- till slutet av 2021/2022 beroende på när fabriken gick med i programmet.

Manufacturing Excellence Program omfattar heltäckande produktionsflöden i företagets tillverkning och berör leverantörer, försäljnings- och serviceenheter. Ursprungligen omfattade programmet nio av Getinges produktionsenheter i Frank-

rike, Sverige, Polen, Tyskland och Turkiet, samtliga började med pilotproduktionsflöde. När en produktionsenhet hade slutfört sitt pilotförsök utökades omfattningen av Manufacturing Excellence Program till övriga produktionsflöden i anläggningen.

Under 2019 slutförde de båda första produktionsenheterna i Poznan i Polen och Toulouse i Frankrike sina pilotförsök med stora förbättringar av såväl effektivitet som produktivitet. Under året tillkom ytterligare tre produktionsenheter till programmet och fler är planerade att gå med under 2020.

Framgångarna för initiativet Manufacturing Excellence beror främst på att de lokala teamen har getts möjlighet att utveckla sina produktionssystem för att förbättra resultatet. Lagarbetet står i fokus och syftet är att de ständiga förbättringarna ska omfatta alla medarbetare varje dag.

Energi

Under 2019 har Getinge fortsatt sina aktiviteter för energieffektivitet vid dess produktionsenheter och lager, som genomfördes tillsammans med energigranskare under 2017. Flera åtgärder har vidtagits under året, inklusive byte till el producerad av vattenkraft och biobränslen där det är möjligt.

Företagets egen användning av energi och vatten inom produktion och lager har minskat under året genom aktivt effektiviseringsarbete, som bland annat optimerad belysning och värme.

Getinges mål är att minska sin energiförbrukning i produktion med 10 procent (MWh/Mkr) till 2024.

Utsläpp

Som ett resultat av Getinges metodiska arbete med att minimera sina utsläpp från produktionsenheterna minskades de direkta och indirekta utsläppen med 29 procent (ton CO₂/Mkr) 2010–2018. Företagets mål är att minska sina utsläpp från produktionen med 5 procent (gCO₂/Mkr) och från företagets bilar med 10 procent (gCO₂/km) till 2024.

Där det är möjligt använder Getinges produktionsanläggningar enbart förnybar el, medan andra anläggningar gör aktiva val av leverantörer som har hög andel förnybart i sin elproduktion. I vissa regioner är det fortfarande en utmaning för Getinge att aktivt välja förnybara källor för elproduktion. I dessa fall arbetar Getinge för att minska utsläppen genom lösningar för att ta tillvara solenergi eller påverka lokala elleverantörer att minska utsläppen.

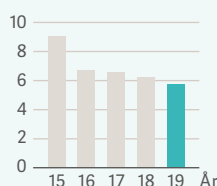
Kontinuerlig uppföljning av miljömål

Alla Getinges produktionsenheter rapporterar sin förbrukning av fjärrvärme, gas, bränsle och el från förnybara och ej förnybara källor samt mängden avfall och farligt avfall och återvinning. Rapporteringen sker kvartalsvis och integreras med koncernens finansiella rapporter. Det gör att Getinge nära kan följa framstegen med sina miljömål.

Avfall och återvinning

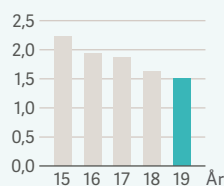
Getinge arbetar systematiskt för att minska andelen avfall som ett led i att tillämpa principerna för EcoDesign i produktutvecklingen. Samtidigt pågår ett arbete för att öka andelen avfall som går till återvinning i

Total energiförbrukning i produktion



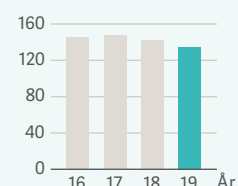
Energiförbrukning i produktion, MWh per Mkr internförsäljning.

Totala CO₂-utsläpp från produktion



Direkta och indirekta utsläpp, ton per Mkr internförsäljning.

CO₂-utsläpp från fordon



CO₂-utsläpp från företagets fordon (gCO₂/km).

produktionen. För 2019 uppgår andelen avfall till återvinning till 80,3 procent, jämfört med 78,8 procent under 2018. Mängden farligt avfall ökade under året, främst på grund av utfasning av vissa produktionslinjer och att kemiska rensningar har utförts vid flera produktionsanläggningar under året.

Getinges mål är att allt icke-farligt avfall ska återvinnas och att mängden farligt avfall från produktionen ska minska med 10 procent (kg/Mkr) till 2024.

I och med inrättandet av ett smidigt materialflöde i Manufacturing Excellence Program har produktionsenheterna lyckats minska svinnet av det material som används i produktionen avsevärt. Genom att låta medarbetarna specialanpassa produktivitetlösningar har utmärkta idéer sett dagens ljus. Ett exempel är den nya förpackningsmaterialet till alla Getinges operationslampor. Tidigare användes stora mängder skumgummi som förpackningsmaterial, vilket var både dåligt för miljön och dyrt. Tack vare kreativa Getinge-medarbetare används nu mindre mängder skumgummi, eftersom det krävs färre bitar av det specialanpassade förpackningsmaterialet. Uppfinningen sparar både tid, pengar och plastavfall. Som en bonus blir det också lättare för Getinges kunder att packa upp produkterna.

Minska avtrycket från transporter och lager

Getinge arbetar kontinuerligt för att öka effektiviteten och minska komplexiteten i sin logistik och distribution. År 2017 blev Getinges logistik en mer centraliserad organisation. Genom att införliva logistikfunktionerna från olika delar av organisationen till en global organisation har man

uppnått ökad insyn och kontroll. Flera projekt för standardisering och minskad komplexitet har genomförts sedan dess, till exempel koncentration av lager. Det har inte bara lett till stora besparingar, utan även förbättringar i servicenivåer och ledtider.

Större lager

Mellan 2017 och 2019 utförde Getinge en strategisk koncentration av många av sina lager och distributionscenter vilket har lett till att antalet lager har minskat med 26 stycken. Ett begränsat antal större lager, strategiskt placerade både i närhet till företagets kunder och på mer lämpade orter i logistiknätet har inneburit såväl ekonomiska besparingar som förbättrade servicenivåer. Genom att koncentrera utskicken har Getinge ökat fyllnadsgraden i transporter vilket har minskat utsläppen och gett effektivare transporter.

Optimerade transporter

År 2019 gjordes en koncentration av transportleverantörer vilket har möjliggjort en mer enhetlig transportprocess som har genererat besparingar och minskat komplexiteten. Globala avtal har ingåtts och trätt i kraft inom både sjöfrakt och flygfrakt. Det har lett till kostnadsbesparingar och bättre insyn i transportstrukturen som gör det lättare att identifiera framtida förbättringar, såsom optimerade val av transportsätt och utnyttjande av företagets storlek vid förhandlingar med fraktleverantörer.

Normalt väljer Getinge sjöfrakt eller tågfrakt i stället för flygfrakt och väljer aktivt transportvägar som en naturlig del i att minska företagets totala koldioxidutsläpp. Flygfrakt ska bara väljas om det finns ett krav på ledtid för leveransen.

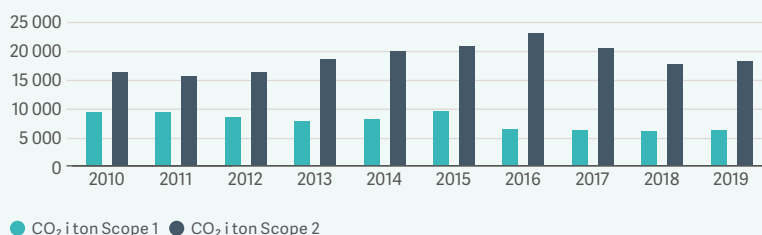
Mycket arbete har också gjorts för att planera lagernivåerna i Getinges lagerlokaler och säkerställa att lagernivån räcker för att tillgodose efterfrågan över tid, utan ett onödigt överdimensionerat lager. Utvecklingen och lanseringen av ett mobilt lagerprogram där serviceteknikerna kan kontrollera lagernivåerna i sina bilar är en del av dessa åtgärder.

Avgörande att möta efterfrågan

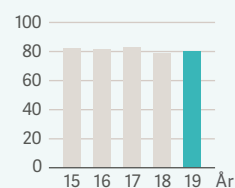
Utvecklingen inom planering av försäljning och verksamhet har förbättrat processerna för att matcha leveranserna från fabrik med kundernas efterfrågan. En styrstruktur och styrprocesser för både strategiska, taktiska och operationella nivåer har tagits fram med goda resultat i en stor del av produktportföljen. För att lyckas är det avgörande att planera produktionsutflödet från företagets produktionsenheter så att det tillgodoser kundernas faktiska efterfrågan. Leverantörskedjans mål för leveransgrad, lageroptimering och produktivitet har synkroniserats för att få en större enhetlighet i planeringen.

Tull och handel är ett område som kräver ökat fokus i takt med att världen fick allt fler regler och handelsrestriktioner under året. Getinge följer den globala utvecklingen och bemöter den med interna åtgärder.

CO₂ utsläpp från produktion, fördelat på Scope 1 och Scope 2

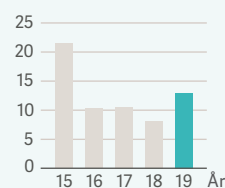


Återvinning av icke-farligt avfall, %



Avfall till material- eller energiåtervinning.

Farligt avfall



Kvantitet av farligt avfall, kg/Mkr internförsäljning.



Getinge har utfört en strategisk koncentration av många av sina lager och distributionscenter vilket har lett till att antalet lager har minskat med 26 stycken.

Getinge har effektiviserat sina transporter genom bättre samordning. Detta bidrar till ökad fyllnadsgrad per transport och därmed även minskade utsläpp per fraktat ton.

Inspirera till utveckling

Getinges övergripande mål är att se till att alla medarbetare känner sig engagerade och motiverade att bidra och därigenom bygga en stolt global organisation. Under 2019 togs flera initiativ för att utveckla både Getinge och dess medarbetare, däribland en ny process för personlig utveckling och en medarbetarplan för att visa hur Getinge kan bli en ännu bättre arbetsplats.

En viktig del av företagets åtagande att säkra och stärka Getinge som en attraktiv arbetsplats är att regelbundet bjuda in medarbetarna att dela med sig av sina åsikter. En medarbetarundersökning genomfördes i april 2019, där mer än 80 procent av alla medarbetare deltog. Efter noggranna analyser har varje ledare inom Getinge fått i uppdrag att arbeta med sina team för att utveckla och genomföra handlingsplaner. Arbetet inleddes under året och kommer att fortsätta att stå i fokus även under 2020.

Inspirera prestationer genom dialog

I enlighet med företagets avsikt att inspirera medarbetarna att utvecklas och göra sitt bästa lanserades ett nytt sätt att inspirera prestationer i slutet av 2018, med fortsatt genomförande under 2019. Kännetecknande för den nya processen för personlig utveckling är regelbunden återkoppling och dialog, tydliga målsättningar, prestationer och utveckling. Eftersom det är avgörande att inspirera till prestationer har Getinge frångått att fokusera på en individuell bedömningsprocess och tillämpar i stället en mer inspirerande metod där fokus ligger på coachning, dialog och regelbunden återkoppling. Det finns tillgång till digitala verktyg som stöd för chefer och medarbetare under denna process.

Mångfald stärker Getinge

På Getinge är man övertygad om att mångfald är en drivkraft till innovation, god företagskultur och att locka talangfulla medarbetare. Eftersom Getinge vill vara en attraktiv arbetsgivare, både idag och för morgondagens medarbetare, är en viktig grund att erbjuda lika anställningsvillkor och utvecklingsmöjligheter för alla medarbetare.

Ett kontinuerligt arbete för att identifiera och utveckla företagets talangfulla medarbetare i syfte att låta fler medarbetare ta sig an nya positioner har också pågått

under året. Under 2019 var fokus på att öka jämvikten mellan kvinnliga och manliga chefer samt öka antalet unga och nya talanger. Detta fokus kommer att fortsätta under 2020.

Arbetet utförs i första hand av Getinges lokala HR-organisationer med stöd från en verktygslåda för mångfald och inkludering, där att stötta kvinnor är en viktig del.

2019 var könsfördelningen av företagets chefer 29/71 (31/69).

En säker arbetsmiljö

Getinges arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och egna krav och policyer. 2019 lanserades ett nytt ramverk av styrdokument för företaget, med uppdaterade policyer för att vägleda hur Getinge bör agera gentemot andra företag, kunder och medarbetare. Getinge strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets medarbetare världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar.

Antalet olyckor per hundra anställda uppgick till 1,96 (2,4). Inga allvarigare olyckor inrapporterades under året.

Skydda mänskliga rättigheter

Att skydda alla mänskliga rättigheter är av största vikt för Getinge. Risker kopplade till mänskliga rättigheter är risken för barnarbete, tvångsarbete eller obligatoriskt arbete, men även risken för diskriminering, förhindrande av förenings- och förhandlingsfrihet samt arbetsmiljörelaterade problem. Dessa risker anses inte vara betydande för Getinges direkta verksamhet.

Företagets affärsverksamhet styrs av principerna om mångfald och inkludering, föreningsfrihet och att säkerställa en säker arbetsplats. Getinge arbetar rutinmässigt med att identifiera, utvärdera och hantera hur mänskliga rättigheter påverkas av företagets verksamhet.

Alla Getinge-anställda som misstänker överträdelser av företagets policy för mänskliga rättigheter förväntas ta upp frågan till sin linjefe, Human Resource-avdelning, till Ethics & Compliance-avdelningen eller att använda Getinge Speak-Up Line.

Alla intressenter har möjlighet att ta upp frågor och eller oro beträffande potentiella och faktiska brott mot mänskliga rättigheter genom att använda Getinge Speak-UpLine.

Getinge åtar sig att undersöka eventuella problem, och om allvariga brott mot mänskliga rättigheter upptäcks kommer företaget att agera på lämpligt sätt utan dröjsmål.

Mer information om Getinges Speak-Up-Line finns på sidan 51.

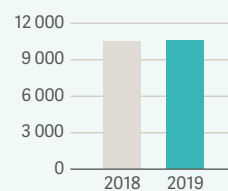
Medarbetarrisker

Getinge är beroende av att rekrytera och behålla de bästa talangerna och betonar dialog för att hantera risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare. Att kunna hantera mångfald och kanalisera det värde som mångfalden kan generera är affärskritiskt. Getinge uppmuntrar till samarbeten, både mellan olika regioner och professioner.

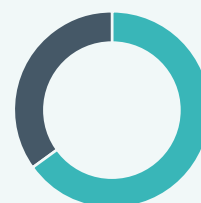
Getinge lägger stor vikt vid att hantera risker som berör medarbetarnas hälsa och säkerhet och arbetar medvetet för att kunna erbjuda en säker arbetsplats.



Antal anställda

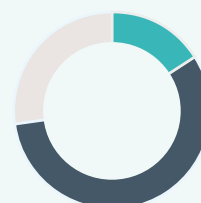


Könsfördelning anställda



- Män, 65%
- Kvinnor, 35%

Åldersfördelning



- 20-30, 15%
- 31-50, 58%
- > 51 totalt, 27%

Könsfördelning chefer



- Män, 71%
- Kvinnor, 29%

▶ CASE – PASSIONERADE MEDARBETARE

Getinges passionerade medarbetare

Varje dag går mer än 10 000 personer till jobbet på Getinge. De arbetar inom forskning och utveckling, försäljning, service, produktion och många andra områden. Och de gör det med passion. Men vilka är människorna på Getinge? Vad gör de utanför jobbet? Vilka superkrafter tar de med sig när de kliver in genom dörren på kontor och anläggningar över hela världen?

I en serie med titeln "The passionate people of Getinge" lyfts medarbetare med spännande passioner fram i ramplyuset. Det är människor som aldrig nöjer sig med mindre än att alltid följa vägen dit deras passion leder dem.

Vissa av dem är surfare som reser jorden runt för att hitta den perfekta vågen – samtidigt som de också sköter Getinges likviditetshantering. Andra är piloter som tar lika allvarligt på att kryssa

fram över himlen som de tar på sitt arbete inom kvalitet och efterlevnad av regelverk. Det finns även de som optimerar sterilcentraler på dagtid – och på kvällen är de berömda power metal-stjärnor.

På Getinge kan medarbetarna vara vad de vill vara. I passion för livet måste det också finnas utrymme för passion för den du är.

Är du nyfiken på att möta Getinges passionerade medarbetare? Ta en titt på www.getinge.com/se/karriar.



Björn Asking, Sverige
Projektledare service
och Power metal-stjärna



Lizzie Ge, Kina
Redovisningsekonom
och operasångerska



Johannes Wenzell, Sverige
Montör och superhjälte



Stefano Federico, Tyskland
Montör och Futsal-tränare



Srdjan Kovacevik, Serbien
Sälj- och produktchef
och getostproducent



Patricia Chesnais, Frankrike
Försäljnings- och servicechef
och ökenvandrare



Yuko Yamada, Japan
Säljare och ryttarinna



På Getinge kan medarbetarna vara vad de vill. I en passion för livet måste det också finnas utrymme för en passion för den du är.



Michael Hamersley, Australien
Servicechef och brandman



Serap Tosun, Turkiet
HR-chef och författare

Alla medarbetare fungerar som förebilder

Att ansvarsfullt företagande präglar alla relationer, i såväl den egna organisationen som i externa sammanhang, är en viktig del av Getinges strategi. Ansvarsfullt företagande innebär på Getinge att involvera alla medarbetare för att sätta standarden och fungera som förebilder för etiskt uppträdande och professionell integritet.

Getinge har undertecknat FN:s Global Compact och stöder de tio principerna för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption. Alla Getinges medarbetare ska följa uppförandekoden och tillhörande policyer, som anger hur företaget gör affärer och beskriver både företagets och medarbetarnas ansvar gentemot dess intressenter.

Avdelningen Legal & Compliance på Getinge ger medarbetarna stöd och vägledning i hur de bör agera för att följa gällande lagar i affärsverksamheten. Ett nära samarbete mellan Ethics & Compliance och affärsverksamheten är grundläggande för att uppnå ett ansvarsfullt företagande.

Program för Ethics & Compliance

Getinge har identifierat fyra huvudsakliga riskområden; mutor och korruption, konkurrensrätt, dataskydd samt sanktioner och exportkontroll. Under året utformades dedikerade program för vart och ett av de fyra riskområdena, och implementeringen påbörjades under året.

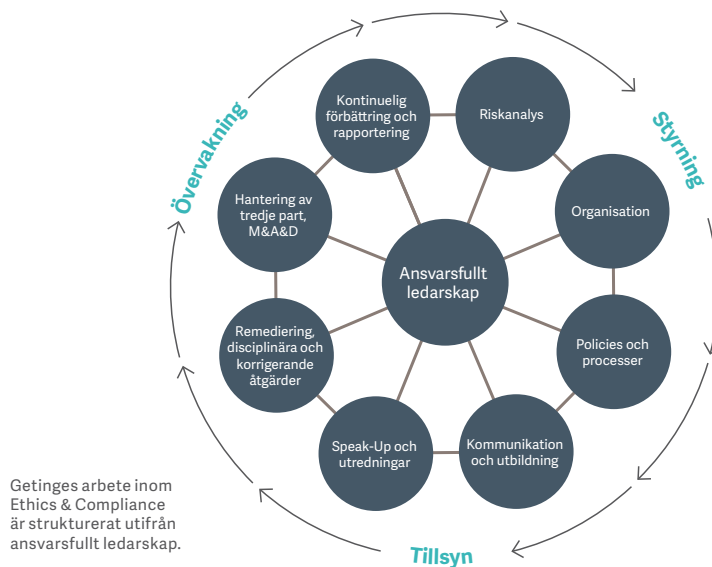
Getinges arbete kring Ethics & Compliance är strukturerat enligt modellen till höger.

Ansvarsfullt ledarskap

Getinges arbete inom Ethics & Compliance är strukturerat kring ansvarsfullt ledarskap. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att införa ett ändamålsenligt Ethics & Compliance-program. Chefen för Ethics & Compliance rapporterar regelbundet till styrelsen och revisionsutskottet.

Riskbedömningar

Under året genomförde Getinge en kombinerad bedömning av riskerna för mutor, korruption och kartellbildning i Mexiko, Dubai/MEA och Tyskland. I Tyskland genomförde Ethics & Compliance och funktionen för internrevision en gemensam riskbedömning som omfattande alla olika behov av riskbedömningar. Genom detta tillväg-



Getinges arbete inom Ethics & Compliance är strukturerat utifrån ansvarsfullt ledarskap.

gångssätt vill Getinge skapa en effektivare process i syfte att fortsätta samarbetet framöver.

Legal & Compliance-avdelningen genomförde också en övergripande global riskbedömning av exportkontrollen under 2019.

Organisation

Legal & Compliance-avdelningen leds av chefen för Ethics & Compliance som rapporterar till VD. För att ytterligare stärka Getinges globala Ethics & Compliance-funktion har flera tjänster inrättats och tillsatts under året:

- Global Ethics & Compliance Program Manager, baserad i Göteborg.
- Ethics & Compliance Officer för Mellanöstern och Afrika med ansvar för det globala programmet för exportkontroll, baserad i Dubai.
- Ethics & Compliance Officer för Ryssland och Östeuropa med globalt ansvar för programmet för bekämpning av mutor och korruption, baserad i Stockholm.
- Chef för Ethics & Compliance i Nordamerika.
- Ethics & Compliance Officer, baserad i Kina.

Policyer och rutiner

Under året införde Getinge ett nytt ramverk av styrdokument för företaget, med 14 globala policyer som gäller för samtliga medarbetare.

Alla Getinges medarbetare måste känna till och följa alla företagets policyer och regler som är relevanta för deras arbete. De nya globala policyerna har översatts till 12 språk och är tillgängliga för alla medarbetare på intranät och i Getinges kvalitetsledningssystem.

Utbildning och kommunikation

Utbildning och intern kommunikation är viktiga delar i Getinges arbete med Ethics & Compliance, som omfattar riktad utbildning för särskilda grupper på alla nivåer av företaget däribland medarbetare, styrelsen och alla medlemmar i koncernledningen.

Utbildning i Ethics & Compliance sker regelbundet, och under året har det hållits utbildningar på teman som etisk blindhet, kartellbekämpning, bekämpning av mutor och korruption samt penningtvätt och bedrägerier. Under året har 1513 medarbetare deltagit i utbildningar face-to-face.



Ansvarsfullt företagande på Getinge innebär att involvera alla medarbetare för att sätta standarden och fungera som förebilder för etiskt uppträdande och professionell integritet.

Från och med 2019 ingår Ethics & Compliance som en integrerad del i alla Getinges ledarskapsprogram. Sedan oktober 2019 har 65 chefer från olika delar av företaget deltagit i face-to-face-utbildning i ansvarsfullt ledarskap med fokus på tillit och integritet som en del av Leading People Leadership Program. Detta kommer att fortgå med fler program för alla chefer och framtida ledare under nästa år.

Speak-Up och utredningar

Ethics & Compliance-teamet granskar alla rapporter av misstänkt felaktigt beteende och överträdelse av uppförandekoden. Processen styrs av Getinges direktiv för internutredningar och etikkommittén. Getinge har en non-retaliation policy vilket innebär att vedergällning inte accepteras mot någon som uttalar sig, uttrycker oro eller åsikter i god tro eller som deltar i en utredning av ett ärende.

Under 2019 inkom 36 stycken rapporter som utreddes av Ethics & Compliance-teamet. 15 stycken av dessa erhöles genom Getinges rapporteringsverktyg (Speak-Up-Line), och 21 stycken inkom via andra kanaler.

Efter utredningar vidtogs disciplinära åtgärder, däribland avsked av medarbetare och uppsägning av kontrakt, i 12 stycken fall.

Remediering, disciplinära och korrigerande åtgärder

En etikkommitté har inrättats för att granska och följa upp utredningar och remedieringar enligt uppförandekoden. Etikkommittén är underställd Getinges koncernledning. Etikkommittén ger vägledning i viktiga frågor, däribland inblandning i externa överläggningar, remediering och disciplinära åtgärder.

Tredje parter och fusioner, förvärv och avyttringar

För att hantera tredjepartsrisker har Getinge inrättat en avdelning för riskhantering av tredjeparter i sitt Shared Service Center i Krakow. En ny obligatorisk process för anlåtande av tredjeparter har införts och ett pilotprojekt startade 2019.

Processen införs stegvis, med början för säljbolag i latinamerikanska länder. Under en tidsperiod och utifrån prioriteringar som anses rimliga av finansdirektören och Chief

Ethics and Compliance Officer måste organisationen involvera samtliga tredjeparter i processen och upp till den nivå av due diligence som krävs.

Förbättringar

Med ett löfte att alltid agera med ärlighet, rättvisa och integritet, visar Getinge ledarskap varje dag.

För att säkerställa att Ethics & Compliance-programmet är effektivt samarbetar Getinge med en extern konsult för att upptäcka eventuella luckor i programmet och dess genomförande samt för att ta fram nyckeltal för programmets effektivitet.

▶ CASE – PROGRAMMET ETHICS & COMPLIANCE

Att göra affärsetik till en grundläggande del av ledarskapet

Getinge har påbörjat ett förbättringsarbete kopplat till affärsetik och framsteg har redan börjat synas. Michaela Ahlberg, chef för Ethics & Compliance, och hennes kollegor stöttar ledningen och verksamheten i denna process.

– Att göra affärer i en global och reglerad miljö innebär många utmaningar, vilket betyder att detta inte är någon enkel resa. Men vi har en genomtänkt plan och är fast beslutna att ta itu med utmaningarna en efter en”, förklarar Michaela Ahlberg, som började på Getinge 2018.

– Vi måste ställa alla de svåra frågorna till oss själva, och svåra frågor har sällan enkla svar. Mina kollegor vill vara delaktiga i att göra skillnad, men i slutändan handlar det inte om oss utan om ledarskap. Att ansvarsfullt ledarskap som skapar de bästa möjliga förutsättningarna för alla medarbetare att agera som förebilder för ett etiskt uppträdande.

Programmet fokuserar på olika utbildningar och typer av kommunikation, samt nya sätt att utföra riskbedömningar och utreda påstått felaktigt uppträdande med ett starkt fokus på åtgärdsplaner som företaget ansvarar för.

– Den viktigaste frågan man måste ställa sig själv är ”varför”. Det är för att se till att alla verkligen förstår varför vi arbetar med modellen för ett ändamålsenligt Ethics & Compliance-program. Syftet är inte att hålla oss sysselsatta inom Ethics & Compliance-teamet utan att stärka ledarskapet, att verkligen göra affärsetiken till en integrerad del av ledarskapet. Om vi inte lyckas med det kommer inte programmet att nå framgång.

Michaela har fullt stöd från Getinges styrelse och koncernledning, vilket hon anser gör det troligt att programmet blir framgångsrikt. Hon möter också en stor förståelse och höga ambitioner från chefer på alla nivåer, samt en större öppenhet

och mer mod att ta upp svåra frågor och se saker ur nya perspektiv.

– Vi håller på att byta fokus för vårt etik- och efterlevnadsarbete. I stället för att enbart presentera vad vi gör i Ethics & Compliance-teamet ska vi mäta över tid om arbetet har någon effekt på ledarskapet eller inte. På så sätt vet vi om vi arbetar effektivt, om vi gör saker på rätt sätt.

De kurser som hon och resten av teamet har gett runt om i världen hittills har fått mycket positiva reaktioner.

– Till exempel har dilemmakurserna och metoder för att upptäcka varningssignaler och falsk trygghet blivit mycket uppskattade. Jag ser framsteg i takt med att detta blir en naturlig del av ledarskapet. Allt fler personer efterfrågar utbildning och riskbedömningar. Det är bra.

Enligt Michaela ligger medicinteknikbranschen lite efter när det gäller affärsetik. I många fall beror det på att man antar att de regulatoriska avdelningarna tar hand om de här frågorna.

– Men så är det ju inte alls. De arbetar med regleringen kring produkterna, medan etik och efterlevnad är något helt annat – det handlar om mänskligt beteende. Återigen, det är därför allt handlar om ansvarsfullt ledarskap.

Om Michaela skulle sammanfatta etik och efterlevnad på Getinge under 2019 skulle det bli med dessa tre ord:

– Program, framsteg och engagemang. Vi har inrättat ett program och jag ser verkligen framsteg och ett stort engagemang ute i företaget. Vi har en ambitiös plan och vi kommer att fortsätta den här resan tillsammans, steg för steg.



Att vara transparent när man gör affärer i en global och reglerad miljö innebär många utmaningar, vilket betyder att detta inte kommer att bli någon enkel resa. Men vi har en genomtänkt plan och är fast beslutna att ta itu med utmaningarna en efter en.



Michaela Ahlberg, Chief Ethics & Compliance Officer

Förvaltningsberättelse

Verksamhet och struktur

Getinge är en global leverantör av produkter och tjänster för kirurgi, intensivvård och infektionsbekämpning med verksamhet i 38 länder och egen produktion i 7 länder. Verksamheten bedrivs inom tre affärsområden – Acute Care Therapies, Life Science och Surgical Workflows.

Försäljning sker via egna bolag samt distributörer i 130 länder. Cirka 70 procent av försäljningen sker via koncernens egna säljbolag och resterande 30 procent säljs via agenter och distributörer på marknader där Getinge saknar egen representation. Produktionen bedrivs vid totalt 19 anläggningar i Frankrike, Kina, Polen, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

Ekonomisk översikt

Nettoomsättningen ökade under året med 9,9 procent till 26 559 Mkr (24 172). Organiskt ökade omsättningen med 3,9 procent. Inom Acute Care Therapies uppgick omsättningen till 14 637 Mkr (13 013), vilket var en organisk ökning om 5,8 procent. Life Science omsättning ökade organiskt med 7,6 procent till 2 487 Mkr (2 194). Surgical Workflows omsättning uppgick under 2019 till 9 435 Mkr (8 965). Organiskt var omsättningen i nivå med föregående år.

Americas representerade koncernens största marknad med 40 procent (39) av omsättningen, följt av EMEA på 38 procent (39). APAC svarade för 22 procent (22) av omsättningen.

EBITA justerat

EBITA justerat för omstrukturings-, förvärvs- och engångskostnader uppgick till 3 310 Mkr (2 689).

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat uppgick till 2 372 Mkr (-284). Justerat för omstrukturings-, förvärvs- och engångskostnader uppgick rörelseresultatet till 2 813 Mkr (2 216), vilket motsvarar 10,6 procent (9,2) av nettoomsättningen.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -463 Mkr (-340), varav räntenettot utgjorde -408 Mkr (-398).

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt ökade till 1 909 Mkr (-624).

Skatter

Koncernens skattekostnad uppgick till -653 Mkr (-315), vilket gav en skattesats om 34 procent. Skattesatsen påverkades negativt av en hög skattekostnad i den amerikanska verksamheten till följd av den så kallade BEAT-skatten som infördes i samband med US-Tax Reform 2018.

Kapitalbindning

Varulagret uppgick till 4 691 Mkr (4 544) och kundfordringarna uppgick till 6 344 Mkr (6 108). Avkastningen på eget kapital var 6,2 procent (-4,7). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 18 674 Mkr (18 092).

Investeringar

Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 220 Mkr (1 380). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktutveckling, produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar.

Finansiell ställning och soliditet

Koncernens räntebärande nettoskuld minskade till 12 321 Mkr (12 591). Soliditeten uppgick till 46,9 procent (45,3) och nettoskuldssättningsgraden till 0,59 (0,64). Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA justerat för omstrukturings-, förvärvs- och engångskostnader uppgick till 2,5 (3,2). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 20 973 Mkr (19 655).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 832 Mkr (2 503).

Aktieslag och aktiedata

För upplysningar om handel med aktier i bolaget, antalet aktier, aktieägare och aktieslag samt vilka rättigheter de olika aktieslagen ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getingeaktien på sidorna 132–133.

Händelser under året

Uppdatering avseende förlikningsavtalet med FDA

Hösten 2018 och i början av 2019 mottog Getinges produktionsenheter i Fairfield och Mahwah varningsbrev från FDA. Upprinnelsen till varningsbrev är rutininspektioner som FDA genomförde på produktionsenheterna under 2018. FDA:s observationer och synpunkter rör förfaranden och processer relaterade till krav på leverantörskontroller, processer för godkännande av designförändringar samt incidentrapportering. Samma observationer identifierades av Getinge vid interna inspektioner under det fjärde kvartalet 2017. Den lokala organisationen har sedan dess arbetat med att korrigera bristerna i kvalitetsledningssystemet. Getinge har överlämnat en åtgärdsplan, inklusive aktiviteter och relaterad tidsplan, till FDA, och förbättringsarbetet fortlöper i enlighet med plan.

Godkännande av amerikanska FDA för uppdatering av mjukvara

I mars 2019 godkände amerikanska FDA en mjukvaruuppdatering av ventilatorplattformarna Servo-u och Servo-n. Uppdateringen kommer att möta behoven på den amerikanska marknaden avseende terapier för ARDS (Acute Respiratory Distress Syndrome) samt integrerad syrgasbehandling med högt flöde. Det har uppskattats att över 3 miljoner patienter globalt drabbas av ARDS varje år. Praktiskt taget alla patienter med ARDS behöver mekanisk ventilation för att hjälpa lungorna med syresättning av blodet och ge dem tid att läka. Enbart i USA har förekomsten av ARDS uppskattats till cirka 80 per 100 000 invånare. Sammantaget ger godkännandet Getinge möjligheter att växa på den amerikanska marknaden för ventilatorer.

Omstruktureringsaktiviteter avseende administrativa processer

I syfte att effektivisera administrativa processer har koncernens shared service center i Costa Rica avvecklats under 2019 och verksamheten flyttats till enheten i Krakow, Polen.

Introduktion av GSS610H

I kvartal två introducerade Getinge GSS610H, en autoklav byggd på en plattform som tagits fram i samarbete med personal på steriltekniska avdelningar på sjukhus. Liksom övriga autoklaver i produktutbudet kan GSS610H integreras i befintliga sterilcentraler för att optimera genomflödet.

Anpassning till EU:s kommande förordning för medicintekniska produkter (EU MDR)

För att uppfylla kraven i den kommande europeiska lagen för medicintekniska produkter (EU MDR) började Getinge under 2019 arbetet med att anpassa utvalda tillverkningsanläggningar. I februari 2020 erhöles de första EU MDR-certifikaten och under 2020 och 2021 kommer återstående utvalda tillverkningsanläggningar att anpassas till de nya kraven.

Lansering av Maquet Lyra

I det tredje kvartalet lanserades Maquet Lyra – ett flexibelt och mobilt operationsbord som riktar sig till det så kallade valusegmentet och som tillgodoser behoven inom de flesta kirurgiska discipliner. Maquet Lyra har utvecklats i samarbete mellan koncernens FoU-enheter i Tyskland och Kina och tillverkas i Getinges fabrik i Suzhou, Kina.

Avtal med brasiliansk myndighet

I november 2019 ingick Getinge två avtal med den brasilianska konkurrensmyndigheten, the Administrative Council for Economic Defense (CADE) gällande fall av konkurrensbegränsande förfaranden. Avtalen innebär att Getinge betalar företagsböter om sammanlagt cirka 15 MBRL motsvarande cirka 35 Mkr. Beloppet ingår

i den avsättning som tidigare gjorts av Getinge i det första kvartalet 2018. Ärendena är en del av pågående utredningar beträffande konkurrensbegränsande förfaranden vid försäljning av medicinsk utrustning till framför allt brasilianska offentliga enheter. Fallen är främst hänförliga till åren 2004-2017 och berör primärt Getinges brasilianska dotterbolag Maquet Cardiopulmonary do Brasil Comércio Ltda. och Getinge do Brasil Equipamentos Médicos Ltda. Getinge har tidigare ingått ett avtal med den brasilianska federala åklagarmyndigheten (Ministério Público Federal) relaterat till manipulation av anbuds förfaranden i Brasilien.

Effektivitetsförbättringar inom tillverkningen

I det fjärde kvartalet 2019 inleddes åtgärder för att förbättra effektiviteten i tillverkningen genom flytt av produktion av lågtemperatursterilisatorer från enheten i Ankara (Turkiet) till Poznan (Polen). Flytten väntas komma att slutföras i slutet av 2020, varpå tillverkningsenheten i Ankara avvecklas. Diskussioner har också inletts med arbetstagarrepresentanter om flytt av produktion av endoskopdesinfektorer från Toulouse (Frankrike) till Växjö (Sverige), vilket gör det möjligt för enheten i Toulouse att fokusera på den växande Life Science-verksamheten och för Surgical Workflows att förbättra produktiviteten och stärka kompetensen ytterligare i Växjö.

Förvärv av Applikon Biotechnology BV.

Den 19 december 2019 annonserade Getinge ett avtal om att förvärva Applikon Biotechnology B.V, ett ledande företag inom utveckling, tillverkning och distribution av avancerade bioreaktorsystem för forskning och produktion av vacciner och antikroppar i den biofarmaceutiska industrin, samt enzymer och bioplast för industriell bioteknik. Bolaget omsätter cirka 450 Mkr och bidrar till att ytterligare stärka Getinges position på den snabbväxande marknaden för biofarmaceutisk forskning och produktion. Förvärvet slutfördes den 3 januari 2020 och långsiktigt förväntas

Applikon att väsentligen bidra till Getinges affärsområde Life Science när det gäller nettoomsättning och EBITA.

Innovation och produktutveckling

Innovation och produktutveckling är en hörnsten i koncernens strategi för att stärka kunderbudandet och därmed säkra framtida organisk tillväxt. Genom innovation och produktförnyelse strävar koncernen efter att ta fram produkter, system och lösningar med dokumenterad förmåga att leverera såväl goda kliniska resultat som ekonomisk nytta. Koncernens utgifter för forskning och utveckling uppgick till 1 261 Mkr (1 262) under 2019. Av dessa har 499 Mkr (571) aktiverats som immateriella tillgångar.

Personal

Antalet anställda uppgick den 31 december 2019 till 10 538 (10 515) varav 1 207 (1 161) är anställda i Sverige. Under 2019 har Getinge fortsatt arbetet med att förstärka koncernens personal- och ledarskapsutveckling. Arbetet grundar sig på en analys av företagets behov av specialist- och ledarkompetens samt företagets demografiska struktur. Koncernen har även genomfört aktiviteter avsedda att ytterligare stärka engagemanget bland medarbetarna samt implementerat digitala verktyg för personalutveckling. Under 2019 har koncernen också fortsatt det långsiktiga arbetet för ökad mångfald och mer samarbete. Sedan tidigare har Getinge en policy för att säkerställa att alla anställda ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för lika arbete oberoende av faktorer såsom kön, etnicitet och religion.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2019 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande: Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar så att

kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultatet före skatt är negativt. För ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen vara maximerad till mellan 60–90 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på de mål som uppställs av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde.

Utöver grundlön och ovan årlig rörlig ersättning kan ledande befattningshavare erhålla en rörlig långsiktig bonus som belönar och främjar bolagets långsiktiga värdeskapande. Intjäningsperioden för denna bonus ska vara minst tre verksamhetsår och bonusen ska vara maximerad till 100 procent av grundlönen.

Utöver nämnda rörliga ersättningar kan tillkomma från tid till annan beslutad aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Pensionspremier för personer i koncernledningen betalas enligt en avgiftsbestämd plan och baseras på en viss andel av grundlönen. Pensionsåldern för VD skall vara 62 år och för övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år om inte lokala regler i det land personerna är bosatta föreskriver något annat. Uppsägningstiden vid uppsägning från bolagets sida är 12 månader och vid uppsägning från individens sida sex månader. Vid bolagets uppsägning kan ett avgångsvederlag om högst tolv månadslöner utgå.

Styrelsen har rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Under 2019 har inga avsteg gjorts från riktlinjerna. Ersättningar till ledande befattningshavare uppgick till totalt 96 Mkr (78) under 2019. (Se not 29 för ytterligare information.)

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen beslutat att föreslå årsstämman 2020 att gälla för tiden från årsstämman återfinns på sidorna 70–71.

Hållbarhetsrapport

Getinge har i enlighet med ÅRL 6 kap 11§ valt att upprätta en hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 36–53 och 126–131. Beskrivning av mångfald i styrelsen finns på sidorna 60–62.

Miljöredovisning

Getinges miljöarbete är förankrat i koncernens hållbarhetspolicy, miljöpolicy och den internationella miljöstandarden ISO 14001. Hållbarhetsprogrammet 2019 - 2024 har baserats på en materialitetsanalys som förankrar KPI:er inom hela organisationen. Samtliga tillverkande enheter ska införa och certifiera miljöledningssystem som uppfyller standardens krav. Vid förvärv ska ledningssystem införas och certifieras inom 24 månader. Ledningssystemen säkerställer ett strukturerat miljöarbete och ger också förutsättningar för den rapportering av miljöprestanda som sker kvartalsvis från Getinges tillverkande enheter. Genom ett målmedvetet arbete med miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, är ambitionen att minska miljöpåverkan vid både tillverkning och produktens användning. Vidare underlättas återvinning av ingående ämnen och komponenter.

En svensk anläggning bedriver verksamhet som är anmälnings- eller tillståndspliktig enligt miljöbalken. Anläggningen har de tillstånd som erfordras. Verksamheten har under året bedrivits enligt gällande tillstånd och villkor. Ytterligare information om Getinges miljöarbete finns på sidorna 38–45 och 126–131.

Riskhantering

Vårdens ersättningssystem

Den enskilt största marknadsrisken för Getinge är politisk. Förändringar i vårdens ersättningssystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Denna risk begränsas av att Getinge är verksam på ett stort antal geografiska marknader.

Kunder

Verksamheten som bedrivs av Getinges kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel. Betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väl dokumenterad.

Myndigheter och kontrollorgan

Delar av Getinges produktsortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getinges verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att leva upp till myndigheters och kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån begränsa dessa risker bedriver Getinge ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor. Den koncerngemensamma funktionen för kvalitet och regulatorisk efterlevnad har dessutom en representant i ledningsgruppen för respektive affärsområde och funktionen är representerad på samtliga FoU- och produktionsenheter. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandarden ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandarden ISO 9001. Getinge är, och kan komma att bli, inblandat i myndighetsutredningar, rättstvister och liknande förfaranden även inom ramen för övrig affärsverksamhet avseende frågor som rör bland annat miljö, skatt och konkurrens. Mot bakgrund av att Getinge verkar i en global miljö är bolaget därtill exponerat mot lokala affärsrisker såsom exempelvis korruption och handelsrestriktioner. För att minimera risken att bli föremål för sådana utredningar, tvister och förfaranden arbetar Getinge aktivt med att utveckla, implementera samt upprätthålla policies och system för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga regelverk. Det övergripande ansvaret för att identifiera och adressera potentiella

riskområden ligger inom koncernledning-
en och den operativa affärsverksamheten.
Funktionerna för Compliance och
Internrevision bistår med stöd och
löpande övervakning samt utredningar
och internrevision.

Forskning och utveckling

Getinges framtida tillväxt är även bero-
ende av att företaget lyckas utveckla nya
och framgångsrika produkter. Arbete med
forskning och utveckling är kostsamt och
det är omöjligt att garantera att utvecklade
produkter är kommersiellt lyckosamma, vil-
ket kan leda till nedskrivningar. För att max-
imera avkastningen på investeringar inom
forskning och utveckling följer koncernen
en strukturerad urvals- och planeringspro-
cess som omfattar analyser av marknad,
teknikutveckling, val av produktionsmetod
och val av underleverantörer. Även det
egentliga utvecklingsarbetet bedrivs på ett
strukturerat sätt och varje enskilt projekt
genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

Produktansvar och skadeståndskrav

Sjukvårdsleverantörer riskerar, likt andra
aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli fö-
remål för produktansvar och andra anspråk.
Sådana anspråk kan röra stora belopp och
betydande juridiska kostnader. Getinge
kan inte lämna några garantier för att dess
verksamhet inte kommer att utsättas för
ersättningskrav. Getinge innehar sedvanliga
ansvars- och produktansvarsförsäkringar,
men det finns en risk att produktansvarskrav
och andra anspråk inte kan täckas fullt ut av
Getinges försäkringsskydd.

Skydd av immateriella rättigheter

Getinge är ledande inom sina verksam-
hetsområden och satsar betydande belopp
på produktutveckling. För att säkerställa
avkastningen på dessa investeringar
hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer
konkurrenternas verksamhet noga. Vid ut-
veckling av nya produkter finns risk för att
andra företag hävdar patentintrång, vilket
kan resultera i tvister. Om så krävs skyddar
Getinge sina immateriella rättigheter
genom juridiska processer.

Finansiell riskhantering

Getinge är i sin verksamhet utsatt för en
rad finansiella risker. Med finansiella risker
avses i första hand risker relaterade till
valutarisker, ränterisker samt kredit- och
motpartsrisker. Riskhanteringen regleras
av en av styrelsen fastställd finanspolicy
och ett Treasury-direktiv beslutat av
koncernledningen utifrån finanspolicyn.
Det övergripande ansvaret för att hantera
koncernens finansiella risker, samt utveck-
la metoder och principer för att hantera så-
dana risker, ligger inom koncernledningen
och finansfunktionen. För mer detaljerad
information rörande dessa risker hänvisas
till not 28 Finansiell riskhantering. Kon-
cernen har ett antal innehav i utlandsverk-
samheter vilkas nettotillgångar exponeras
för valutarisker. Valutaexponering som
uppstår från nettotillgångarna i koncer-
nens utlandsverksamheter hanteras hu-
vudsakligen genom upplåning i de berörda
utländska valutorna.

Valuta

Valutakursförändringars påverkan på
resultat och eget kapital enligt nedan är
beräknad utifrån prognostiserade volymer
och resultat i utländsk valuta för 2020 med
hänsyn tagen till gjorda kurssäkringar. Därtill
kommer valutapåverkan i finansnettot
avseende räntekostnader i främmande
valutor. Påverkan på det egna kapitalet vid
en omvärdering av koncernens portfölj av
valutaderivat som innehas i säkringssyfte,
givet en kursrörelse om 5 procent, är cirka
20 Mkr. Övriga omräkningseffekter på det
egna kapitalet vid 5 procents kursrörelse är
cirka 1 090 Mkr. På vilket sätt valutakursför-
ändringar påverkar resultatet (med utgångs-
punkt i angivna valutakurser) redovisas i
nedanstående tabell.

Valuta: estimerad kurs 2020	Uppskattad nettovolymer 2020, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5 % kursrörelse
CNY: 1,33	1 020	+/- 68
EUR: 10,43	-140	+/- 73
JPY: 0,0853	5 975	+/- 25
USD: 9,32	335	+/- 156

Känslighetsanalys

Getinges resultat påverkas av ett antal exter-
na faktorer. I efterföljande tabell redovisas
hur förändringar av några av de faktorer
som är viktiga för Getinge skulle ha påverkat
koncernens resultat före skatt år 2019.

Förändring resultat före skatt		Mkr
Prisförändring	+/- 1 %	+/- 266
Kostnad sålda varor	+/- 1 %	+/- 141
Lönekostnader	+/- 1 %	+/- 90
Ränta	+/- 1 procent- enhet	+/- 74

Effekten på koncernens resultat före skatt
vid en ränteförändring om +/- 1 procenten-
het har beräknats baserat på koncernens
rångebärande skulder exklusive leasing-
och pensionsskulder vid utgången av
2019. Påverkan på det egna kapitalet vid
en ränteförändring om +/- 1 procentenhet
är cirka 46 Mkr. Hänsyn har tagits till de
olika riskhanteringsåtgärder som Getinge
tillämpar utifrån fastställd policy.

Utsikter

Den organiska omsättningstillväxten bedöms
uppgå till 2–4 procent för helåret 2020.

Händelser efter rapport- periodens utgång

Den 3 januari 2020 slutfördes förvärvet av
100 procent av Applikon Biotechnology BV.
Den övertagna verksamheten omsätter
årligen cirka 450 Mkr och har 180 anställda.
Den utbetalda köpeskillingen uppgick
till 840 Mkr. Därutöver kan ytterligare
maximalt 60 MEUR (630 Mkr) komma att
utbetalas i så kallade tilläggsköpeskillingar
under åren 2021–2022 om vissa finansiella
mål uppfylls. Förvärvskostnaderna som
belastat 2019 års resultat uppgick till
23 Mkr. Det koncernmässiga övervärde
som uppstod vid förvärvet har ännu inte
fastställts då upprättandet av förvärvsanal-
ysen fortfarande pågår.

Bolagsstyrningsrapport

Getinge AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556408-5032, som är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolaget har sitt säte i Göteborgs kommun. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2019 års bolagsstyrningsrapport. Denna bolagsstyrningsrapport granskas av bolagets revisor. Granskningen rapporteras i revisionsberättelsen på sidorna 121–125.

Inledning

Getinge är en global leverantör av innovativa lösningar för operationssalar, intensivvårdsenheter, sterilcentraler samt företag och institutioner inom Life Science-området. Baserat på lång erfarenhet och i nära samarbete med kliniska experter, vårdpersonal och specialister inom medicinteknik förbättrar vi livet för människor, idag och i framtiden. Koncernen har verksamhet i över 38 länder och egen produktion i sju länder.

Koncernens kunder återfinns huvudsakligen inom sjukvården och Life Science-området där produkterna har stor betydelse för kvalitet och effektivitet i verksamheten.

Förtroendet för Getinge och dess produkter är avgörande för fortsatta försäljningsframgångar.

Bolagsstyrningen syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av koncernens verksamhet och att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Koncernens bolagsstyrning och interna regelverk fungerar som ramverk för att kunna uppnå affärsmål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför decentraliserat, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av bolagets styrelse och Getinges koncernchef assisterad av koncernledningen.

Externa och interna regelverk

Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lagstiftning, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som finns tillgänglig på bolagsstyrning.se. Bolaget följer Kodens regler och redovisar här förklaringar över i vilka väsentliga avseenden bolaget avviker från Kodens regler under 2019, baserat på Kodens lydelse per 31 december 2019. Utöver Koden är koncernens bolagsstyrning även baserad på Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter som finns tillgängligt på nasdaqomxnordic.com samt Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden som finns tillgängliga på aktiemarknadsnamnden.se. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2019.

Bland de interna styrdokument som påverkar Getinges bolagsstyrning återfinns bland annat Getinge AB:s bolagsordning, instruktioner och arbetsordningar för styrelse, styrelsens utskott och VD, koncernens uppförandekod och olika koncernomfattande styrdokument så som policys, direktiv och instruktioner på en rad områden.

Bolagsordningen finns tillgänglig på koncernens hemsida www.getinge.com.

Aktien och aktieägare

Antalet aktier i bolaget uppgår till 272 369 573 aktier, varav 18 217 200 är A-aktier vardera berättigande till 10 röster och 254 152 373 är B-aktier vardera berättigande till 1 röst. Samtliga aktier äger lika

rätt till utdelning. Bolagets B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm och aktien ingår i segmentet Nasdaq Nordic Large cap och indexet OMXS30.

Den enskilt störste aktieägaren, Carl Bennet, innehade vid utgången av räkenskapsåret 20,00 procent av antalet utestående aktier samt 50,10 procent av samtliga röster i bolaget och var den enda direkta eller indirekta aktieägaren med aktieinnehav i bolaget som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

För mer information om aktieägare och Getingeaktien, se årsredovisningen sidorna 132–133 samt www.getinge.com.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma. Bolagsstämman är Getinges högsta beslutande organ. Bolagsstämma ska hållas på den ort där styrelsen har sitt säte (Göteborgs kommun, Västra Götalands län) eller i Halmstads kommun, Hallands län. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett skall annonseras i Svenska Dagbladet. Alla aktieägare som är registrerade i utskrift av aktieboken fem vardagar före stämman och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid, har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat

på bolagsstämma ska lämna ett skriftligt förslag till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

Årsstämma hålls inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelse, revisorerna samt fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämman 2019

Årsstämman 2019 hölls den 23 april i Kongresshallen på Hotell Tylösand, Halmstad. Vid stämman deltog 709 aktieägare, vilka tillsammans representerade 60,84 procent av antalet aktier och 75,56 procent av det totala antalet röster i bolaget. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Carl Bennet. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman samt arbetstagarrepresentanter och dess suppleanter var närvarande liksom bolagets verkställande direktör, revisorn samt representanter från valberedningen. Protokoll från årsstämman återfinns på Getinges webbplats, www.getinge.com.

Stämman fattade bland annat beslut om:

- Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen
- Utdelning i enlighet med styrelsens och VD:s förslag om 1,00 kr per aktie för räkenskapsåret 2018
- Fastställande av ersättning till styrelseledamöterna och revisorn

- Omval av Carl Bennet, Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Barbro Fridén, Dan Frohm, Sofia Hasselberg, Johan Malmquist, Mattias Perjos, Malin Persson och Johan Stern som styrelsens ledamöter
- Nyval av Johan Malmquist som styrelsens ordförande
- Omval av Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB som bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2020
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020

Årsstämman 2020 kommer att hållas den 22 april i Kongresshallen på Hotel Tylösand, Halmstad. Datum och ort för bolagsstämman offentliggjordes på bolagets webbplats i samband med tredje kvartalsrapporten. Där framgår det även att aktieägare måste ha inkommit med begäran senast 4 mars 2020 om denne önskar få ett ärende behandlat på årsstämman. Aktieägare som senast torsdagen den 16 april 2020 är införda i aktieboken (förd av Euroclear Sweden AB) och som har anmält sin avsikt att delta på årsstämman har rätt att delta på årsstämman, personligen eller genom ombud.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, val av revisor samt arvoden till styrelse och revisor. I enlighet med beslut på bolagets årsstämma 2005 ska valberedningen bestå av Getinge ABs styrelseordförande tillsammans med representanter för

de fem största aktieägarna per 31 augusti samt en representant för de mindre aktieägarna.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 18 oktober 2019. Valberedningen inför årsstämman 2020 utgörs av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna samt en representant för de mindre aktieägarna samt styrelsens ordförande. Sammansättningen avviker från principerna i valberedningsinstruktionen. Skälet till detta är att en sådan sammansättning av valberedningen har ansetts mer ändamålsenlig mot bakgrund av ägarförhållandena per den 31 augusti 2019. Ingen förändring av valberedningens sammansättning har därefter ägt rum.

Valberedningen, inför årsstämman 2020, utgörs av Johan Malmquist (Getinge ABs styrelseordförande), Carl Bennet (Carl Bennet AB), Per Colleen (Fjärde AP fonden), Mikael Berglund (Incentive), Marianne Nilsson (Swedbank Robur) samt Viveka Ekberg (representant för de mindre aktieägarna).

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2020 utsågs Carl Bennet. Ingen ersättning utgår till ledamöterna i valberedningen och ledamöterna har fastställt att det inte föreligger några intressekonflikter som påverkar deras uppdrag.

Valberedningen har haft tre protokollförda möten inför årsstämman 2020. Valberedningens ledamöter har därutöver haft löpande kontakt och hållit ytterligare dialog mellan mötena per telefon. Valberedningen har behandlat samtliga frågor som valberedningen ska behandla enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Vidare har

valberedningen, i syfte att bolaget ska kunna fullgöra sina informationsskyldigheter gentemot aktieägarna, informerat bolaget om hur valberedningens arbete har bedrivits och om de förslag valberedningen har beslutat att lämna. Som underlag för sitt arbete har valberedningen tagit del av bokslutet för bolagets verksamhet under 2019. Vidare har valberedningen tagit del av inkomna nomineringsförslag och den utvärdering av styrelsen och dess arbete som genomförts. Valberedningen har därutöver genomfört intervjuer med några av de nuvarande bolagsstämvalda ledamöterna. Resultatet av styrelseutvärderingen har presenterats i sin helhet för valberedningen och den visade tillsammans med valberedningens intervjuer att nuvarande styrelseledamöter representerar en bred kompetens, med gedigen branschkunskap och stort finansiellt kunnande samt kunskap om för bolaget relevanta hållbarhetsaspekter, internationella förhållanden och marknader. Av utvärderingen framgick

även att närvarofrekvensen vid styrelsens sammanträden varit hög och att samtliga ledamöter uppvisat stort engagemang. Ytterligare information om valberedningens arbete presenteras i valberedningens redogörelse inför årsstämman 2020.

Valberedningen tillämpar vid framtagande av sitt förslag till styrelse regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens förslag till styrelseledamöter, arvodering av styrelsen samt revisorsval och övriga relevanta beslutsförslag lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma 2020.

Inför årsstämman 2019 föreslog valberedningen omval av ledamöterna Johan Malmquist, Carl Bennet, Johan Bygge,

Cecilia Daun Wennborg, Barbro Fridén, Dan Frohm, Sofia Hasselberg, Mattias Perjos, Malin Persson och Johan Stern. Årsstämman 2019 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att tio ledamöter valdes, varav fyra kvinnor och sex män (motsvarande 40 respektive 60 procent). Johan Malmquist utsågs till styrelsens ordförande i enlighet med valberedningens förslag till beslut.

Aktieägare som har önskat lämna förslag till Getinges valberedning 2020 har kunnat vända sig till valberedningen på e-mail: valberedningen@getinge.com eller på adress: Getinge AB (publ), Att: Valberedningen, Box 8861, 402 72 Göteborg, Sverige.

Styrelse

Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för

Styrelse och utskott 2019

Ledamot	Invald	Beroende ¹⁾	Utskottet		Närvaro		
			Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Johan Malmquist, ordförande*	2016	●		Ordförande	16/16		3/3
Carl Bennet, vice ordförande**	1989	●		Ledamot	16/16		2/3
Johan Bygge	2007			Ordförande	16/16	7/7	
Cecilia Daun Wennborg	2010			Ledamot	15/16	7/7	
Barbro Fridén	2017			Ledamot	15/16		3/3
Dan Frohm	2017	●		Ledamot	16/16	7/7	3/3
Sofia Hasselberg	2017			Ledamot	16/16	7/7	
Mattias Perjos	2017	●			16/16		
Malin Persson	2014			Ledamot	15/16		2/3
Johan Stern***	2004	●		Ledamot	16/16		3/3
<i>Av de anställda utsedda ledamöter</i>							
Peter Jörmalm	2012				16/16		
Rickard Karlsson	2013				16/16		
Åke Larsson, suppleant	2014				16/16		
Maria Grehagen Hedberg, suppleant	2014				11/16		

1) Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning

- Beroende i förhållande till större aktieägare: ägare och ordförande av Getinges huvudägare Carl Bennet AB
- Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: fd VD och koncernchef för Getinge
- Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Getinges VD och koncernchef
- Beroende i förhållande till större aktieägare: styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB

* Ordförande i styrelsen och ersättningsutskottet efter årsstämman 2019.

** Ordförande i styrelsen och ersättningsutskottet fram till årsstämman 2019. Vice ordförande efter årsstämman 2019.

*** Vice ordförande fram till årsstämman 2019.

tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen.

Getinge ABs styrelse har under 2019 bestått av tio ledamöter valda av stämman samt två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter för dessa. VD är en av de bolagsstämmovalda ledamöterna och agerar föredragande vid styrelsens möten. Vid styrelsens möten deltar även koncernens ekonomi- och finansdirektör som föredragande samt koncernens head of corporate legal som sekreterare för styrelsen, utom vid ärenden där jäv kan komma ifråga eller där det i övrigt inte är lämpligt att de närvarar. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag

tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas.

Arbetsordningen fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha cirka sju ordinarie sammanträden per räkenskapsår. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och VD samt när och hur styrelsen ska erhålla information och dokumentation för dess arbete och för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskotten ska ses som arbetsutskott till styrelsen och övertar inte det ansvar som åligger styrelsen som helhet.

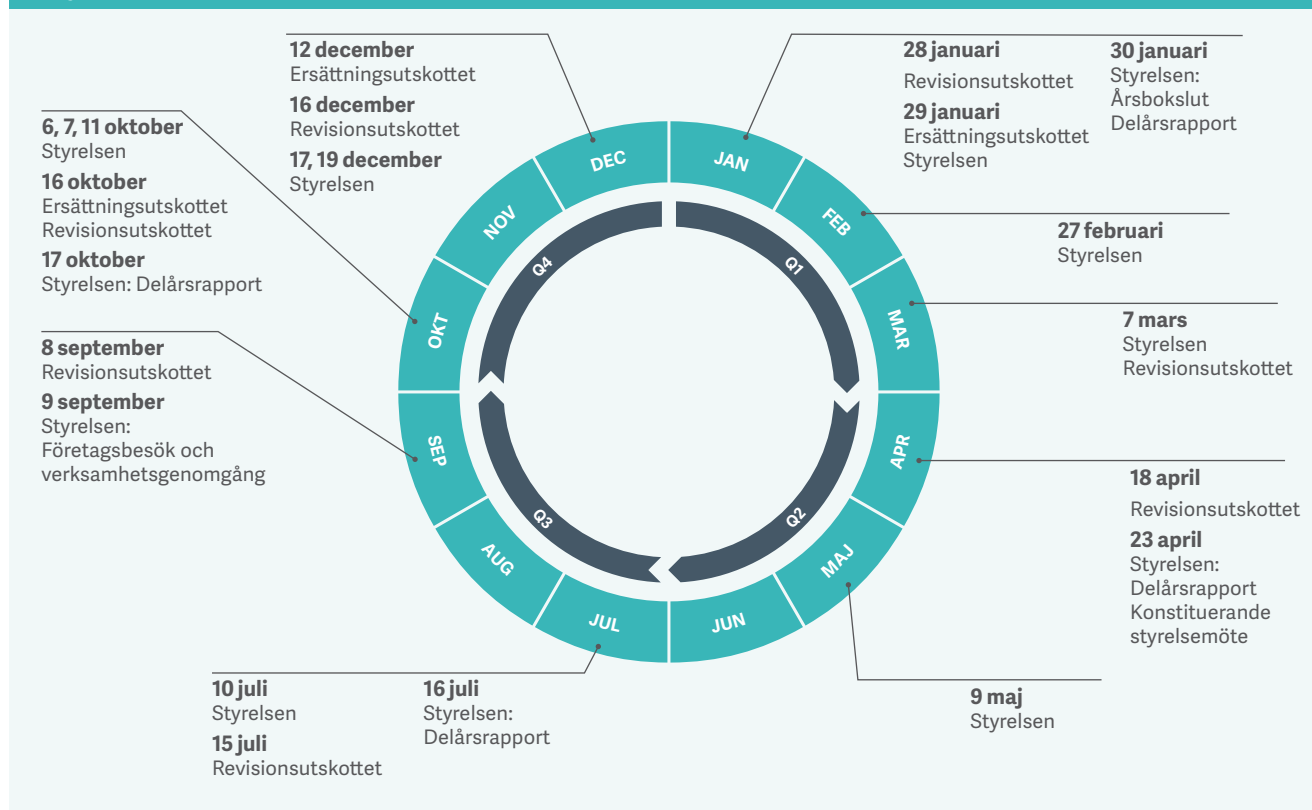
Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 23 april 2019 och under året har det hållits totalt 16 styrelsesamman-

träden där den genomsnittliga närvaron bland stämموvalda ledamöter varit 98 procent.

Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning och årsplan. I enlighet därmed har styrelsen bland annat behandlat koncernens långsiktiga målsättningar och strategi, risker och riskhantering, fastställt bolagsstyrningsdokument och behandlat hållbarhetsfrågor, den finansiella planen och investeringsplanen, årsbokslutet och finansiella rapporter. Styrelsen har löpande även behandlat affärsläget och finansiella frågor, etik och regelefterlevnad, kvalitetsfrågor samt regulatoriska frågor. Styrelsen har därtill under året behandlat frågor relaterade till konjunkurläget, kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar samt successionsplanering och talangutveckling samt övergripande organisatoriska frågor.

Styrelsen har träffat, utan närvaro av verkställande direktören eller annan per-

Styrelsens och utskottens möten



son från bolagsledningen, bolagets revisor vid ett av sina sammanträden. Styrelsen utvärderar vidare fortlöpande verkställande direktörens arbete och behandlar särskilt denna fråga vid ett tillfälle under året då ingen från bolagsledningen närvarar.

Inför årsstämman 2019 valde styrelsens dåvarande ordförande Carl Bennet att avböja omval som styrelsens ordförande. Vid årsstämman 2019 valdes Johan Malmquist till ny styrelseordförande och vid styrelsens konstituerande styrelsemöte valdes Carl Bennet till vice ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda och fördela styrelsens arbete och att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att styrelsen fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpliga regelverk.

Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget. Enligt Kodens regel 4.4 och 4.5 ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i

förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Getinge AB under 2019 uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Kodens. Valberedningen har därvid beaktat att Mattias Perjos, i sin egenskap av VD, och Johan Malmquist, i sin egenskap av tidigare VD, är att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att Carl Bennet, Johan Stern och Dan Frohm, som representanter för och styrelseledamöter i Getinge ABs huvudaktieägare Carl Bennet AB, är att anse som beroende i förhållande till större aktieägare. Övriga styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare.

Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt övriga uppdrag i andra företag framgår av tabell på föregående uppslag och i presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 66–67.

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen har likt tidigare år grundat sig på enkät. I tillägg därtill genomför styrelseordföranden individuella intervjuer

med ledamöterna. Resultatet och en analys av detsamma har redovisats för styrelsen och efterföljts av diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet. Det kan vidare noteras att valberedningen tagit del av rapporten i sin helhet samt styrelsens slutsatser.

Ersättningsutskott

Getinge ABs ersättningsutskott bestod under 2019 av styrelsemedlemmarna Johan Malmquist (ordförande), Carl Bennet, Johan Stern, Barbro Fridén, Malin Persson och Dan Frohm. Förutom Johan Malmquist, som i sin egenskap av tidigare VD är att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, är samtliga övriga medlemmar av ersättningsutskottet oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Utskottet ska normalt hålla tre möten varje år. Inför årsstämman 2020 har utskottet haft tre protokollförda möten samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmötet redovisas i tabell på sidan 60.

Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättning och andra anställningsvillkor för VD och övriga perso-

Arvoden för styrelse- och utskottsarbete 2019, kr

	Styrelsearvode	Arvode ersättningsutskottet	Arvode revisionsutskottet	Totalt
Johan Malmquist, ordförande	1 184 000	125 000		1 309 000
Carl Bennet, vice ordförande	592 000	92 000		684 000
Johan Bygge	592 000		260 000	852 000
Cecilia Daun Wennborg	592 000		130 000	722 000
Barbro Fridén	592 000	92 000		684 000
Dan Frohm	592 000	92 000	130 000	814 000
Sofia Hasselberg	592 000		130 000	722 000
Malin Persson	592 000	92 000		684 000
Johan Stern	592 000	92 000		684 000
Totalt	5 920 000	585 000	650 000	7 155 000

ner i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämans beslut. Vidare ska utskottet även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat. Ersättningsutskottet är vidare beredande organ i frågor rörande successionsplanering och talangutveckling.

Revisionsutskott

Getinge ABs revisionsutskott bestod under 2019 av styrelsemedlemmarna Johan Bygge (ordförande), Cecilia Daun Wennborg, Sofia Hasselberg och Dan Frohm som var ledamöter under hela året.

Samtliga medlemmar av revisionsutskottet har varit oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare, förutom Dan Frohm, som inte är att anse som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Utskottets sammansättning är sådan att de kvalifikationskrav som uppställs på redovisnings- eller revisionskompetens uppfylls. Utskottet ska normalt hålla sex möten under ett kalenderår.

Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebodelagen samt i EU:s revisionsförordning. Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation till valberedningen i enlighet med EU:s revisionsförordning. Revisionsutskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorn och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med sådana riktlinjer. Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision samt i övrigt utvärdera revisorsinsatsen. Revisionsutskottet ska vidare delta i planläggningen av den externa revisionen och ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna.

Bland revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska och övervaka koncernens finansiella rapportering samt bereda de finansiella rapporter som bolaget lämnar externt samt övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, finansiella riskhantering och internrevision. Utskottet diskuterar däribland bolagets betydande finansiella riskexponeringar och åtgärder för begränsning, övervakning och kontroll av sådana exponeringar med bolagets revisorer och bolagsledningen.

Under 2019 har utskottet haft sju protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Revisionsutskottet har löpande behandlat samtliga de frågor som utskottet ska behandla enligt arbetsordningen. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på föregående uppslag. Bolagets revisor har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorn bland annat diskuterat och fastställt revisionens omfattning. Vidare har bolagets internrevisor deltagit vid varje möte med utskottet i den omfattning som bedömts relevant.

Extern revisor

Getinge ABs revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionssed. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2019 valdes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Johan Rippe. Medrevisor är auktoriserade revisorn Eric Salander.

Innevarande mandatperiod löper ut vid årsstämman 2020. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättning till revisorer återfinns i not 5.

Verkställande direktör och koncernledning

Det är VD:s ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt kontinuerligt håller styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden, global försäljning och koncerngemensamma supportfunktioner. Vid utgången av 2019 bestod koncern-

ledningen av nio personer. Dessa personer presenteras på sidan 68–69 i denna årsredovisning. Under 2019 hade koncernledningen 7 möten och däremellan löpande kontakt och avstämningar. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor.

Operativ verksamhet

Getinges operativa verksamhet består av affärsområdena Acute Care Therapies, Life Science och Surgical Workflows samt en global och gemensam säljorganisation som syftar till att tillvarata synergier i försäljningen. Varje operativ enhet inom Getinge har en ledning som är ansvarig för respektive enhets verksamhet. De operativa ledningarna är de organ under koncernledningen som ansvarar för att säkerställa och följa upp att fattade beslut genomförs.

Centralt inom Getinge finns koncerngemensamma synergifunktioner för samordning av finans, IT, juridik, human resources, kommunikation och marknadsföring, inköp, logistik och shared services, kvalitet samt ethics & compliance. Dessa funktioner ansvarar för att stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen.

Intern kontroll och riskhantering

Beskrivning

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Getinge. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Kontrollmiljö

Getinges organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför decentraliserat, medan beslut om strategi,

inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getinges styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getinge är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och VD:ns uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att skapa ökad insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar. Inom varje affärsområde och i försäljningsorganisationen finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje affärsområde och försäljningsorganisation har en ekonomichef som ansvarar för den ekonomiska styrningen och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning

Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i erbjudande och verksamhet identifierar Getinge vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive affärsområde och i försäljningsorganisationen analyseras dessutom ett flertal enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

Under 2019 har Getinge förbättrat riskmedvetenheten samt arbetat för att

på ett mer effektivt sätt hantera de risker som identifieras. Den koncernövergripande analys som genomfördes 2019 identifierade följande områden avseende risker och möjligheter:

- Digitalisering av produkterbjudande
- Kvalitet
- Försäljning via tredjepartsdistributörer
- Förändringar i regelverk för certifiering av produkter
- Förändringar i efterfrågan och i ersättningsmodeller för Getinges kunder
- Leverantörsrelationer
- Teknikskiften
- Företagskultur
- Plattformar och processer
- Etiska och legala risker
- Finansiella risker

Under 2019 har Getinge fortsatt sitt arbete med att stärka riskidentifiering, förebyggande insatser och hantering genom internrevision.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot plan och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller. Under 2019 har processer, roller och ansvar kopplade till internkontroll över finansiell rapportering förtydligats.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrdokument, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen.

Uppföljning och övervakning

Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna över den finansiella rapporteringen följs upp årligen på central nivå i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Självutvärdering och validering

Sedan 2006 arbetar Getingekoncernen med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktiviteters effektivitet. Kontrollen utförs genom självutvärdering och genom validering av självutvärderingarna. Valideringarna genomförs centralt av internkontrollfunktionen.

Under 2019 genomfördes självutvärderingen vid enheter vars sammanlagda nettoomsättning utgör 92 procent av

koncernens totala nettoomsättning. I samband med ordinarie revision genomförde revisorerna en fördjupad utvärdering av den interna kontrollmiljön. Såväl självutvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, materiella och immateriella tillgångar, inköp och intäkter från produkter och tjänster. Systemet med självutvärdering och validering ger styrelsen en god bild av hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

Utfall 2019

Uppföljningen av den interna kontrollen under 2019 visade att dokumentation och kontrollaktiviteter över den finansiella rapporteringen i allt väsentligt är etablerade vid de validerade bolagen.

Fortsatt arbete

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getinge kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning. Baserat på utfallet av den företagsgenomgripande riskanalys som genomförs årligen kommer resurser fortsatt användas till att dokumentera tillkommande kritiska processer och kontrollaktiviteter. Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen och riskanalysen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

Styrelse



Johan Malmquist (1961)

Stämмоvald ledamot, styrelsens ordförande

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelsens ordförande. Ordförande i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2016.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Arjo AB. Styrelseledamot i Elekta AB (publ.), Mölnlycke Health Care AB, Dunkerstiftelserna, Stena Adactum AB, Trelleborg AB och Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef för Getingekoncernen 1997–2015, Affärsrådeschef inom Getingekoncernen, Chef för Getingekoncernens franska dotterbolag, VD för dotterbolag inom Electrolux.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 90 000 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 stycken, hänförliga till B-aktier.



Carl Bennet (1951)

Stämмоvald ledamot, styrelsens Vice ordförande

Civilekonom, med.dr. h.c., tekn.dr. h.c.

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelsens ordförande 1997–2019. Ordförande i valberedningen. Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1989.

Övriga uppdrag: VD och styrelseordförande i Carl Bennet AB, styrelseordförande i Elanders AB och Lifco AB. Vice ordförande i Arjo AB, styrelseledamot i Holmen AB och L E Lundbergföretagen.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef i Getinge.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar via bolag 18 217 200 A-aktier och 36 332 969 B-aktier.



Johan Bygge (1956)

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordförande i revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i PSM International Kina, Vice Styrelse ordförande i Nobina AB, Styrelseledamot i Lantmännen, Styrelseledamot i 3e AP Fonden.

Tidigare uppdrag: Ordförande EQT Asia Pacific, COO EQT, Ekonomi- och finansdirektör Investor AB, Vice VD Electrolux, Ekonomi- och finansdirektör Electrolux.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 10 000 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 stycken, hänförliga till B-aktier.



Cecilia Daun Wennborg (1963)

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2010.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl.a. ICA Gruppen AB, Loomis AB, Bravida Holding AB, Hoist Finance AB, Oncopeptides AB, Atvexa AB, Sophiahemmet och ledamot av Aktiemarknadsnämnden.

Tidigare uppdrag: Vice VD för Ambea AB, VD för Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia samt VD för Skandia Link.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 4 500 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 stycken, hänförliga till B-aktier.



Barbro Fridén (1956)

Stämмоvald ledamot

Legitimerad läkare, Med. dr.

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl.a. Apoteket AB, Helsa AB och Sophiahemmet. Konsult och rådgivare.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i bl.a. Vitrolife AB samt ledande befattningar i sjukvården, bl.a. VD för Sheikh Khalifa Medical City, Förenade Arabemiraten och sjukhusdirektör för Sahlgrenska Universitetssjukhuset.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 300 B-aktier.

Syntetiska optioner: 72 463 stycken, hänförliga till B-aktier.



Dan Frohm (1981)

Stämмоvald ledamot

Civilingenjör, industriell ekonomi

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga uppdrag: VD i DF Advisory LLC. Styrelseledamot i Arjo AB, Carl Bennet AB, Elanders AB och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult på Applied Value LLC i New York

Aktieinnehav (eget och närståendes): 149 510 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 stycken, hänförliga till B-aktier.



Maria Grehagen Hedberg (1958)

Suppleant, representant för IF Metall Montering

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant 2014–2019. Anställd i Maquet Critical Care AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.

Sedan utgången av räkenskapsåret 2019 är Maria Grehagen Hedberg inte längre styrelseledamot. Det är med stor sorg som vi meddelar att Maria Grehagen Hedberg gick bort i februari 2020. Våra tankar går till Marias familj, vänner och kollegor.



Sofia Hasselberg (1983)

Stämмоvald ledamot

Legitimerad läkare

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga uppdrag: Marknads- och digitaliseringschef på MSD Sverige.

Tidigare uppdrag: Flerårig erfarenhet från strategisk och operationell rådgivning till svenska och internationella aktörer inom såväl privat som offentlig sjukvårdssektor. Managementkonsult på McKinsey & Company fram till 2017. Hon har tidigare även tjänstgjort som läkare vid Karolinska universitetssjukhuset.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.

**Peter Jörmalm (1959)**

Ordinarie ledamot, representant för Unionen

Materialplanerare, Avdelningen Supply Chain på Getinge Sterilization.

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant 2012–2014. Ordinarie ledamot 2014–2016. Suppleant 2016–2018.

Ordinarie sedan 2018. Anställd Getinge Sterilization AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.

**Rickard Karlsson (1970)**

Ordinarie ledamot, representant för IF Metall

Montering

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie ledamot sedan 2014. Suppleant 2013–2014. Anställd i Getinge Sterilization AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.

**Åke Larsson (1966)**

Suppleant, representant för Sveriges Ingenjörer

Civilingenjör, Forskning & Utveckling

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant 2014–2016, Ordinarie 2016–2018. Suppleant sedan 2018. Anställd i Maquet Critical Care AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.

**Mattias Perjos (1972)**

Stämмоvald ledamot

Civilingenjör, industriell ekonomi

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga uppdag: VD och koncernchef för Getinge.

Tidigare uppdag: VD för Coesia Industrial Process Solutions (IPS) och ansvarig för Coesia International. Mattias Perjos har dessförinnan haft en rad olika ledande befattningar inom FlexLink AB inklusive befattningen som VD.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar 34 500 B-aktier.

Syntetiska optioner: 579 710 stycken, hänförliga till B-aktier.

**Malin Persson (1968)**

Stämмоvald ledamot

Civilingenjör

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2014.

Övriga uppdag: VD och ägare Accuracy AB, styrelseledamot i bland annat Hexatronic AB, Hexpol AB och Peab AB.

Tidigare uppdag: VD för Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola, mångårig erfarenhet från stora svenska industriföretag bl.a. inom Volvokoncernen.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 3 284 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 stycken, hänförliga till B-aktier.

**Johan Stern (1951)**

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2004.

Övriga uppdag: Ordförande i Healthinvest Partners AB, Rolling Optics AB, Fädrift Invest AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB samt Stift. Harry Cullbergs Fond. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders AB, Lifco AB, RP Ventures AB och Estea AB.

Tidigare uppdag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 37 004 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 stycken, hänförliga till B-aktier.

Definition av närstående, kopplat till aktieinnehav: Närstående är sådan juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av aktuell styrelseledamot eller VD eller av dennes fysiska närstående. Vad gäller fysiska närstående omfattas make/maka/sambo, barn som man har vårdnaden om och andra släktingar som man delat hushåll med sedan minst ett år.

Ledningsgrupp



Mattias Perjos (1972)

VD & Koncernchef
 Civilingenjör, industriell ekonomi
 Svensk medborgare
 Anställd inom Getinge sedan 2017
 Aktieinnehav (egna och närståendes): 34 500 stycken, hänförliga till B-aktier
 Syntetiska optioner: 579 710 stycken, hänförliga till B-aktier
 Tidigare erfarenhet: VD för Coesia IPS Division och Coesia International 2012–2017. VD för Flexlink AB 2006–2016 och övriga ledande befattningar inom koncernen där han började sin karriär 1998.



Lars Sandström (1972)

Chief Financial Officer
 Civilekonom
 Svensk medborgare
 Anställd inom Getinge sedan 2017
 Aktieinnehav (egna och närståendes): 13 159 B-aktier
 Syntetiska optioner: 289 855 stycken, hänförliga till B-aktier
 Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Group reporting, Tax & Control för AB Volvo (2015–2017). Flertal ledande positioner inom Scania, såsom Vice President Financial Services, Head of Group Financial reporting samt Head of Group Reporting & Control. CFO för Swedish Orphan Biovitrum AB 2010–2012.



Stéphane Le Roy (1977)

President Surgical Workflows
 Civilingenjör, industriteknik
 Fransk medborgare
 Anställd inom Getinge sedan 2012
 Aktieinnehav (egna och närståendes): Innehar inga aktier.
 Tidigare erfarenhet: Regional President, South West Europe för Getinge där han inledde sin karriär 2012 som chef för Infection Control i Frankrike. 2006–2012 var Stéphane affärsenhetschef för CT Scanners på Siemens Healthcare i Frankrike. Dessförinnan hade han ledande befattningar inom GE Healthcare.



Jens Viebke (1967)

President, Acute Care Therapies
 Executive MBA; Fil.dr. i Polymervetenskap, Civilingenjör inom kemi
 Svensk medborgare
 Anställd inom Getinge sedan 2010
 Aktieinnehav (egna och närståendes): 1 100 B-aktier
 Syntetiska optioner: 217 391 stycken, hänförliga till B-aktier
 Tidigare erfarenhet: Chief Technology Officer för Acute Care Therapies samt President för Vascular Systems och Critical Care inom Getinge. Han har tidigare haft ledande befattningar på GE Healthcare Life Sciences.



Harald Castler (1957)

President, Life Science
 Civilingenjör, kemi
 Svensk medborgare
 Anställd inom Getinge sedan 1988
 Aktieinnehav (egna och närståendes): 12 966 B-aktier
 Syntetiska optioner: 217 391 stycken, hänförliga till B-aktier
 Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Getinge i över 30 år, bland annat Sales and Marketing Director för Infection Control och President i Getinge International.



Carsten Blecker (1966)

Chief Commercial Officer
 Fil.dr. i odontologi; Ekon. dr. i företagsekonomi
 Tysk medborgare
 Anställd inom Getinge sedan 2014
 Aktieinnehav (egna och närståendes): 1 000 B-aktier
 Syntetiska optioner: 144 927 stycken, hänförliga till B-aktier
 Tidigare erfarenhet: President för WEMEA Medical Systems och President EMEA för Getinge samt positioner inom bland annat Biomet, McKinsey & Company, Kimberly-Clark, Medtronic och Palax Medical.



Lena Hagman (1965)

Executive Vice President, Quality Regulatory Compliance

Kandidatexamen i Ingenjörsvetenskap med inriktning kemi och textil

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2010

Aktieinnehav (egna och närståendes): 3 656 B-aktier

Syntetiska optioner: 217 391 stycken, hänförliga till B-aktier

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Group Quality & Regulatory Compliance för Getinge. Lena har en gedigen bakgrund från kvalitetsområdet och har bland annat erfarenhet från företag som Capio AB, Neovanta Medical AB och Mölnlycke Healthcare AB.



Jeanette Hedén Carlsson (1966)

Executive Vice President, Communications & Brand Management

Kandidatexamen i företagsekonomi

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2017

Aktieinnehav (egna och närståendes): Innehar inga aktier

Syntetiska optioner: 144 927 stycken, hänförliga till B-aktier

Tidigare erfarenhet: Ledande positioner inom kommunikation och marknadsföring inom Volvokoncernen och Volvo Personvagnar. Senaste uppdraget Senior Vice President Brand & Communication Volvo Lastvagnar med ansvar för global marknadsföring, varumärke, mediarelationer samt internkommunikation.



Magnus Lundbäck (1969)

Executive Vice President Human Resources & Sustainability

Ekonomie doktor med inriktning på strategi och organisation samt Teknologie licentiat

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2017

Aktieinnehav (egna och närståendes): 1 000 B-aktier

Syntetiska optioner: 217 391 stycken, hänförliga till B-aktier

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Human Resources & Sustainability för Gunnebokoncernen. Dessförinnan var han Executive Vice President Human Resources and Sustainability för Getinge samt Vice President of Human Resources hos Volvo Car Corporation.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen för Getinge AB (publ) föreslår att årsstämman 2020 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

1. Riktlinjernas omfattning m.m.

Dessa riktlinjer omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i Getinge AB (publ):s koncernledning, nedan gemensamt kallade "ledande befattningshavare". Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

2. Främjande av Getinges affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet m.m.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Individuella ersättningsnivåer baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation samt det land inom vilket befattningshavaren har sin anställning. Dessa riktlinjer bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet på det sätt som framgår nedan i fråga om kriterier för rörlig ersättning samt bidrar till bolagets möjlighet att långsiktigt knyta kvalificerade medarbetare till verksamheten.

3. Principer för olika typer av ersättning m.m.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och bestå av grundlön (fast kontant ersättning), rörlig kontant lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens, erfarenhet och prestation.

Rörlig ersättning

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga värdeskapande.

Företagets hållbarhetsarbete är integrerat i företagets löpande verksamhet. Följs inte företagets principer för hållbarhetsarbete eller etiska riktlinjer har företaget möjlighet att inte betala ut någon rörlig ersättning eller återkräva utbetald ersättning. Den årliga rörliga ersättningen är konstruerad på ett sådant sätt att den bidrar till företagets strategi att långsiktigt ta fram och erbjuda produkter som hjälper till att effektivisera värden samt skapa en bättre vård för de personer som behöver Getinges produkter. Ett resultat, om ovan aktiviteter utförs på ett effektivt och hållbart sätt, är förbättrade finansiella resultat och ökad kapitaleffektivitet, vilket utgör grunden för den rörliga ersättningen.

Årlig rörlig ersättning

För ledande befattningshavare ska den årliga rörliga ersättningen (årlig bonus) vara maximerad till 70 % samt i undantagsfall, där befattningens art, konkurrenssituation, samt anställningsland så kräver, till 90 % av den fasta årliga grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de mål som uppställs av styrelsen. Målen är relaterade till resultat, organisk volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. Samtliga medlemmar i koncernledningen har samma mål för årlig rörlig ersättning i syfte att främja aktieägarnas intressen, företagets värdegrund och gemensamt sträva efter att uppnå bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och en hållbar utveckling av företaget.

Rörlig långsiktig kontant bonus (LTI-bonus)

Utöver grundlön och ovan årlig rörlig ersättning kan ledande befattningshavare erbjuda en rörlig långsiktig bonus (LTI-bonus) som belönar tydligt målrelaterade mätbara prestationer samt är villkorad av fortsatt

anställning vid utgången av intjäningsperioden för LTI-bonusen (med vissa sedvanliga undantag). Kriterierna för utbetalning av LTI-bonus ska vara utformade så att de främjar Getinges långsiktiga intressen och en hållbar utveckling av företaget, genom att ha en tydlig koppling till affärsstrategin. Kriterierna för LTI-bonus är relaterade till resultat per aktie, justerat för eventuella förvärv, avyttringar, omstruktureringskostnader och/eller andra väsentliga kostnader av engångskaraktär. Genom att koppla målen till aktieägarnas yttersta mål skapas en intressegemenskap som ytterligare syftar till att främja Getinges affärsstrategi och långsiktiga intressen. Intjäningsperioden för LTI-bonus ska vara minst tre verksamhetsår och LTI-bonus ska för varje treårsperiod vara maximerad till ett belopp motsvarande ett års grundlön. Ledande befattningshavare i koncernledningen ska investera minst 50% av utbetalningen (netto, efter skatt) i Getingeaktier, intill en återinvestering i aktier motsvarande en årlön (brutto) har skett. De ledande befattningshavarna ska behålla dessa aktier i minst tre år.

Fastställande av utfall för rörlig ersättning m.m.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanter ersättning har avslutats ska styrelsen på förslag av ersättningsutskottet fastställa i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. I sin bedömning av uppfyllda kriterier har styrelsen på förslag av ersättningsutskottet möjlighet att medge undantag från uppställda mål på de grunder som anges i punkt 5 nedan. Såvitt avser uppfyllandet av finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen på förhand fastställt vid implementeringen av programmet. Rörlig kontant ersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod (årlig rörlig ersättning) eller vara föremål för uppskjuten betalning (LTI-bonus).

Getinge arbetar aktivt med att säkerställa att bolaget sköts på ett så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt samt att tillämplig lagstiftning och övrigt regelverk följs. Getinge tillämpar också

interna regler som innefattar en uppförandekod och olika koncernomfattande styrdokument (policies, instruktioner och riktlinjer) på en rad områden. Någon rörlig ersättning ska inte utgå, eller rörlig ersättning ska kunna krävas åter, om ledande befattningshavare agerat i strid med dessa regler, principer eller bolagets uppförandekod. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultat före skatt är negativt. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Annan rörlig ersättning

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast görs i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100% av grundlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram enligt ovan.

Pension och sjukförsäkring

Pensionsrätt för verkställande direktören ska gälla från 62 års ålder och för övriga ledande befattningshavare enligt gällande lokala regler.

Pensionspremier för verkställande direktör ska uppgå till högst 40% av den fasta grundlönen och vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Övriga ledande befattningshavare ska omfattas av ITP1 eller ITP2 och pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande som regel förutom om det följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Om så skulle vara fallet ska hänsyn tas till detta i utformningen av det totala ersättningspaketet. Ledande befattningshavare som omfattas av ITP2, med val av alternativ ITP har enligt ITP2-planen förmåner upp till 7,5 inkomstbasbelopp (IBB) samt sjukförsäkring för lön intill 30 IBB. För lönedelar över ITP2-planens tak på 30 IBB betalas en kompletterande premie om 30% av pensionsmedförande lön.

Ledande befattningshavare kan utöver ovan omfattas av en kompletterande sjukinkomstförsäkring för lönedelar över

30 IBB, premiebefrielseförsäkring och deltidspensionspremie, som uppgår till högst 3% av den fasta grundlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, t.ex. tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring och företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10% av den fasta grundlönen.

Villkor vid uppsägning

Ledande befattningshavare ska vara anställd tillsvidare. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst tolv månader. Vid anställningens upphörande får fast lön under tillämplig uppsägningstid jämte avgångsvederlag inte överstiga två års fast grundlön för verkställande direktören och ett års fast grundlön för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Ledande befattningshavare ska kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden efter anställningens upphörande dock endast i den mån avgångsvederlag inte utgår för motsvarande tidsperiod. Sådan ersättning ska syfta till att ersätta befattningshavaren för skillnaden mellan den månatliga grundlönen vid tidpunkten för uppsägningen och den (lägre) månatliga inkomst som erhålls, eller skulle kunna erhållas, genom nytt anställningsavtal, uppdrag eller egen verksamhet. Ersättningen får betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt och som längst under en period om 12 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning

och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

4. Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har sedan tidigare ett inrättat ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa ses över årligen av styrelsen och läggs fram för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

5. Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, en hållbar utveckling av företaget eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

6. Övrigt

Riktlinjerna innebär en ersättningsnivå som i huvudsak överensstämmer med verksamhetsåret 2019.

Uppgift om ersättning m.m. till ledande befattningshavare under verksamhetsåret 2019 framgår på sidan 106 (del av not 29) i årsredovisningen för 2019, inklusive eventuella tidigare beslutade ersättningar som ännu inte förfallit till betalning.

Göteborg i mars 2020
Styrelsen för Getinge AB (publ)

Förslag till vinstdisposition

Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Till årsstämman förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget, Mkr:

Överkursfond	4 264
Balanserade vinstmedel	13 959
Årets resultat	428
Totalt	18 651
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 1,50 kr per aktie	409
i ny räkning överföres	18 242
Totalt	18 651

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 12 mars 2020

Johan Malmquist
Styrelseordförande

Carl Bennet
Vice styrelseordförande

Johan Bygge
Stämмоvald styrelseledamot

Barbro Fridén
Stämмоvald styrelseledamot

Dan Frohm
Stämмоvald styrelseledamot

Sofia Hasselberg
Stämмоvald styrelseledamot

Peter Jörmalm
Styrelseledamot
Representant för Unionen

Rickard Karlsson
Styrelseledamot
Representant för IF Metall

Mattias Perjos
VD och koncernchef

Malin Persson
Stämмоvald styrelseledamot

Johan Stern
Stämмоvald styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Stämмоvald styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 mars 2020 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2019 ¹⁾	2018
Nettoomsättning	2, 3	26 559	24 172
Kostnad för sålda varor	4	-14 104	-13 119
Bruttoresultat		12 455	11 053
Försäljningskostnader	4	-5 411	-5 202
Administrationskostnader	4	-3 443	-3 090
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 34	-762	-691
Förvärvskostnader	4	-45	-4
Omstruktureringskostnader	4	-279	4
Övriga rörelseintäkter		172	252
Övriga rörelsekostnader ²⁾		-315	-2 606
Rörelseresultat (EBIT)	3, 4, 5, 6	2 372	-284
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	7	11	112
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	8	-474	-452
Resultat efter finansiella poster		1 909	-624
Skatt	9	-653	-315
Årets resultat		1 256	-939
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		1 222	-967
Innehav utan bestämmande inflytande		34	28
Resultat per aktie, kronor³⁾		4,48	-3,55
Vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie (tusental)	11	272 370	272 370

1) Från och med den 1 januari 2019 tillämpar Getinge IFRS 16 Leasingavtal och då koncernen valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden har jämförelsetalen inte omräknats.

2) Övriga rörelsekostnader 2018 avser främst avsättning för skadestånd om -1 800 Mkr relaterat till Mesh samt kostnader för utredningar om konkurrensbrott i Brasilien om -350 Mkr.

3) Före och efter utspädning

Rapport över totalresultatet för koncernen

Mkr	Not	2019	2018
Årets resultat		1 256	-939
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till resultatet			
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner		-526	143
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet		142	-15
Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser och säkring av nettoinvesteringar		600	844
Kassaflödessäkringar	28	168	-60
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet		-24	304
Årets övriga totalresultat netto efter skatt		360	1 216
Årets totalresultat		1 616	277
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		1 567	230
Innehav utan bestämmande inflytande		49	47

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2019 ¹⁾	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	3, 12	24 283	24 098
Materiella anläggningstillgångar	3, 12	3 146	3 160
Nyttjanderättstillgångar	20	941	–
Finansiella instrument, långfristiga	28	15	0
Finansiella fordringar, långfristiga		32	80
Uppskjuten skattefordran	9	1 802	1 866
Summa anläggningstillgångar		30 219	29 204
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	4 691	4 544
Kundfordringar	14	6 344	6 108
Avtalstillgångar	15	803	581
Aktuella skattefordringar		170	280
Finansiella instrument, kortfristiga	28	12	17
Övriga fordringar		895	1 019
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	325	326
Likvida medel	33	1 254	1 273
Summa omsättningstillgångar		14 494	14 148
SUMMA TILLGÅNGAR		44 713	43 352
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	17	136	136
Övrigt tillskjutet kapital		6 789	6 789
Reserver		1 965	1 235
Balanserade vinstmedel		11 606	11 041
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		20 496	19 201
Innehav utan bestämmande inflytande		477	454
Summa eget kapital		20 973	19 655
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga lån	19	6 487	7 378
Finansiella instrument, långfristiga	28	–	81
Övriga långfristiga skulder		277	241
Avsättningar för pensioner, räntebärande	19, 24	3 555	3 035
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	24	160	133
Leasingskulder, långfristiga	20, 28	581	–
Uppskjuten skatteskuld	9	661	693
Omstruktureringsreserver, långfristiga	21	93	195
Övriga avsättningar, långfristiga	22	2 062	1 936
Summa långfristiga skulder		13 876	13 692
Kortfristiga skulder			
Omstruktureringsreserver, kortfristiga	21	258	268
Övriga avsättningar, kortfristiga	22	354	546
Räntebärande kortfristiga lån	19	2 625	3 451
Leasingskulder, kortfristiga	20, 28	327	–
Leverantörsskulder		1 995	1 868
Avtalsskulder	23	1 293	983
Aktuella skatteskulder		237	199
Finansiella instrument, kortfristiga	28	7	73
Övriga skulder		454	476
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	2 314	2 141
Summa kortfristiga skulder		9 864	10 005
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		44 713	43 352

1) Från och med den 1 januari 2019 tillämpar Getinge IFRS 16 Leasingavtal och då koncernen valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden har jämförelsetalen inte omräknats.

Förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018	136	6 789	168	12 291	19 384	422	19 806
Årets totalresultat	–	–	1 067	-837	230	47	277
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	-4	-4	–	-4
Utdelning	–	–	–	-409	-409	-15	-424
Utgående balans per 31 december 2018	136	6 789	1 235	11 041	19 201	454	19 655
Ingående balans per 1 januari 2019	136	6 789	1 235	11 041	19 201	454	19 655
Årets totalresultat	–	–	730	837	1 567	49	1 616
Utdelning	–	–	–	-272	-272	-26	-298
Utgående balans per 31 december 2019	136	6 789	1 965	11 606	20 496	477	20 973

1) Reserver avser kassaflödessäkringar, säkringar av nettoinvesteringar samt omräkningsdifferenser

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2019 ¹⁾	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		2 372	-284
Återläggning av- och nedskrivningar		2 223	1 808
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	33	54	2 073
Återläggning omstruktureringskostnader ²⁾		249	-4
Utbetalda omstruktureringskostnader		-369	-261
Erhållna och erlagda räntor		-419	-383
Övriga finansiella poster		-55	58
Betald skatt		-357	-366
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		3 698	2 641
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		-107	-36
Rörelsefordringar		-109	-30
Rörelseskulder		350	-72
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 832	2 503
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet	27	-6	-4
Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	12	-1 220	-1 380
Avyttringar av anläggningstillgångar		109	45
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 117	-1 339
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		2 075	3 666
Återbetalning av lån		-4 552	-4 671
Förändring av långfristiga fordringar		3	-11
Utbetald utdelning		-298	-424
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 772	-1 440
Årets kassaflöde			
		-57	-276
Likvida medel vid årets ingång		1 273	1 526
Årets kassaflöde		-57	-276
Omräkningsdifferenser		38	23
Likvida medel vid årets utgång	33	1 254	1 273

1) Från och med den 1 januari 2019 tillämpar Getinge IFRS 16 Leasingavtal och då koncernen valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden har jämförelsetalen inte omräknats.
2) Exklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar

NOT 1 Redovisningsprinciper**Allmän information**

Getinge AB, som är moderföretaget för Getingekoncernen, är ett aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 54.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2019 har godkänts av styrelsen den 12 mars 2020 och kommer att föreläggas årsstämman den 22 april 2020 för fastställande.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaperna för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen, övrig information som lämnas i bokslutet samt de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv

Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande

Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 24).

Inkuransreserv

Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först ut-principen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager samt hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans (se not 13).

Uppskjuten skatt

Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (se not 9).

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Förvärvade företag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventualförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger värdet av förvärvade nettotillgångar, vilket beräknas enligt ovan, redovisas överskjutande del som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar - t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter - som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som beräknas inflyta. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga restvärden. Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av andel av innehav utan bestämmande inflytande. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen. För förvärv efter 1 januari 2010 tillämpar koncernen reviderad IFRS 3 rörelseförvärv där den mest väsentliga förändringen innebär att transaktionskostnader i samband med ett förvärv kostnadsförs.

Utländska valutor

Funktionell valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader. Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas utländska verksamheters balansräkningar från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter

Getinge tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid

årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

Intäktsredovisning

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, netto efter rabatter, exklusive indirekt omsättningsskatt. Intäkter redovisas huvudsakligen när köparen erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. Getinges övergripande prestationsåtaganden kan delas in i varor och tjänster. Intäktsredovisning av varuförsäljning sker vanligtvis vid en given tidpunkt i samband med leverans av varan samt då inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäktsredovisning av tjänster sker över tid i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd.

Ränteintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. För större uppdrag som uppfyller kriterierna för intäktsredovisning över tid redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommelse med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som avyttrats, delats ut till aktieägarna eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en väsentlig självständig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. Resultatet från en avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvat. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Nedskrivningsbehovet för goodwill prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m.m.

Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan prövas för nedskrivning minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftig, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden fastställs baserat på historiska data samt med beaktande av framtida teknologiskiften. För balanserade utvecklingsavgifter är avskrivningstiden 5–15 år och för programvara tillämpas en avskrivningstid om 3 år.

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder.

Tillgångsslag	Avskrivning antal år
Markanläggningar	40–50
Byggnader	10–50
Maskiner	5–25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/kostnader.

Leasing – Getinge som leasetagare

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingkund när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingkund och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Koncernens leasingkulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter. Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingkulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före leasingperiodens början samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasing – Getinge som leasegivare

Leasingavtal där Getinge är leasegivare definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteutäkt och amortering av fordran.

Nedskrivning

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tilverkningsvärdet enligt först in, först ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

Finansiella instrument

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de

till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av tillgångarna justeras med eventuella nedskrivningar för förväntade kreditförluster. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är relaterade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde och redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering innebärande att reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela fordringens livslängd. I resultaträkningen redovisas förväntade kreditförluster avseende kundfordringar i posten försäljningskostnader.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Övriga finansiella skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Likvida medel

Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde

Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar. Derivat som inte uppfyller kraven på säkringsredovisning redovisas till verkligt värde över resultaträkningen.

Säkringsredovisning

För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värdesäkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

Verkligt värde

Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutatermins kontrakt, är värderade "market-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutan. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs.

Ersättningar till anställda

Redovisning av pensioner

Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer

Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Koncernens nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång. Det redo-

visade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer

Avgiftsbestämda planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegruppiv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS 19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

Aktierelaterade ersättningar

Under 2018 avslutades ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare utan utdelning. Vid 2019 års utgång fanns inga aktierelaterade incitamentsprogram i koncernen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen

samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringsåtgärder, garantiåtaganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

Inkomstskatter

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Segmentredovisning

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet och segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett seg-

ment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över kassaflöden, indirekt metod. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under förvärvade verksamheter och avyttrade verksamheter och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Resultat per aktie

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförlig till moderföretagets aktieägare med det vägdga genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av årsstämman.

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser bruttoresultat, EBIT, EBITA och EBITDA med återläggning av förvärvs- och omstruktureringskostnader samt övriga jämförelsestörande poster och nettoskuldssättningsgrad. Definitioner och avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidan 138.

Nya redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen 2019

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter, med undantag för de som följer nedan:

Ändringar i IFRS 7, IFRS 9 och IAS 39 "Interest Rate Benchmark Reform"

Med anledning av den pågående reformen av referensräntor publicerade IASB den 26 september 2019 ett tillägg till reglerna om säkringsredovisning i IFRS 9 och IAS 39 samt tillhörande upplysningskrav i IFRS 7. Syftet med tillägget är att mildra de redovisningsmässiga effekterna av den osäkerhet som uppstår innan bytet av referensräntor. Tillägget är godkänt av EU och gäller från och med 1 januari 2020. Getinge har utnyttjat möjligheten till förtida tillämpning innebärande att ändringarna beaktats i årsbokslutet för räkenskapsåret 2019.

IFRS 16 Leasingavtal

Från och med den 1 januari 2019 tillämpar Getinge IFRS 16 Leasingavtal. Koncernen har valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden och har därför inte räknat om jämförelsetalen. Istället har nyttjanderätter till leasade tillgångar värderats till ett belopp som motsvarar återstående leasingåtaganden per den 1 januari 2019¹⁾. I samband med övergången till IFRS 16 har Getinge valt att tillämpa samma diskonteringsränta på leasingtillgångar med liknande egenskaper. Att Getinge valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden har även inneburit att direkta anskaffningsutgifter exkluderats vid värderingen av nyttjanderätterna samt att bedömningen av kvarvarande leasingperiod har fastställts i samband med införandet av standarden.

Enligt IFRS 16 ska en tillgång (avseende rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld (avseende skyldigheten att betala leasingavgifter) redovisas i balansräkningen. Eftersom ingen åtskillnad görs mellan operationella och finansiella leasingavtal har implementeringen av standarden medfört att alla väsentliga leasingkontrakt (där Getinge är leasetagare) redovisats i koncernens balansräkning. Endast korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde har undantagits.

Vid införandet av standarden den 1 januari 2019 har nyttjanderättstillgångar om 1 056 Mkr och leasingskulder om 1 017 Mkr bokförts på nytillkomna rader i koncernens balansräkning²⁾. Nyttjanderättstillgångarna är främst hänförliga till förhyrda lokaler och fordon. I resultaträkningen har operationella leasingkostnader ersatts med kostnader för avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt räntekostnader hänförliga till leasingskulder. Av denna anledning har rörelseresultatet ökat jämfört med tidigare eftersom en del av leasingbetalningarna har redovisats som räntekostnader inom finansnettot. Sammantaget innebär detta att flera av koncernens nyckeltal har påverkats av den nya standarden. För mer information om effekterna av övergången till IFRS 16 se not 20.

- 1) Vid införandet av IFRS 16 har Getinge tillämpat den modifierade retrospektiva metoden innebärande att ingående balanserade vinstmedel ej påverkats av övergången.
- 2) Enligt IFRS 16 skall nyttjanderätter redovisas till ett belopp motsvarande nuvärdet av leasingskulden med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före leasingperiodens ingång. Av denna anledning har ett belopp om 39 Mkr omklassificerats från posten övriga kortfristiga fordringar till nyttjanderättstillgångar i samband med införandet av IFRS 16.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2019 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

NOT 2 Nettoomsättning per intäktsslag

Mkr	2019	2018
Produktförsäljning kapitalvaror	11 583	10 552
Återkommande intäkter		
Produktförsäljning	11 243	11 242
Reservdelar	1 547	885
Tjänsteuppdrag	2 186	1 493
Summa återkommande intäkter	14 976	13 620
Totalt	26 559	24 172

NOT 3 Segmentredovisning

Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som för koncernen i dess helhet. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet i tre affärsområden, Acute Care Therapies, Life Science och Surgical Workflows. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärs-mässiga villkor och marknadsprissättning och det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena. Koncernen har inga kunder som står för mer än 10 procent eller mer av koncernens omsättning.

Rapporteringssegmenten har följande verksamhet

Acute Care Therapies: Inom Acute Care Therapies utvecklas lösningar för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Erbjudandet

innefattar lösningar för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkomor samt ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård.

Life Science: Life Science erbjuder ett omfattande sortiment av utrustning, teknisk expertis och konsultation för att förebygga kontamination i farmaceutisk produktion, biomedicinsk forskning, produktion av medicinsk utrustning samt i olika laboratorie-tillämpningar.

Surgical Workflows: Inom Surgical Workflows erbjuds produkter och tjänster för effektiv desinfektion och sterilisering av instrument som används vid operationer, operationsbord och annan högkvalitativ hårdvara för operationssalar samt avancerade IT-system för effektiva och säkra arbetsflöden på sjukhus.

Mkr	Nettoomsättning		EBITA justerad		Rörelseresultat		Av- och nedskrivningar ¹⁾	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Acute Care Therapies	14 637	13 013	3 110	2 533	2 402	-100	-1 428	-1 237
Life Science	2 487	2 194	323	277	309	271	-116	-75
Surgical Workflows	9 435	8 965	222	142	49	-191	-669	-491
Koncerngemensamma funktioner	-	-	-345	-263	-388	-264	-10	-5
Totalt	26 559	24 172	3 310	2 689	2 372	-284	-2 223	-1 808
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter					11	112		
Räntekostnader och övriga liknande kostnader					-474	-452		
Skatt på årets resultat					-653	-315		
Årets resultat					1 256	-939		

1) Varav IFRS 16-effekt 2019 tillhörande Acute Care Therapies -160 Mkr, Life Science -21 Mkr, Surgical Workflows -192 Mkr och koncerngemensamma funktioner -4 Mkr

Mkr	Tillgångar		Skulder		Investeringar	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Acute Care Therapies	30 271	29 411	6 165	5 934	927	890
Life Science	2 052	1 914	686	632	47	95
Surgical Workflows	9 287	8 807	2 646	2 420	239	363
Totalt affärsområden	41 610	40 132	9 497	8 986	1 213	1 348
Ofördelat	3 103	3 220	14 243	14 711	7	32
Totalt	44 713	43 352	23 740	23 697	1 220	1 380

Mkr	Nettoomsättning		Immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	
	2019	2018	2019	2018
EMEA	10 047	9 439	10 731	10 234
varav Sverige	524	554	2 552	2 588
Americas	10 635	9 530	16 707	16 329
APAC	5 877	5 203	932	695
Totalt	26 559	24 172	28 370	27 258

Nettoomsättning per affärsområde och region, 2019

Mkr	Acute Care Therapies	Life Science	Surgical Workflows	Totalt
EMEA	4 305	1 233	4 509	10 047
Americas	7 288	887	2 460	10 635
APAC	3 044	367	2 466	5 877
Totalt	14 637	2 487	9 435	26 559

Nettoomsättning per affärsområde och region, 2018

Mkr	Acute Care Therapies	Life Science	Surgical Workflows	Totalt
EMEA	3 982	1 004	4 453	9 439
Americas	6 404	815	2 311	9 530
APAC	2 627	375	2 201	5 203
Totalt	13 013	2 194	8 965	24 172

Nettoomsättning per affärsområde och intäktsslag, 2019

Mkr	Acute Care Therapies	Life Science	Surgical Workflows	Totalt
Produktförsäljning kapitalvaror	4 066	1 635	5 882	11 583
Återkommande intäkter	10 571	852	3 553	14 976
Totalt	14 637	2 487	9 435	26 559

Nettoomsättning per affärsområde och intäktsslag, 2018

Mkr	Acute Care Therapies	Life Science	Surgical Workflows	Totalt
Produktförsäljning kapitalvaror	3 501	1 403	5 648	10 552
Återkommande intäkter	9 512	791	3 317	13 620
Totalt	13 013	2 194	8 965	24 172

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. USA stod för 35 procent (34) av koncernens omsättning och var det enda land som svarade för mer än 10 procent av den totala

omsättningen. Se även sidan 136 för förteckning över koncernens 20 största marknader. Konsolideringen av geografiska områden görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

NOT 4 Kostnader per kostnadsslag

Kostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr	2019	2018
Löner och ersättningar	-7 339	-6 734
Sociala kostnader	-1 309	-1 185
Pensionskostnader	-392	-367
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-1 343	-1 345
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-503	-463
Av- och nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-377	-
Varor och tjänster	-12 781	-12 008
Totalt	-24 044	-22 102

Av- och nedskrivningar, Mkr	2019	2018
Kostnad för sålda varor	-946	-799
Försäljningskostnader	-745	-647
Administrationskostnader	-428	-333
Forsknings- och utvecklingskostnader	-74	-29
Omstruktureringskostnader	-30	-
Totalt	-2 223	-1 808

NOT 5 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2019	2018
Revisionsuppdraget	-25	-23
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-8	-2
Skatterådgivning	-1	-4
Övriga tjänster	-9	-2
Totalt	-43	-31

Det totala arvodet till PwC och dess internationella nätverk uppgick till 43 Mkr (31) för räkenskapsåret 2019. Arvodet till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB uppgick till 19 Mkr (13), varav 11 Mkr (11) avser revisionsuppdraget, 7 Mkr (1) övriga lagstadgade uppdrag och andra revisionsuppdrag och 1 Mkr (1) skatterådgivning och övriga tjänster.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser granskning av kvartalsrapport, tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg samt andra revisionsuppdrag. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt och internprissättning. Övriga tjänster avser främst tjänster i samband med förvärv.

NOT 6 Valutakursvinster- och förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande, Mkr	2019	2018
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-10	-36
Finansiella poster	0	89
Totalt	-10	53

NOT 7 Ränteintäkter och övriga liknande intäkter

Mkr	2019	2018
Ränteintäkter	7	20
Kursvinster	2	91
Övrigt	2	1
Totalt	11	112

NOT 8 Räntekostnader och övriga liknande kostnader

Mkr	2019	2018
Räntekostnader	-415	-418
Kursförluster	-2	-2
Övrigt	-57	-32
Totalt	-474	-452

NOT 9 Skatter

Koncernens skattekostnad uppgick till -653 Mkr (-315), vilket gav en skattesats om 34 procent. Skattesatsen påverkades negativt av en hög skattekostnad i den amerikanska verksamheten till följd av den så kallade BEAT-skatten som infördes i samband med US-Tax Reform.

Den höga skattekostnaden föregående år berodde på ej avdragsgilla kostnader relaterade till en företagsbot i Brasilien samt avsättning för själv rättelser av deklarationer avseende ej avdragsgilla kommissionsbetalningar.

Skatt, Mkr	2019	2018
Aktuell skatt	-514	-504
Uppskjuten skatt	-139	189
Totalt	-653	-315

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr	2019	2018
Redovisat resultat före skatt	1909	-624
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (21,4 %)	-409	137
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-92	-79
Justering av skattekostnad från tidigare år	-23	-148
Justering för ändrade skattesatser	0	-88
Förändrad värdering av temporära skillnader	-	-24
Övriga skatteeffekter ¹⁾	-129	-113
Redovisad skattekostnad	-653	-315

1) Avser främst amerikansk BEAT-skatt, utländsk källskatt samt skatteeffekter avseende ej avdragsgilla kostnader

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2019	2018
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	169	165
Finansiella fordringar och derivat	3	21
Omsättningstillgångar	339	333
Avsättningar	1 079	1 056
Underskottsavdrag	1 444	1 514
Övrigt	198	58
Kvittning	-1 430	-1 281
Uppskjuten skattefordran	1 802	1 866

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader, Mkr	2019	2018
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	-1 631	-1 613
Omsättningstillgångar	-45	-37
Avsättningar	-8	-6
Övrigt	-407	-318
Kvittning	1 430	1 281
Uppskjuten skatteskuld	-661	-693

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Mkr	2019	2018
Förfaller inom 1 år	5	0
Förfaller inom 2 år	8	9
Förfaller inom 3 år	1	2
Förfaller inom 4 år	23	0
Förfaller inom 5 år	0	0
Förfaller efter 5 år	13	22
Ingen förfalodag	7 356	8 034
Totalt	7 406	8 067

Vid utgången av 2019 fanns ej redovisade skattefordringar avseende underskottsavdrag och ej utnyttjade ränteavdrag om 335 Mkr (433).

NOT 10 Utdelning

Den 30 april 2019 betalades utdelning avseende 2018 ut till aktieägarna med 1,00 kronor per aktie (totalt 272 Mkr). Styrelsen och den verkställande direktören föreslår till årsstämman att utdelning

lämnas med 1,50 kr, vartill åtgår 409 Mkr. Föreslagen avstämningsdag är den 24 april 2020. Euroclear förväntas kunna sända utdelningen till aktieägarna den 29 april 2020.

NOT 11 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 4,48 kronor (-3,55).

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare baseras på följande information:

Resultat (täljare), Mkr	2019	2018
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	1 222	-967
Antal aktier (nämnare)	2019	2018
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie	272 369 573	272 369 573

NOT 12 Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Patent & Avtal	Kundrelationer	Teknisk kunskap	Immateriella tillgångar, övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde 2019-01-01	18 747	616	6 979	996	2 798	1 270	4 891	36 297
Investeringar	–	–	500	–	–	–	335	835
Försäljningar/utrangeringar	–	–	-49	–	–	–	-185	-234
Omklassificeringar	–	–	-14	–	–	–	–	-14
Omräkningsdifferenser	596	20	85	36	101	47	123	1 008
Akkumulerade anskaffningsvärden 2019-12-31	19 343	636	7 501	1 032	2 899	1 317	5 164	37 892
Av- och nedskrivningar 2019-01-01	-655	-538	-3 661	-946	-2 248	-1 043	-3 108	-12 199
Årets avskrivningar	–	-10	-507	-8	-191	-78	-501	-1 295
Nedskrivningar	–	–	-31	–	–	–	-17	-48
Försäljningar/utrangeringar	–	–	48	–	–	–	184	232
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-14	-20	-39	-34	-80	-38	-74	-299
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2019-12-31	-669	-568	-4 190	-988	-2 519	-1 159	-3 516	-13 609
Utgående redovisat värde 2019-12-31	18 674	68	3 311	44	380	158	1 648	24 283

Immateriella tillgångar	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Patent & Avtal	Kundrelationer	Teknisk kunskap	Immateriella tillgångar, övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde 2018-01-01	17 497	572	6 256	929	2 586	1 170	4 528	33 538
Investeringar	–	–	571	–	–	–	254	825
Försäljningar/utrangeringar	–	–	-60	–	–	–	-258	-318
Omklassificeringar	–	–	12	–	–	–	89	101
Omräkningsdifferenser	1 250	44	200	67	212	100	278	2 151
Akkumulerade anskaffningsvärden 2018-12-31	18 747	616	6 979	996	2 798	1 270	4 891	36 297
Av- och nedskrivningar 2018-01-01	-624	-487	-3 089	-834	-1 900	-891	-2 668	-10 493
Årets avskrivningar	–	-10	-504	-15	-182	-72	-445	-1 228
Nedskrivningar	–	–	-15	-32	–	–	-70	-117
Försäljningar/utrangeringar	–	–	41	–	–	–	252	293
Omklassificeringar	–	–	-7	–	–	–	-6	-13
Omräkningsdifferenser	-31	-41	-87	-65	-166	-80	-171	-641
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2018-12-31	-655	-538	-3 661	-946	-2 248	-1 043	-3 108	-12 199
Utgående redovisat värde 2018-12-31	18 092	78	3 318	50	550	227	1 783	24 098

Materiella anläggningstillgångar	Byggnader & mark ¹⁾	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Utrustning för uthyrning	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde 2019-01-01	3 166	1 708	2 533	594	222	8 223
Investeringar	47	51	162	22	103	385
Försäljningar/utrangeringar	-105	-46	-226	-30	–	-407
Omklassificeringar	68	8	40	80	-90	106
Omräkningsdifferenser	80	37	60	16	5	198
Akkumulerade anskaffningsvärden 2019-12-31	3 256	1 758	2 569	682	240	8 505
Av- och nedskrivningar 2019-01-01	-1 636	-1 299	-1 785	-343	–	-5 063
Årets avskrivningar	-112	-95	-216	-58	–	-481
Nedskrivningar	-5	-4	-13	–	–	-22
Försäljningar/utrangeringar	37	44	218	18	–	317
Omklassificeringar	–	3	–	2	–	5
Omräkningsdifferenser	-38	-26	-42	-9	–	-115
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2019-12-31	-1 754	-1 377	-1 838	-390	–	-5 359
Utgående redovisat värde 2019-12-31	1 502	381	731	292	240	3 146

1) Utgående redovisat värde för mark är 208 Mkr (214)

Materiella anläggningstillgångar	Byggnader & mark ¹⁾	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Utrustning för uthyrning	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde 2018-01-01	2 908	1 565	2 360	452	260	7 545
Investeringar	35	59	246	30	185	555
Försäljningar/utrangeringar	-16	-40	-217	-49	-1	-323
Omklassificeringar	68	42	33	148	-234	57
Omräkningsdifferenser	171	82	111	13	12	389
Akkumulerade anskaffningsvärden 2018-12-31	3 166	1 708	2 533	594	222	8 223
Av- och nedskrivningar 2018-01-01	-1 456	-1 184	-1 705	-289	-	-4 634
Årets avskrivningar	-113	-92	-208	-50	-	-463
Försäljningar/utrangeringar	15	32	196	30	-	273
Omklassificeringar	-	5	14	-27	-	-8
Omräkningsdifferenser	-82	-60	-82	-7	-	-231
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2018-12-31	-1 636	-1 299	-1 785	-343	-	-5 063
Utgående redovisat värde 2018-12-31	1 530	409	748	251	222	3 160

Prövning av nedskrivningsbehov

Goodwill	2019	2018
Acute Care Therapies	15 382	14 857
Surgical Workflows	2 897	2 851
Life Science	395	384
Totalt	18 674	18 092

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga nettotillgångar sker årligen samt då det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Getinges del sammanfaller med dess affärsområden.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och övriga nettotillgångar hänförliga till Acute Care Therapies, Surgical Workflows och Life Science har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden, vilka baseras på antaganden om omsättningstillväxt och kostnadsutveckling. Kassaflöden för de tre första åren baseras på en finansiell plan som godkänts av styrelsen. Kassaflöden efter denna treåriga period har fastställts med en tillväxttakt motsvarande 2 procent. Denna tillväxttakt har fastställts baseras på ett försiktigt antagande och

överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet. Vid beräkning av nyttjandevärden har en diskonteringsränta om 8,6 procent (8,9) före skatt använts för samtliga affärsområden. Nyttjanderättstillgångar inkluderas i det redovisade värdet för respektive affärsområde och framtida kassaflöden avseende leasingkontrakt beaktas vid fastställande av nyttjandevärden. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

Känslighetsanalys

I samband med nedskrivningsbedömningen har även känslighetsanalyser utförts avseende förändringar i tillväxttakt och diskonteringsränta, vilka har en betydande påverkan på beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Känslighetsanalyserna visade att nedanstående negativa förändringar var och en för sig inte skulle generera något nedskrivningsbehov i något affärsområde:

- Tillväxttakten efter år 3 minskas till 1 procent
- Diskonteringsräntan före skatt ökas med 1 procentenhet till 9,6 procent

Immateriella tillgångar

I koncernen finns inga andra immateriella tillgångar än goodwill där nyttjandeperioden har bedömts vara obestämbar. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3-15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

NOT 13 Varulager

Mkr	2019	2018
Råmaterial	1 473	1 627
Pågående arbeten	572	530
Färdiga produkter	2 646	2 387
Totalt	4 691	4 544

Av varulagret är 4 649 Mkr (4 521) värderat till anskaffningsvärde och 42 Mkr (23) till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2019 uppgår koncernens reserv för inkurans till 867 Mkr (855).

Nedskrivningsbeloppet under året uppgick till 178 Mkr (169) och ingår i kostnad för sålda varor. Återfört belopp från tidigare år uppgick till 113 Mkr (114).

NOT 14 Kundfordringar

Mkr	2019	2018
Kundfordringar före reservering	6 541	6 297
Reserv för kreditförluster	-197	-189
Totalt	6 344	6 108

Kundfordringar netto, efter reservering för förväntade kreditförluster, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder

utanför OECD täcks med rembuser eller motsvarande säkerhet. Konstaterade kreditförluster i relation till nettoomsättningen uppgick till 0,1 procent (0,1) för räkenskapsåret 2019. Reserven för förväntade kreditförluster baseras på historiska kreditförluster och med beaktande av nuvarande och framåtblickande information om kundernas betalningsförmåga.

Åldersanalysen av kundfordringar före reservering framgår nedan:

Mkr	2019	2018
Ej förfallna	4 705	4 271
Förfallna 1–5 dagar	279	378
Förfallna 6–30 dagar	372	391
Förfallna 31–60 dagar	329	358
Förfallna 61–90 dagar	154	157
Förfallna mer än 90 dagar	702	742
Totalt	6 541	6 297

Per den 31 december 2019 uppgår koncernens reserv för osäkra kundfordringar till 197 Mkr (189).

Åldersanalysen av dessa kundfordringar är som följer:

Mkr	2019	2018
Ej förfallna	-3	-9
Förfallna 1–5 dagar	0	0
Förfallna 6–30 dagar	0	0
Förfallna 31–60 dagar	-1	-1
Förfallna 61–90 dagar	0	-1
Förfallna mer än 90 dagar	-193	-178
Totalt	-197	-189

Redovisat belopp per valuta för koncernens kundfordringar är som följer:

Mkr	2019	2018
EUR	1 855	1 843
USD	2 352	2 097
GBP	170	179
CAD	123	111
SEK	120	166
Andra valutor	1 921	1 901
Totalt	6 541	6 297

Förändringar i reserven för kreditförluster är som följer:

Mkr	2019	2018
Vid årets ingång	-189	-181
Reservering för förväntade förluster	-74	-61
Konstaterade förluster	33	34
Infriad betalning av reserverad fordran	38	24
Omräkningsdifferenser	-5	-5
Vid årets utgång	-197	-189

NOT 15 Avtalstillgångar

Mkr	2019	2018
Service	70	44
Projekt	705	515
Övrigt	28	22
Totalt	803	581

Avtalstillgångar avser upplupna intäkter som hänför sig till service, projekt som redovisas enligt successiv vinstavräkning samt övriga

intäkter. Förändringen mellan åren i avtalstillgångar är främst hänförlig till verksamheterna i Australien och Tyskland.

NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2019	2018
Förutbetalda hyreskostnader	2	22
Förutbetalda försäkringskostnader	44	30
Förutbetalda kommissioner	40	24
Övrigt	239	250
Totalt	325	326

NOT 17 Aktiekapital

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie, kronor	0,50	0,50	
<i>Utestående antal aktier:</i>			
31 december 2018	18 217 200	254 152 373	272 369 573
31 december 2019	18 217 200	254 152 373	272 369 573
Röstvärde per aktieslag i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10

röster och en serie B-aktie ger rätt till en röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2019 hade bolaget ett aktiekapital på 136 Mkr (136).

NOT 18 Outnyttjad checkräkningskredit och kreditlöften

Beviljad, utnyttjad, checkräkningskredit uppgår till 729 Mkr (740) per den 31 december 2019. Härutöver fanns utnyttjade kortfristiga kreditlöften om 963 Mkr (958) samt bekräftade, utnyttjade löften

om medel- och långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 5 634 Mkr (5 035).

NOT 19 Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2019	Förändring	2018
Räntebärande kortfristiga lån	2 625	-826	3 451
Räntebärande långfristiga lån	6 487	-891	7 378
Pensionsavsättningar, räntebärande	3 555	520	3 035
Leasingskulder	908	908	–
Avgår likvida medel	-1 254	19	-1 273
Totalt	12 321	-270	12 591

	Likvida medel	Räntebärande lån och leasingskulder	Avsättningar för pensioner, räntebärande	Totalt
Nettoskuld per 1 januari 2018	-1 526	11 237	3 081	12 792
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	276	-973	-32	-729
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	–	–	-143	-143
Valutakursdifferenser	-23	565	129	671
Nettoskuld per 31 december 2018	-1 273	10 829	3 035	12 591
Nettoskuld per 1 januari 2019	-1 273	10 829	3 035	12 591
Leasingskuld i enlighet med IFRS 16 per 1 januari 2019	–	1 017	–	1 017
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	57	-2 427	-50	-2 420
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	–	225	526	751
Valutakursdifferenser	-38	376	44	382
Nettoskuld per 31 december 2019	-1 254	10 020	3 555	12 321

Likviditetsrisk

Koncernens kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 2 625 Mkr (3 451) och täcks av outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter om 5 634 Mkr (5 035). Koncernens långfristiga räntebärande skulder uppgick till 6 487 Mkr (7 378). Den genomsnittliga räntekostnaden för koncernens skulder till kreditinstitut uppgick till cirka 2,3 procent exklusive ränteswappar och till cirka 3,0 procent inklusive ränteswappar.

Skuldsättningsgrad

Enligt villkoren för de huvudsakliga lånefaciliteterna är koncernen förpliktigad att hålla sig inom vissa finansiella nyckeltal. Dessa avser nettoskuldsättningsgrad samt räntetäckningsgrad. Vid årets utgång hade Getinge mycket god marginal i förhållande till de begränsningar som återfinns i låneavtalen.

NOT 20 Leasing

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader	Bilar & andra fordon	Maskiner & inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde 2019-01-01	761	277	18	1 056
Tillkommande nyttjanderätter	92	152	5	249
Avslutade nyttjanderätter	-41	-18	-3	-62
Omprovning/ändringar	15	–	0	15
Omräkningsdifferenser	19	6	0	25
Akkumulerade anskaffningsvärden 2019-12-31	846	417	20	1 283
Av- och nedskrivningar 2019-01-01	–	–	–	–
Årets avskrivningar	-218	-152	-7	-377
Avslutade nyttjanderätter	10	18	2	30
Omräkningsdifferenser	3	2	0	5
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2019-12-31	-205	-132	-5	-342
Utgående redovisat värde 2019-12-31	641	285	15	941

Kostnader avseende leasingkontrakt redovisade i resultatet, Mkr	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-377
Räntekostnader för leasingskulder	-23
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-5
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-12
Totalt	-417

Leasingskulder, Mkr	2019-12-31	2019-01-01¹⁾
Kortfristiga	327	348
Långfristiga	581	669
Totalt	908	1017

1) Avser övergångseffekt vid införandet av IFRS 16 den 1 januari 2019.

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till -407 Mkr. För information om framtida odiskonterade kassaflöden avseende leasingkulder, se not 28.

Övergång till IFRS16

Från och med den 1 januari 2019 tillämpar Getinge IFRS 16 Leasingavtal. Koncernen har valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden och har därför inte räknat om jämförelsetalen. Istället har nyttjanderätter till leasade tillgångar värderats till ett belopp som motsvarar återstående leasingåtaganden per den 1 januari 2019.

Vid införandet av standarden har nyttjanderättstillgångar om 1056 Mkr och leasingskulder om 1017 Mkr bokförts på nytillkomna rader i koncernens balansräkning. Nyttjanderättstillgångarna är främst hänförliga till förhyrda lokaler och fordon. I resultaträkningen har operationella leasingkostnader ersatts med kostnader för avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt räntekostnader hänförliga till leasingskulder. För mer information om IFRS 16, se not 1 Redovisningsprinciper.

Effekter av införandet av IFRS 16, Mkr

Åtaganden för operationella leasingavtal enligt IAS 17 per 31 december 2018	996
Diskonteringseffekt ¹⁾	-55
Korttidsleasingavtal och leasingavtal avseende tillgångar till lågt värde	-11
Förlängningsoptioner/upsägningsoptioner som med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas	87
Leasingskuld i enlighet med IFRS 16 per 1 januari 2019	1017
Förutbetalda leasingavgifter ²⁾	39
Nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16 per 1 januari 2019	1056

1) Diskonteringseffekten har beräknats med koncernens vägda genomsnittliga låneränta om 2,5 procent.

2) Enligt IFRS 16 skall nyttjanderätter redovisas till ett belopp motsvarande nuvärdet av leasingskulden med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före leasingperiodens ingång. Av denna anledning har ett belopp om 39 Mkr omklassificerats från posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter till nyttjanderättstillgångar i samband med införandet av IFRS 16.

Leasing 2018 i enlighet med IAS 17

Operationell leasing, Mkr	2018
Kostnader avseende operationell leasing	-446

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt, Mkr	2018
Förfallotidpunkt inom 1 år	-332
Förfallotidpunkt mellan 2 till 5 år	-636
Förfallotidpunkt mer än 5 år	-28
Totalt	-996

Getinge som leasegivare till operationell leasing

Mkr	2019	2018
Förfallotidpunkt inom 1 år	38	20
Förfallotidpunkt mellan 2 till 5 år	66	53
Förfallotidpunkt mer än 5 år	28	3
Totalt	132	76

NOT 21 Omstruktureringsreserver

Mkr	FDA	Personal	Övrigt	Totalt
Värde enligt ingående balans 2018	556	112	30	698
Avsättningar	–	44	3	47
Ianspråktagna medel	-200	-77	-10	-287
Outnyttjade medel som återförts	–	-26	-1	-27
Omräkningsdifferenser	26	5	1	32
Värde enligt utgående balans 2018	382	58	23	463
Varav:				
Kortfristiga				268
Långfristiga				195
Värde enligt ingående balans 2019	382	58	23	463
Avsättningar	–	182	53	235
Ianspråktagna medel	-154	-135	-23	-312
Outnyttjade medel som återförts	–	-32	-10	-42
Omräkningsdifferenser	6	1	0	7
Värde enligt utgående balans 2019	234	74	43	351
Varav:				
Kortfristiga				258
Långfristiga				93
Förväntade tidpunkter för utflöde, Mkr				Totalt
Inom 1 år				258
Inom 3 år				93
Inom 5 år				–
Mer än 5 år				–
Värde enligt utgående balans 2019				351

Avsättning FDA

Mot bakgrund av att amerikanska Food and Drug Administration (FDA) anmärkte på ett flertal av kvalitetsledningsprocesserna och dokumentationsrutinerna inom Acute Care Therapies tillverkningsenhet år 2013 pågår ett kvalitetsarbete i form av ett åtgärdsprogram.

År 2014 reserverade Getinge 995 Mkr avseende förbättrings-åtgärder inom åtgärdsprogrammet och under 2016 reserverades 400 Mkr för samma ändamål. Under 2017 reserverades ytterligare 488 Mkr, varefter de totala kostnaderna för åtgärdsprogrammet uppgår till 1 983 Mkr, inklusive straffavgifter om 100 Mkr.

NOT 22 Övriga avsättningar

Mkr	Garantireserv	Personal	Övrigt	Totalt
Värde enligt ingående balans 2018	165	29	375	569
Avsättningar ¹⁾	43	44	1 919	2 006
lanspråktaga medel	-36	-7	-76	-119
Omräkningsdifferenser	4	1	21	26
Värde enligt utgående balans 2018	176	67	2 239	2 482
Varav:				
Kortfristiga				546
Långfristiga				1 936
Värde enligt ingående balans 2019	176	67	2 239	2 482
Avsättningar	68	81	54	203
lanspråktaga medel	-60	-7	-286	-353
Omklassificeringar	20	13	-33	0
Omräkningsdifferenser	3	1	80	84
Värde enligt utgående balans 2019	207	155	2 054	2 416
Varav:				
Kortfristiga				354
Långfristiga				2 062

1) Varav 1 800 Mkr inom övrigt avser avsättning för skadestånd relaterat till Mesh

Förväntade tidpunkter för utflöde, Mkr	Totalt
Inom 1 år	354
Inom 3 år	1 138
Inom 5 år	882
Mer än 5 år	42
Värde enligt utgående balans 2019	2 416

NOT 23 Avtalsskulder

Mkr	2019	2018
Förskott från kunder	723	480
Service	499	433
Övrigt	71	70
Totalt	1 293	983

Avtalsskulder avser förskott från kunder samt förutbetalda intäkter hänförliga till service och övrigt. Förändringen mellan åren i förskott från kunder är främst hänförlig till koncernens verksamheter i Kina och USA. Avtalsskulder i form av förutbetalda intäkter och förskott vid årets ingång har i allt väsentligt intäktsförts under räkenskapsåret.

NOT 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**Avgiftsbestämda planer**

I flera länder omfattas koncernens anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premierna som den anställde och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön och i vissa fall betalar anställda på egen hand en andel av premierna.

Förmånsbestämda planer

Getinge har större förmånsbestämda pensionsplaner i bland annat Sverige, Tyskland och USA. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår och den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Pensionsförpliktelsen beräknas baserat på aktuariella antaganden och vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet.

Sverige

Merparten av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelse i Sverige avser så kallade PRI-skulder. Dessa planer är stängda för nyanställda men är fortfarande öppna för de anställda som omfattas av planerna. Förpliktelse avser livsvariga ålderspensioner och förmånerna baseras i huvudsak på de anställdas slutlön. Pensionsförpliktelse har beräknats med en diskonteringsränta som är baserad på avkastningen på marknadsräntan på svenska bostadsobligationer. Dessa bedöms som högkvalitativa eftersom de säkras med tillgångar samt att bostadsobligationsmarknaden i Sverige anses vara djup och likvid. Löptiden på obligationerna motsvarar den genomsnittliga löptiden på förpliktelsen som uppgår till 23 år.

Vid årets utgång uppgick storleken på koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Sverige till totalt 659 Mkr (543). I jämförelse med föregående år har de svenska pensionsförpliktelserna ökat på grund av lägre diskonteringsränta. Förvaltningstillgångar förekommer i ringa omfattning och hänför sig till en mindre plan som inte är kreditförsäkrad.

Tyskland

I Tyskland omfattas vissa anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna är stängda för nyanställda men är fortfarande öppna för de anställda som omfattas av dem. Förmånerna baseras på de anställdas slutlön och den totala förpliktelsens återstående viktade genomsnittliga löptid uppgår till 16 år. Pensionsplanerna är försäkrade i enlighet med legala krav.

Under året ökade den totala förmånsbestämda pensionsförpliktelsen till 2 453 Mkr (2 139). Ökningen berodde främst på en sänkning av diskonteringsräntan, vilken är baserad på högkvalitativa företagsobligationer med en löptid motsvarande den genomsnittliga återstående löptiden på förpliktelsen.

USA

Koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelse i USA är stängd för nyanställda samt även för de anställda som omfattas av den, innebärande att inga nya pensionsrätter intjänas. Förpliktelsens återstående genomsnittliga löptid är 14 år.

Den totala förmånsbestämda förpliktelsen ökade till 1 322 Mkr (1 073), främst på grund av ändringar i finansiella antaganden samt nettoränta.

Värdet på förvaltningstillgångarna ökade från 672 Mkr till 802 Mkr, vilket framför allt berodde på årets avkastning på förvaltningstillgångarna samt inbetalningar till planen från arbetsgivaren. Såväl den förmånsbestämda förpliktelsen som avkastningen på förvaltningstillgångarna har beräknats med en diskonteringsränta baserad på högkvalitativa företagsobligationer med en löptid motsvarande den genomsnittliga återstående löptiden på förpliktelsen.

2019-12-31, Mkr	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 367	-3 205	-4 572
Förvaltningstillgångars verkliga värde	857	–	857
Nettoavsättning i balansräkningen	-510	-3 205	-3 715

2018-12-31, Mkr	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 112	-2 770	-3 882
Förvaltningstillgångars verkliga värde	714	–	714
Nettoavsättning i balansräkningen	-398	-2 770	-3 168

Pensionsförpliktelser, Mkr	2019	2018
Ingående balans	-3 168	-3 217
Kostnader för intjäning under innevarande år	-46	-56
Nettoränta	-73	-68
Kostnader för intjäning under tidigare år	0	–
Vinster och förluster från regleringar	–	2
Vinster och förluster från förvärv och försäljning av verksamhet	–	-42
Avkastning på förvaltningstillgångar	88	-45
Vinster/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	18	-27
Vinster/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	-616	188
Erfarenhetsbaserade vinster/(förluster)	-1	13
Särskild löneskatt på aktuariella antaganden	-20	15
Restriktion i överskott av planen med avseende på tillgångstak	5	-1
Valutakursdifferenser	-51	-88
Betalda avgifter av arbetsgivaren	38	52
Utbetalda ersättningar	111	106
Utgående balans	-3 715	-3 168
Varav:		
Räntebärande pensionsförpliktelser	-3 555	-3 035
Ej räntebärande pensionsförpliktelser	-160	-133

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning 2019, Mkr	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Nettoavsättning för pensioner
Sverige	-659	32	-627
Tyskland	-2 453	17	-2 436
USA	-1 322	802	-520
Övriga länder	-138	6	-132
Totalt	-4 572	857	-3 715

Väsentliga aktuariella antaganden, %	2019	2018
Viktade genomsnitt, %		
Diskonteringsränta	1,7	2,7
Förväntad löneökningstakt	2,6	2,6
Förväntad inflation	1,6	1,6

Väsentliga aktuariella antaganden 2019, %	Sverige	Tyskland	USA	Övriga länder
Viktade genomsnitt, %				
Diskonteringsränta	1,6	1,2	3,0	0,9
Förväntad löneökningstakt	2,0	2,5	3,0	2,4
Förväntad inflation	2,0	1,2	2,3	1,2

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i väsentliga antaganden 2019, Mkr	Förväntat värde av pensionsförpliktelse	Förändring jämfört med använda beräkningsantaganden
Pensionsförpliktelse enligt ursprunglig värdering	-4 572	
Diskonteringsränta + 1 procentenhet	-3 926	646
Inflation + 1 procentenhet	-5 036	-464
Löneökningar + 1 procentenhet	-4 657	-85

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringarna i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av

känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod som vid beräkning av pensionskulden¹⁾.

1) Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden

Sammansättning av förvaltningstillgångar, Mkr	2019	2018
Aktier	222	176
Finansiella instrument	544	403
Fastigheter	19	19
Likvida medel och övriga liknande tillgångar	14	54
Övrigt	58	62
Totalt	857	714

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 17 år (17).

Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta

redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 34 Mkr (26). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 148 procent (142 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2019	2018
Löner	1 197	1 045
Sociala kostnader	283	275
Provisioner	184	181
Räntekostnader	36	47
Konsultarvoden	95	55
Övrigt	519	538
Totalt	2 314	2 141

NOT 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Ställda säkerheter**

Koncernen har inga ställda säkerheter

Eventalförpliktelser, Mkr	2019	2018
Borgensförbindelser	327	300
Övrigt	109	74
Totalt	436	374

NOT 27 Förvärv av verksamhet

Under 2019 gjordes inga förvärv. Utbetalda köpeskillingar avseende tidigare års förvärv uppgick till 6 Mkr (4).

NOT 28 Finansiell riskhantering

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisker. Koncernens finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn med tillhörande direktiv. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

Valutarisker

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering). Hur resultatet påverkas av valutakursförändringar framgår av avsnittet om finansiell riskhantering i förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering

Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar.

Koncernens betalningsflöden i utländsk valuta genereras främst genom exportförsäljning där de största flödena avser USD, EUR, CNY och JPY. Enligt Getinges finanspolicy kan prognostiserade nettoflöden i utländska valutor de kommande 12 månaderna säkras upp till 100 procent. För efterföljande 12 månader, dvs den vid var tid kommande perioden mellan 12-24 månader, gäller att maximalt 50 procent av de prognostiserade nettoflödena i utländska valutor kan säkras. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutaoptioner. Marknadsvärdet avseende finansiella valutaderivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, uppgick per 31 december 2019 till 5 Mkr (-56).

Omräkningsexponering – resultaträkning

Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning

Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens övriga totalresultat. För att begränsa effekterna av denna omräkning säkras omräkningsexponeringen med lån, i dotterföretagets lokala valuta. Även om Getinge inte har som uttalat mål att säkra omräkningsexponeringen föreskriver finanspolicy att koncernens upplåning skall ske i valutor som medför att omräkningsexponeringen begränsas.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettot beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen var 7 månader per 31 december 2019. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswap-avtal.

Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 74 Mkr på årsbasis. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, uppgick per 31 december 2019 till 15 Mkr (-81).

Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom långfristiga bindande kreditlöften. Det enskilt största låneavtalet är ett syndikerat lån på 490 MEUR med sju banker. Detta låneavtal förfaller 2024. Koncernen etablerade 2012 ett sk MTN-program i syfte att ge ut obligationer på den svenska marknaden. Per utgången av 2019 var 1 250 Mkr utestående under detta program. Koncernen tecknade under året två nya kreditavtal med KfW-IPEX Bank om 50 MEUR respektive 50 MUSD samt refinansierade ett låneavtal om 150 MUSD med Svensk Exportkredit för en ny femårsperiod.

Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga obekräftade kreditlöften. För vidare information avseende kreditlöften, se not 18.

Koncernens låneportfölj per 31 december 2019 uppfyllde de krav som finanspolicy ställer avseende diversifiering av långgivare samt förfallostruktur.

Kredit- och motpartsrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2019 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till 20 Mkr (0). Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk.

Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. Koncernens kunder återfinns främst i den offentliga sektorn innebärande att kreditrisken generellt sett är mycket låg. Även för Getinges kunder i den privata sektorn bedöms kreditrisken vara låg. I de fall där det bedöms som nödvändigt, hanteras kreditrisken med hjälp av rembuser eller med exportkreditrelaterade garantier. Vid årets utgång uppgick reserven för förväntade kreditförluster till 197 Mkr (189). I not 14 beskrivs koncernens kundfordringar, där det framgår att andelen förfallna kundfordringar per 31 december 2019 var 1 836 Mkr i förhållande till den totala volymen av kundfordringar som var 6 541 Mkr. För omkring en tredjedel av de förfallna kundfordringarna är betalningstiden överskriden med maximalt en månad.

Finansiella derivatinstrument

Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponering som uppstår i verksamheten. Effektiviteten i en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar inköp/försäljning i främmande valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts och de förväntas vara effektiva under den tid de är utestående.

Koncernen ingår även kontrakt avseende ränteswappar som har samma kritiska villkor som det säkrade föremålet. Kritiska villkor kan vara referensränta, ränteomsättningsdagar, betalddagar, förfalldag och nominellt belopp. Koncernen säkrar inte 100 procent av lånebeloppen och identifierar därför bara den andel av utestående lånebelopp som motsvaras av swapparnas nominella belopp. Samtliga utestående finansiella derivatinstrument per 31 december 2019 innehades i säkringssyfte och bedömdes vara effektiva och därmed tillämpades säkringsredovisning avseende dessa. Samtliga derivat återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin. Värdering till verkligt värde avseende valutaterminer baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor utifrån observerbara yieldkurvor.

Med anledning av den pågående reformen av referensräntor, publicerade IASB den 26 september 2019 ett tillägg till reglerna om säkringsredovisning i IFRS 9 och IAS 39, som Getinge har tillämpat i årsbokslutet för räkenskapsåret 2019. Reformen innebär att de basräntor som gäller för vissa av koncernens finansiella instrument kommer att ändras i framtiden. De volymer som omfattas av förändringen framgår i tabellen avseende ränteswappar i denna not och avser basräntorna USD-Libor och Stibor. Getinge följer löpande utvecklingen och bedömer i nuläget att effekten av den förestående förändringen är ringa och att den finansiella risken är låg.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

I princip samtliga lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde på grund av den korta förväntade löptiden.

Kvittning av finansiella derivatinstrument

Koncernen har ISDA avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bin-

dande kvittningsavtal eller liknande avtal tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna avräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder.

Kassaflöden för finansiella skulder

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, diskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2019, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	-2 769	-1 919	-4 425	-459
Derivatinstrument	-7	-	-	-
Leasingskulder	-350	-256	-284	-109
Leverantörsskulder	-1 995	-	-	-
Totalt	-5 121	-2 175	-4 709	-568

Utestående derivatinstrument

Mkr	2019		2018	
	Nominella belopp	Verkligt värde	Nominella belopp	Verkligt värde
Räntederivat	1 745	15	3 144	-81
Valutaderivat	698	5	1 974	-56
Totalt	2 443	20	5 118	-137

Mkr	2019		2018	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Räntederivat – kassaflödessäkringar	15	-	-	81
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	12	7	17	73
Totalt	27	7	17	154
Varav kortfristigt	12	7	17	73
Varav långfristigt	15	-	-	81

Betalad och upplupen ränta avseende räntederivat redovisas löpande i resultaträkningen. Verkligt värde för derivatinstrument fastställs med hjälp av värderingstekniker som baseras på marknadsdata.

Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Derivatinstrument	-	-	-	-	27	17	-	-	27	17
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	7 271	7 207	-	-	-	-	-	-	7 271	7 207
Likvida medel	1 254	1 273	-	-	-	-	-	-	1 254	1 273
Totalt	8 525	8 480	-	-	27	17	-	-	8 552	8 497

Finansiella skulder	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Upplåning	9 112	10 829	-	-	-	-	9 112	10 829
Derivatinstrument	-	-	7	-	-	154	7	154
Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder	2 726	2 585	-	-	-	-	2 726	2 585
Totalt	11 838	13 414	7	-	-	154	11 845	13 568

Valutfördelning utestående derivatinstrument i nominella belopp, Mkr

	2019	2018
CHF	–	65
CNY	–	19
EUR	130	2 046
GBP	–	38
JPY	–	248
SEK	1 000	1 500
USD	1 313	1 202
Totalt	2 443	5 118

Förfallostruktur utestående derivatinstrument 2019, Mkr

	2020	2021	2022	2023	2024	Totalt
Räntederivat		–	1 745	–	–	1 745
Valutaderivat	698		–	–	–	698
Totalt	698	–	1 745	–	–	2 443

Tabellen avser nettoflöden

Förfallostruktur utestående derivatinstrument 2018, Mkr

	2019	2020	2021	2022	2023	Totalt
Räntederivat	3 144	–	–	–	–	3 144
Valutaderivat	1 949	25	–	–	–	1 974
Totalt	5 093	25	–	–	–	5 118

Tabellen avser nettoflöden

Kassaflödessäkringsreserv

Tabellen nedan visar hur respektive komponent i koncernens kassaflödessäkringsreserv förändrats under året.

Mkr	Valutaterminer	Ränteswappar	Totalt
Ingående balans 2018	86	-150	-64
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-69	7	-62
Omklassificering till resultaträkningen	-103	105	2
Uppskjuten skatt	38	-24	14
Utgående balans 2018	-48	-62	-110
Ingående balans 2019	-48	-62	-110
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	12	71	83
Omklassificering till resultaträkningen	61	24	85
Uppskjuten skatt	-16	-22	-38
Utgående balans 2019	9	11	20

Derivatinstrument – valutaterminer

Valutaterminerna i de största valutaparen påverkar koncernens finansiella ställning och resultat enligt följande:

Derivatinstrument – valutaterminer EUR/SEK Mkr	2019	2018
Redovisat belopp (fordran)	1	-16
Nominellt belopp EUR	13	39
Förfallodag	jan 2020–dec 2020	jan 2019–dec 2020
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändring i diskonterad terminkurs för utestående säkringsinstrument sedan 1 januari	1	-15
Värdförändring av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	-1	15
Vägda genomsnittet för terminkurser vid utgången av året (inklusive terminspunkter)	10,52	9,89

Derivatinstrument – valutaterminer EUR/USD Mkr	2019	2018
Redovisat belopp (fordran)	3	-22
Nominellt belopp USD	32	65
Förfallodag	jan 2020–apr 2020	jan 2019–sep 2019
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändring i diskonterad terminkurs för utestående säkringsinstrument sedan 1 januari	3	-22
Värdförändring av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	-3	22
Vägda genomsnittet för terminkurser vid utgången av året (inklusive terminspunkter)	1,11	1,20

Derivatinstrument – valutaterminer USD/SEK Mkr	2019	2018
Redovisat belopp (fordran)	8	-26
Nominellt belopp USD	29	69
Förfallodag	jan 2020–dec 2020	jan 2019–nov 2019
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändring i diskonterad terminkurs för utestående säkringsinstrument sedan 1 januari	8	-33
Värdförändring av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	-8	33
Vägda genomsnittet för terminkurser vid utgången av året (inklusive terminspunkter)	9,53	8,47

Derivatinstrument – ränteswappar

Ränteswapparna påverkar koncernens finansiella ställning och resultat enligt följande:

Mkr	2019	2018
Redovisat belopp (fordran)	15	-80
Nominellt belopp ¹⁾	1 745	3 144
Förfallotidpunkt	aug 2022–okt 2022	jan 2019–dec 2020
Säkringskvot	1:1	1:1
Värdförändring för utestående derivatinstrument sedan 1 januari	71	7
Värdförändring av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	-71	-7
Vägda genomsnittet för terminkurser vid utgången av året (inklusive terminspunkter)	0,55%	2,26%

1) Det nominella beloppet påverkas av förändringar i referensräntor efter 2021 (USD Libor och Stibor).

NOT 29 Personalkostnader

Mkr	2019			2018		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	-232	-7 107	-7 339	-198	-6 536	-6 734
Sociala kostnader	-57	-1 252	-1 309	-37	-1 148	-1 185
Pensionskostnader	-19	-373	-392	-19	-348	-367
Totalt	-308	-8 732	-9 040	-254	-8 032	-8 286

Ersättningar och övriga förmåner under 2019

Tkr	Styrelse-arvode ¹⁾	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Totalt
Styrelsens ordförande	-1 309	–	–	–	–	–	-1 309
Styrelseledamöter	-5 846	–	–	–	–	–	-5 846
Mattias Perjos, VD och koncernchef	–	-22 056	-14 116	-992	-8 879	–	-46 043
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	–	-24 611	-15 388	-2 686	-7 191	–	-49 876
Totalt	-7 155	-46 667	-29 504	-3 678	-16 070	–	-103 074

1) Inklusive ersättning för arbete i styrelseutskott

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser bonus som belöper på verksamhetsåret 2019 och vilken utbetalas under 2020
- Övriga förmåner avser tjänstebil, bostadsförmån m.m.
- För upplysning om styrelsearvode för respektive ledamot hänvisas till sidan 62
- Övriga ersättningar avser främst avgångsverderlag och uppsägningslöner enligt avtal
- Andra ledande befattningshavare avser ersättningar till medlemmar i koncernledningen andra än VD. Exklusive VD bestod koncernledningen av 8 personer vid årets utgång. Endast ersättningar som uppburits i egenskap av medlem av koncernledningen inkluderas i redovisade belopp, vilka innefattar kostnader för personer som under året tillkommit och lämnat koncernledningen.

Ersättningar och övriga förmåner under 2018

Tkr	Styrelse-arvode ¹⁾	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Totalt
Styrelsens ordförande	-1 309	–	–	–	–	–	-1 309
Styrelseledamöter	-5 846	–	–	–	–	–	-5 846
Mattias Perjos, VD och koncernchef	–	-21 000	-3 500	-506	-8 554	–	-33 560
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	–	-24 664	-11 359	-2 546	-5 859	–	-44 428
Totalt	-7 155	-45 664	-14 859	-3 052	-14 413	–	-85 143

1) Inklusive ersättning för arbete i styrelseutskott

Årsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2019 beslutade om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka beskrivs i förvaltningsberättelsen på sidorna 55–56. Getinge har tillämpat de av stämman beslutade riktlinjerna på följande sätt:

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidorna 68–69. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För VD är den årliga rörliga ersättningen maximerad till 80 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen maximerad till mellan 60 och 90 procent av grundlönen.

Årlig bonus: För VD baserades bonus för 2019 på finansiella mål uppställda av styrelsen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2019 på finansiella mål för koncernen.

Rörlig långsiktig bonus: Utöver grundlön och ovan årlig rörlig ersättning kan ledande befattningshavare erhålla en rörlig långsiktig bonus som belönar och främjar bolagets långsiktiga värdeskapande. Intjäningsperioden för denna bonus ska vara minst tre verksamhetsår och bonusen ska vara maximerad till 100 procent av grundlönen.

Pensioner: Pensionsåldern för VD är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 40 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år förutom för en befattningshavare, där pensionsåldern är 62 år i enlighet med lokala regler i det land där personen är bosatt. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om VD säger upp sig gäller en uppsägningstid om lägst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till lön under en uppsägningstid motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Efter uppsägningstidens slut utgår ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Från avgångsvederlaget har bolaget rätt att avräkna inkomster som VD kan komma att uppbära från annan anställning eller förvärvsverksamhet. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningstid om lägst sex månader och högst ett år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till VD för verksamhetsåret 2019 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av ersättningsutskottet efter VD's rekommendation och i samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har inför årsstämman 2020 sammanträtt vid tre tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

NOT 30 Medelantalet anställda

Per land	2019			2018		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	142	87	229	147	85	232
Belgien	56	9	65	54	9	63
Brasilien	63	37	100	79	42	121
Colombia	19	12	31	16	14	30
Costa Rica	42	14	56	52	36	88
Danmark	107	39	146	123	43	166
Finland	26	8	34	24	7	31
Frankrike	620	411	1 031	623	404	1 027
Förenade Arabemiraten	44	19	63	47	18	65
Hongkong	29	25	54	24	27	51
Indien	199	39	238	185	36	221
Irland	11	1	12	7	1	8
Italien	103	52	155	95	45	140
Japan	182	59	241	179	49	228
Kanada	76	44	120	81	50	131
Kina	370	168	538	379	162	541
Mexiko	30	15	45	30	15	45
Nederländerna	86	25	111	89	27	116
Norge	27	2	29	26	3	29
Polen	200	266	466	184	253	437
Portugal	15	6	21	16	8	24
Ryssland	33	15	48	33	15	48
Schweiz	43	8	51	35	10	45
Serbien	11	6	17	11	6	17
Singapore	36	22	58	38	23	61
Slovakien	2	1	3	2	1	3
Spanien	70	31	101	64	32	96
Storbritannien	213	81	294	228	85	313
Sverige	895	331	1 226	854	307	1 161
Sydafrika	9	14	23	6	14	20
Sydkorea	8	6	14	7	6	13
Taiwan	20	12	32	18	15	33
Thailand	91	54	145	89	53	142
Tjeckien	25	11	36	23	6	29
Turkiet	240	270	510	229	260	489
Tyskland	1 250	706	1 956	1 199	679	1 878
USA	1 483	864	2 347	1 504	857	2 361
Österrike	35	3	38	34	3	37
Totalt medelantal anställda	6 911	3 773	10 684	6 834	3 706	10 540

Fördelning ledande befattningshavare och styrelseledamöter per balansdagen i procent

	2019	2018
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	33%	33%
Andra personer i företagens ledning inkl. VD	22%	22%
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	67%	67%
Andra personer i företagens ledning inkl. VD	78%	78%

NOT 31 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. År 2018 förvärvade styrelseledamöter och koncernledningen i Getinge AB syntetiska optioner i Getinge utställda av Bolagets huvudägare Carl Bennet AB. Getinge var inte part i transaktionerna och erbjudandet lämnades av Carl Bennet AB

på eget initiativ utan Getinges medverkan. Optionerna förvärvades till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde.

Efter utdelningen av Arjo i december 2017 har Getinge haft normala affärsmässiga transaktioner med Arjo rörande försäljning och inköp av varor och tjänster. Getinges fordringar på Arjo uppgick till 35 Mkr och skulderna uppgick till 14 Mkr per den 31 december 2019.

Utöver ovanstående har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare och styrelseledamöter redovisas i not 29.

NOT 32 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 3 januari 2020 slutfördes förvärvet av 100 procent av Applikon Biotechnology BV. Den övertagna verksamheten omsätter årligen cirka 450 Mkr och har 180 anställda. Den utbetalda köpeskillingen uppgick till 840 Mkr. Därutöver kan ytterligare maximalt 60 MEUR (630 Mkr) komma att utbetalas i så kallade tilläggsköpeskillingar

under åren 2021–2022 om vissa finansiella mål uppfylls. Förvärvskostnaderna som belastat 2019 års resultat uppgick till 23 Mkr. Det koncernmässiga övertaget som uppstod vid förvärvet har ännu inte fastställts då upprättandet av förvärvsanalysen fortfarande pågår.

NOT 33 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Likvida medel, Mkr	2019	2018
Placeringar	1	1
Kassa och bank	1 253	1 272
Totalt	1 254	1 273
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr	2019	2018
Vinst(-)/förlust(+) vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	-18	30
Nedskrivning av varulager	–	91
Nedskrivning av rörelsefordringar	72	111
Avsättningar	–	1 841
Totalt	54	2 073

NOT 34 Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	2019	2018
Utvecklingskostnader, brutto	-1 261	-1 262
Aktiverade utvecklingskostnader	499	571
Utvecklingskostnader, netto	-762	-691

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2019	2018
Administrationskostnader	2, 16, 17	-234	-288
Övriga rörelsekostnader		-43	-311
Rörelseresultat		-277	-599
Resultat från andelar i koncernföretag	5	979	8 951
Ränteutgifter och övriga liknande intäkter	6	1	206
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	7	-783	-1 642
Resultat efter finansiella poster		-80	6 916
Bokslutsdispositioner	18	493	2 188
Skatt	8	15	-119
Årets resultat		428	8 985

Rapport över totalresultatet för moderbolaget

Mkr	Not	2019	2018
Årets resultat		428	8 985
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		428	8 985

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	3	34	58
Materiella anläggningstillgångar	4	7	9
Andelar i koncernföretag	9	28 431	28 062
Uppskjuten skattefordran		112	80
Långfristiga fordringar		–	29
Summa anläggningstillgångar		28 584	28 238
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		6	5
Fordringar hos koncernföretag		587	2 718
Aktuella skattefordringar		6	74
Övriga fordringar		34	43
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	18	52
Likvida medel	20	0	0
Summa omsättningstillgångar		651	2 892
SUMMA TILLGÅNGAR		29 235	31 130
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		136	136
Reservfond		2 525	2 525
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		4 264	4 264
Balanserade vinstmedel		13 959	5 246
Årets resultat		428	8 985
Summa eget kapital		21 312	21 156
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga lån	10, 20	1 456	4 206
Skulder till koncernföretag	20	745	718
Övriga avsättningar, långfristiga		29	10
Summa långfristiga skulder		2 230	4 934
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga lån	11, 20	2 191	3 302
Leverantörsskulder		38	46
Skulder till koncernföretag	20	3 197	1 493
Aktuella skatteskulder		4	9
Övriga skulder		3	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	260	188
Summa kortfristiga skulder		5 693	5 040
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		29 235	31 130

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 14.

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital ¹⁾	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2018	136	2 525	4 264	5 659	12 584
Årets totalresultat	–	–	–	8 985	8 985
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	-4	-4
Utdelning	–	–	–	-409	-409
Utgående balans per 31 december 2018	136	2 525	4 264	14 231	21 156
Ingående balans per 1 januari 2019	136	2 525	4 264	14 231	21 156
Årets totalresultat	–	–	–	428	428
Utdelning	–	–	–	-272	-272
Utgående balans per 31 december 2019	136	2 525	4 264	14 387	21 312

1) Aktiekapitalet fördelar sig på 18 217 200 A-aktier och 254 152 373 B-aktier. Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor och alla aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie ger 10 röster och en B-aktie ger en röst.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-277	-599
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet		49	251
Inbetalda räntor och liknande intäkter		1	206
Erhållen utdelning		987	6 175
Utbetalda räntor och liknande kostnader		-584	-1 093
Betald skatt		46	-7
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		222	4 933
Förändring i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		478	856
Kortfristiga skulder		1 915	-1 704
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 615	4 085
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	3	-4	-28
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	4	-1	-5
Avyttringar av anläggningstillgångar		1	35
Investeringar i dotterföretag		-408	-49
Avyttringar av dotterföretag		31	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-381	-47
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån	20	-	1 667
Återbetalning av lån	20	-4 179	-4 900
Förändring av långfristiga fordringar		29	24
Utbetald utdelning		-272	-409
Erhållna koncernbidrag		2 188	-420
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 234	-4 038
Årets kassaflöde			
		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

NOT 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Ersättningar till anställda

Moderbolaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Finansiella derivatinstrument

För derivat tillämpas undantaget i RFR 2 avseende IFRS 9, dvs. finansiella instrument värderas och redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärden enligt ÅRL.

Aktier och andelar

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition enligt alternativregeln i RFR 2.

Operationell leasing

Samtliga leasingavtal i moderbolaget redovisas som operationella leasingavtal.

NOT 2 Avskrivningar enligt plan

Mkr	2019	2018
Inventarier, verktyg & installationer	-2	-1
Immateriella tillgångar	-11	-22
Totalt	-13	-23

NOT 3 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar, Mkr	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	206	244
Investeringar	4	28
Försäljningar/utrangeringar	-157	-66
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53	206
Ingående avskrivningar	-148	-158
Årets avskrivningar	-11	-22
Försäljningar/utrangeringar	140	32
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19	-148
Utgående redovisat värde	34	58

NOT 4 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg & installationer, Mkr	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	16	12
Investeringar	1	5
Försäljningar/utrangeringar	-6	-1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11	16
Ingående avskrivningar	-7	-6
Årets avskrivningar	-2	-1
Försäljningar/utrangeringar	5	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4	-7
Utgående redovisat värde	7	9

NOT 5 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2019	2018
Utdelning från koncernföretag	987	622
Avyttring av dotterbolag	29	–
Likvidationsresultat	–	8 329
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-37	–
Totalt	979	8 951

NOT 6 Ränteintäkter och övriga liknande intäkter

Mkr	2019	2018
Ränteintäkter från koncernföretag	–	205
Ränteintäkter	1	1
Totalt	1	206

NOT 7 Räntekostnader och övriga liknande kostnader

Mkr	2019	2018
Räntekostnader till koncernföretag	-106	-179
Räntekostnader	-203	-281
Kursförluster	-464	-1 173
Övrigt	-10	-9
Totalt	-783	-1 642

NOT 8 Skatter

Mkr	2019	2018
Aktuell skatt	-17	-10
Uppskjuten skatt	32	-109
Totalt	15	-119

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr:

Redovisat resultat före skatt	413	9 104
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (21,4 %)	-88	-2 003
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-99	-72
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	221	1 976
Utländsk skatt	-17	-10
Justering av skattekostnad från tidigare år	-1	-4
Omvärdering uppskjuten skattefordran till ny skattesats	-1	-6
Redovisad skattekostnad	15	-119

NOT 9 Andelar i koncernföretag

Moderbolagets innehav	Säte	Svenskt org.nr	Antal andelar	Andel i %	Bokf värde 2019, Mkr	Bokf värde 2018, Mkr
Getinge Finance Holding AB	Göteborg	556473-1700	23 062 334	100	10 959	10 959
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	100	623	458
Maquet Holding AB	Göteborg	556535-6317	1 000	100	1 481	1 481
Getinge Disinfection AB	Halmstad	556042-3393	25 000	100	118	118
Getinge Letting AB	Halmstad	556495-6976	–	–	–	0
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	100	9	9
Getinge Belgium NV	Belgien		–	–	–	2
Getinge Danmark A/S	Danmark		10 000	100	41	41
Getinge IT Solutions ApS	Danmark		533 000	100	27	27
Getinge Finland Oy	Finland		15	100	0	0
Getinge Infection Control SAS	Frankrike		1 666 712	85	698	698
Getinge/Castle International Ltd	Grekland		100	100	2	2
Getinge Treasury Ireland DAC	Irland		2	100	985	985
Getinge Norge A/S	Norge		4 500	100	4	4
Neuromedica SA	Spanien		40 000	100	16	16
Getinge Shared Services Sp.z o.o.	Polen		60 600	100	33	33
Getinge Holding USA Inc	USA		10 000	100	13 179	13 179
Getinge Group Shared Services CR Sociedad	Costa Rica		10	100	0	37
Getinge Polska Sp.z o.o.	Polen		2 109	35	13	13
Getinge Group Japan K.K.	Japan		800	100	243	–
Summa bokfört värde					28 431	28 062

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100 procent av rösträtten om inget annat anges.

Dotterbolag i underkoncerner

Getingekoncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspglas i en uppställning.

Nedan specificeras de koncernbolag som ägs direkt eller indirekt av Getinge AB. Ägarandelen är 100 procent utom i de fall då ägarandelen anges inom parentes.

Sverige

- Getinge Finance Holding AB, 556473-1700, Göteborg
- Arjo Ltd Med. AB, 556473-1718, Göteborg
- Getinge Disinfection AB, 556042-3393, Halmstad
- Getinge Infection Control AB, 556547-8798, Halmstad

- Getinge International AB, 556547-8780, Halmstad
- Getinge Sterilization AB, 556031-2687, Halmstad
- Getinge Sverige AB, 556509-9511, Halmstad
- Getinge Treasury AB, 556535-6309, Göteborg
- Maquet Critical Care AB, 556604-8731, Solna
- Maquet Holding AB, 556535-6317, Göteborg
- Maquet Nordic AB, 556648-1163, Solna

Australien

- Getinge Australia Pty Ltd

Belgien

- Getinge Belgium NV

Brasilien

- Getinge do Brasil Equipamentos Medicos Ltda

Colombia

- Maquet Colombia S.A.S

Costa Rica

- Getinge Group Shared Services CR Sociedad

Danmark

- Getinge Cetrea A/S
- Getinge Danmark A/S
- Getinge IT Solutions ApS
- Getinge Water Systems A/S
- Polystan A/S

Finland

- Getinge Finland Oy
- Maquet Finland Oy

Frankrike

- Filance SAS
- Getinge France SAS
- Getinge Infection Control SAS

- Getinge La Calh ne France SAS

- Getinge Lancer SAS
- Intervascular SAS
- Maquet SAS

Förenade Arabemiraten

- Getinge Group Middle East FZ-LLC

Grekland

- Getinge/Castle International Ltd

Hongkong

- Getinge Hong Kong Company Ltd
- Getinge Group Hong Kong Ltd

Indien

- Atrium Medical India Pvt Ltd
- Getinge India Pvt Ltd
- Getinge Medical India Pvt Ltd

Irland

- Getinge Treasury Ireland DAC
- Getinge Ireland Ltd

Italien

- Getinge Italia SRL

Japan

- Getinge Group Japan K.K.

Kanada

- Getinge Canada Ltd

Kina

- Getinge Shanghai Trading Co. Ltd
- Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
- Maquet (SuZhou) Co., Ltd.
- Suzhou MAQUET Medical Engineering Co., Ltd.

Mexiko

- Maquet Mexicana, S. de R.L. de CV

Nederländerna

- Getinge Holding Netherlands B.V.
- Atrium Europe B.V.
- Datascope B.V.
- Getinge Netherlands B.V.
- Maquet Verwaltungs B.V.

Norge

- Getinge Norge A/S

Polen

- Getinge Polska Sp.z.o.o.
- Getinge IC Production Polska Sp.z.o.o.
- Getinge Shared Services Sp.z.o.o.

Portugal

- Getinge Group Portugal Unipessoal Lda

Ryssland

- Maquet LLC

Schweiz

- Getinge Schweiz AG

Serbien

- Getinge Group South East Europe d.o.o. Beograd- Novi Beograd

Singapore

- Getinge Singapore Pte. Ltd.
- Getinge South East Asia Pte Ltd

Slovakien

- Maquet Slovakia s.r.o.

Spanien

- Getinge Group Spain SL
- Neuromedica SA

Storbritannien

- Getinge IT Solutions Ltd
- Getinge Extended Care UK Ltd- HHGB*
- Getinge Holdings Ltd- AHGB*
- Getinge Production Ltd
- Getinge UK Ltd
- Maquet Ltd
- Scantrack Healthcare Ltd

Sydafrika

- Maquet Southern Africa (Pty) Ltd

Sydkorea

- Getinge Korea Co Ltd
- Getinge Medical Korea Co. Ltd

Taiwan

- Getinge Group Taiwan Co. Ltd

Thailand

- Getinge (Thailand) Co. Ltd (49%)

Tjeckien

- Getinge Czech Republic, s.r.o.

Turkiet

- Getinge Stericool Medikal Aletler Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi
- Trans Medikal Aletler Sanayi ve Ticaret A.S
- Maquet Cardiopulmonary Medikal Teknik Sanayi Ticaret Limited Sirketi
- Maquet Tibbi Sistemler San ve Tic A.S

Tyskland

- Getinge Holding GmbH
- Getinge Vertriebs Holding GmbH
- Getinge Hospital Solutions GmbH
- Maquet Cardiopulmonary GmbH
- Getinge Financial Services GmbH
- Maquet GmbH
- Getinge Holding B.V. & Co KG
- MediKomp GmbH
- Maquet Medical Systems AG
- Getinge Deutschland GmbH
- Getinge IT Solutions GmbH
- PULSION Medical Systems SE (78%)

Ukraina

- Maquet Ukraine LLC

USA

- Atrium Medical Corp
- Getinge USA Sales LLC
- Genisphere Inc
- Getinge Group Logistics Americas, LLC
- Getinge Holding USA, Inc
- Getinge Sourcing LLC
- Getinge La Calh ne USA Inc
- Lancer Sales USA Inc
- Maquet Cardiovascular LLC
- Maquet Cardiovascular US Sales LLC
- Datascope Corp
- Steritec Products Mfg Co Inc

Österrike

- Getinge Österreich GmbH

* Moderbolagsgaranti har utfärdats i enlighet med sektion 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 avseende räkenskapsåret 2019 för vissa dotterbolag registrerade i Storbritannien. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtagandena  r fullgjorda. Angivna dotterbolag har applicerat undantaget avseende lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

NOT 10 Räntebärande långfristiga lån

Mkr	2019	2018
Skulder till kreditinstitut	1 456	4 206
Totalt	1 456	4 206

Samtliga lån förfaller till betalning inom två år.

NOT 11 Räntebärande kortfristiga lån

Mkr	2019	2018
Skulder till kreditinstitut	2 191	3 302
Totalt	2 191	3 302

NOT 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2019	2018
Förutbetalda finansiella kostnader	1	3
Övrigt	17	49
Totalt	18	52

NOT 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2019	2018
Löner	63	44
Sociala kostnader	97	80
Räntekostnader	18	36
Övrigt	82	28
Totalt	260	188

NOT 14 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Ställda säkerheter**

Moderbolaget har inga ställda säkerheter.

Eventalförpliktelser, Mkr	2019	2018
Borgensförbindelser FPG/PRI	280	271
Övriga borgensförbindelser	917	657
Totalt	1 197	928

NOT 15 Medelantal anställda

	2019	2018
Män	38	42
Kvinnor	38	35
Totalt	76	77

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

	2019	2018
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	4	4
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	2	2
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	8	8
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	4	4

NOT 16 Personalkostnader

2019, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	-44	-114	-158
Sociala kostnader	-16	-43	-59
Pensionskostnader	-9	-33	-42
Totalt	-69	-190	-259

2018, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	-32	-92	-124
Sociala kostnader	-12	-35	-47
Pensionskostnader	-9	-20	-29
Totalt	-53	-147	-200

NOT 17 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2019	2018
Revisionsuppdraget	-9	-9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-7	-1
Skatterådgivning	-	-1
Övriga tjänster	-9	0
Totalt	-25	-11

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget för moderbolaget. Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser granskning av kvartalsrapport samt

andra revisionsuppdrag. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avsåg främst tjänster i samband med förvärv, varav 2 Mkr är hänförligt till det registrerade revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

NOT 18 Bokslutsdispositioner

Mkr	2019	2018
Erhållna koncernbidrag	493	2 188
Totalt	493	2 188

NOT 19 Förslag till vinstdisposition**Till årsstämans förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget, Mkr:**

Överkursfond	4 264
Balanserade vinstmedel	13 959
Årets resultat	428
Totalt	18 651

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 1,50 kr per aktie i ny räkning överföres	409
	18 242
Totalt	18 651

NOT 20 Moderbolagets räntebärande nettoskuld

Mkr	2019	Förändring	2018
Räntebärande kortfristiga lån till koncernföretag	–	-128	128
Räntebärande kortfristiga lån till kreditinstitut	2 191	-1 111	3 302
Räntebärande långfristiga lån till koncernföretag	745	27	718
Räntebärande långfristiga lån till kreditinstitut	1 456	-2 750	4 206
Avgår likvida medel	0	0	0
Totalt	4 392	-3 962	8 354

Mkr	Likvida medel	Räntebärande lån	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2018	0	11 043	11 043
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	0	-3 233	-3 233
Valutakursdifferenser	0	544	544
Nettoskuld per 31 december 2018	0	8 354	8 354
Nettoskuld per 1 januari 2019	0	8 354	8 354
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	0	-4 179	-4 179
Valutakursdifferenser	0	217	217
Nettoskuld per 31 december 2019	0	4 392	4 392

NOT 21 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Getinge AB (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54–120 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område**Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar**

Hänvisning till not 1 och 12 i årsredovisningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Getinges balansräkning. Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas.

Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 1 och 12 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är tillväxt, resultatmarginaler och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad).

Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

Värdering av kundfordringar

Hänvisning till not 1 och 14 i årsredovisningen.

Kundfordringar är en väsentlig post i årsredovisningen. Baserat på koncernens affärsverksamhet så genereras en väsentlig del av omsättningen under det sista kvartalet vilket normalt medför en väsentlig ökning av kundfordringar vid årsbokslutet. Koncernen bedriver affärsverksamhet med både privata och offentliga aktörer i flertalet olika länder där, för vissa regioner, betalning av kundfakturer sker lång tid efter att leverans skett till kunder. För koncernens verksamheter avser detta exempelvis Italien, Förenade Arabemiraten och Australien. Per 31 december 2019 uppgick kundfordringar som var förfallna mer än 90 dagar till 702 MSEK, vilket motsvarar cirka 11% av totala kundfordringar per balansdagen. Värderingen av dessa, samt andra förfallna eller ännu inte förfallna kundfordringar, baseras på bolagets bedömningar av kundernas framtida betalningsförmåga.

Redovisning av avsättningar

Hänvisning till not 1, 21 och 22 i årsredovisningen.

Avsättningar är ett väsentligt område för koncernens finansiella rapporter. Delposter som redovisas under dessa områden avser främst åtaganden för pensioner, omstruktureringsprogram, legala ärenden samt åtgärdsprogram i enlighet med avtal med amerikanska FDA (Food and Drug Administration). Den största enskilda avsättningen avser förväntade kostnader med anledning av skadeståndskrav riktade mot kirurgiska nätimplantat som tidigare tillverkats av koncernen och som initialt redovisades 2018. Gemensamt för dessa områden är att de till stor del baseras på väsentliga bedömningar om framtida händelser utförda av bolaget. Bedömning av dessa områden är förenade med stor grad av osäkerhet och subjektivitet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt.

Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets finansiella plan. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer.

Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

I vår revision har vi utvärderat riktigheten i värderingen av kundfordringar genom att bedöma lämpligheten i de nedskrivningsprövningar som bolaget utfört vilka baseras på individuella bedömningar med beaktande av de lokala marknadernas unika riskprofiler.

Vår revision inkluderar en utvärdering av kontrollmiljön för försäljningsprocessen samt en kombinerad revisionsansats för testning av kontroller samt granskning av redovisade intäkts- och transaktioner mot underliggande dokumentation såsom kundavtal, försäljningsordres, leveransdokumentation, kundfakturer, avstämning mot prislister, betalningsverifiering samt att inhämta kundfakturabekräftelser från kunder.

Vi har kritiskt granskat bolagets bedömningar för värdering av kundfordringar med beaktande av kundfordringars förfallostruktur och jämförelse mot historiska faktiska kundförluster. Tillämplig revisionsinsats per respektive väsentlig enhet i koncernens sätts utifrån verksamhetens art och försäljnings- och transaktionernas komplexitet. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar avseende kundfordringar som framgår i årsredovisningen.

I vår revision har samtliga avsättningar varit föremål för granskning men vi har särskilt fokuserat vår granskning på bedömningen av avsättningarna för skadeståndskrav avseende nätimplantat och för åtgärdsprogrammet för FDA.

Vi har tagit del av företagsledningens beräkningar av exponeringen avseende nätimplantat. Vi har också inhämtat uttalande från externa legala rådgivare som även har kompletterats med uppföljande muntliga diskussioner med rådgivarna. Vi har bedömt rimligheten i företagsledningens beräkningar med beaktande av information från legala rådgivare.

Vi har tagit del av extern dokumentation från FDA samt även Getinges interna dokumentation gällande bedömningar av framtida kostnader för åtgärdsprogrammet för att uppfylla FDAs kvalitetskrav. Vi har bedömt rimligheten i de reserveringar som skett utifrån den information som har presenterats för oss samt baserat på historiska utfall för tidigare åtgärdsprogram.

För övriga avsättningar har vi bedömt rimligheten i bolagets antagande och kostnadsberäkningar och inhämtat externa utlåtande vid behov. Bedömningen har skett utifrån tillgänglig information och historiska utfall.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–53 samt 125–144. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt

ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Getinge AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Getinge AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 23 april 2019 och har varit bolagets revisor sedan 17 april 2008.

Göteborg den 12 mars 2020

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor



Hållbarhetsnoter

Om rapporten

Getinges hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) Standards, nivå Core, och avser verksamhetsåret 2019. Redovisningen omfattar produktionsanläggningar samt dotterbolag, men inte intresseföretag och samriskbolag.

Getinges rapporteringscykel är årlig, och företagets senaste Årsredovisning publicerades den 15 mars 2019.

Getinges hållbarhetsredovisning enligt GRI Standarder: nivå Core är inte granskad av tredje part.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Getinge valt att upprätta en hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen skild rapport.

Följande frågor redovisas:

- Affärsmodell sidorna 2–3
- Anti-korruption sidan 50
- Miljö sidorna 42–45 och sidan 127
- Medarbetare sidorna 46–47 och sidan 126
- Mänskliga rättigheter och andra sociala aspekter sidorna 46–47

Risker kopplade till dessa frågor återfinns i samband med upplysningarna, i Getinges övergripande riskhanteringsbeskrivning på sidorna 56–57.

Kontakt hållbarhetsredovisning:

Ralf Uwe Schmitt

Corporate Head of Sustainability

Tel: +49 7222932591

E-post: ralf.schmitt@getinge.com

Intressent	Prioriterade ämnen	Kanal för dialog
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Företagsfilosofi och hållbarhetsengagemang • Produktrelaterad miljöinformation • ISO 14001-certifiering • Återvinning • Minskning av avfall • Minskning av energi- och vattenförbrukning 	<ul style="list-style-type: none"> • Finansiella rapporter & årsredovisning • Hållbarhetsrapport • Getinge.com • Produktrelaterade datablad • Databasinformation för inköpssökningar • ISO 14001 certifieringsplan • EcoDesign SOP
Investerare och ägare	<ul style="list-style-type: none"> • Utsläpp av växthusgaser; rapportering av miljöresultat mot mål • Energimix • Anti-korruption • Ansvarsfulla inköp med leverantörer • ISO 14001-certifiering • Socialt engagemang 	<ul style="list-style-type: none"> • Investerarmöten • Finansiella rapporter & årsredovisning • Uppförandekod för leverantörer • Certifieringsplan • ISO 14001 • Socialt engagemang på koncern-, regional- och lokal nivå • Uppdateringar om hållbarhetsbedömningar (per förfrågan)
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbart företag för framtiden • Miljöavtryck • Socialt engagemang • Företagskultur • Engagemang för anställda att aktivt bidra till hållbarhetsarbetet 	<ul style="list-style-type: none"> • Ledarskapsplan • Möten, intervjuer och workshops • Utbildning • Engagemang i sociala projekt på koncern-, regional och lokal nivå • Intranet

Hållbarhet – en del av företagsstrategin

Getinges strategi innehåller en uttalad ambition att på bästa möjliga sätt hjälpa kunder att rädda liv och samtidigt skapa en hållbar utveckling för företagets alla olika intressenter. Under 2017 genomfördes en revitalisering av företagets strategi, och många framsteg har sedan dess gjorts i enlighet med den uttalade riktningen.

Som undertecknare av FN:s Global Compact, och supporter av FN:s globala mål för hållbar utveckling, tar Getinge också hänsyn till globala trender och utmaningar, internationella principer för ansvarsfullt företagande och förväntningar från intressenter när arbetet kontinuerligt utvecklas.

Under 2019 utvärderade Getinge sitt hållbarhetsarbete via EcoVadis för första gången. EcoVadis är det ledande systemet för utvärdering av leverantörers miljöaspekter, arbetsförhållanden, affärsansvar och underleverantörer. EcoVadis utvärdering är en viktig prestation som illustrerar Getinges engagemang för hållbarhet och åtagande för fortsatt förbättring på detta område.

Getinge innehar också befattningar som styrelseledamöter i Swecare, en svensk halv-statlig ideell organisation inom hälsovård, och Swedish Medtech, föreningen för medicinteknik i Sverige.

Dialog med intressenterna och väsentlighetsanalys

Under 2018 genomförde Getinge en väsentlighetsanalys för att identifiera vilka frågor som är av störst vikt för företaget och mest relevanta för såväl interna som externa intressenter. Dialoger med de intressenter som anses ha störst påverkan på verksamheten hölls: medarbetare, kunder, investerare och ägare. Den interna dialogen hölls i form av workshops eller andra interaktiva forum.

Dialogen med investerare eller ägare genomförs huvudsakligen genom enskilda möten i större eller mindre grupper. Dialogen med kunder sker i det dagliga arbetet, samt genom upphandlingar och relaterade dokument.

Analysen resulterade i tre övergripande väsentliga teman: Produktspecifika faktorer, Miljöpåverkan och Socialt ansvar, samt uppdaterade icke-finansiella mål, som finns presenterade på sid. 17.

De interna och externa intressentdialogerna hålls kontinuerligt som en del av det dagliga arbetet.

Hållbarhetsprogram 2019–2024

Under 2018 godkände Getinges bolagsledning bolagets Hållbarhetsprogram för 2019–2024. Hållbarhetsprogrammet i sin nya form sattes upp 2018, men blev en del av företagets övergripande strategi och implementeringsprocess 2019.

Under årens lopp har en utförandemodell som innehåller definierad styrning och rapportering införts för alla Getinges koncerngemensamma funktioner och affärsområden.

De icke-finansiella resultaten rapporteras kvartalsvis, och kontinuerliga förbättringsprogram skräddarsys för att öka prestanda och utfall. Under 2019 har en rad nya interna styrdokument tillkommit som säkerställer att Getinges hållbarhetsprogram utformas enligt internationella standarder och certifieringar.

Uppföljning av mål och aktiviteter görs i Getinges hållbarhetskommitté kvartalsvis, som beskrivet på sidan 39.

För att öka den interna kompetensen inom hållbarhet hos Getinges medarbetare har företaget anordnat seminarier och workshops under året.

Väsentliga teman

Produktspecifika faktorer

- Produktinnovation och produktmiljödata
- Eco Design-principer för produkter och förpackningar
- Farliga ämnen och avfall

Avgränsning

Förbättringar i detta ämne har en direkt ekonomisk inverkan när det gäller försäljning (hållbara produkter) och kostnadsbesparingar i hela Getinges värdekedja. Att minska farligt material och avfall kommer också att ha en positiv kostnadseffekt och påverka relationen med Getinges kunder, lokala myndigheter och samhällen positivt.

Styrning

Ledningen av FoU-teamen i affärsområdena kommer att uppnås i samarbete med Getinges produktionsanläggningar samt inköps- och logistikfunktioner. Affärsområdena kommer att stötts av Getinges hållbarhetskommitté genom samordning och kunskapsutbyte.

Miljöpåverkan

- Koldioxidutsläpp (utmed värdekedjan: produktion, transport, resor, anläggningar)
- Energiresurser och konsumtion (produktion, logistik, fordon, anläggningar, resor)

Avgränsning

Identifierade åtgärder kommer att bidra till att minska Getinges totala koldioxidutsläpp och påverkar företagets rykte, leverantörsrelationer och arbetsprocesser positivt. Förbättringar på detta område kommer också att ha en positiv inverkan på kostnad och därmed lönsamhet.

Styrning

Hållbarhetsansvariga utses för varje produktionsanläggning och affärsfunktion för att samordna och genomföra åtgärder för förbättring. Verksamheten anpassas till etablerade reglerings- och kvalitetshanteringsprocesser. Styrning och rapportering av aktiviteter och mätta är baserad på standarder samt en centraliserad IT-infrastruktur, anpassad till Getinges kontrollorganisation.

Socialt ansvar

- Arbetsgivarengagemang, hållbar arbetsplats
- Affäretik och överensstämmelse
- Företag och lokalt engagemang

Avgränsning

Verksamheten inom detta område har en positiv inverkan på företagets rykte, laglig efterlevnad, kund och medarbetarnas tillfredsställelse.

Styrning

Verksamheten drivs av företagsövergripande policys (såsom uppförandekod, resepolicy, donationspolicy och globala/lokala initiativ inom företagsengagemang, utbildning och utveckling.) Implementeringsriktlinjer och erfarenheter delas inom hållbarhetsutskottet.

Leverantörskedja

Getinges leverantörskedja är en del av en matrisorganisation. Direkt och indirekt inköp samt logistik, inklusive lager förvaltas av centraliserade affärsavdelningar. Bolagets affärsområdesfunktioner är decentraliserade. Detta gäller särskilt tillverkningsrelaterad verksamhet. Flera tjänster och underhållsåtgärder drivs av regionala försäljningskontor.

Företagets varumärke är Getinge. Produktnamn återspeglar delvis varumärkesnamn på de tidigare förvärvade företagen.

Kollektivavtal

Getinge välkomnar en nära dialog och deltagande med arbetstagarråd och fackföreningar, och värderar ett konstruktivt medarbetardeltagande för alla anställda. I Sverige och i de flesta europeiska länder finns etablerade kollektivavtal.

Avgränsningar och beräkningsmetoder

Personal

Medarbetarstatistik som rör ålder, deltid/heltid och kön är hämtad från vårt koncerngemensamma HR-system. Dessa siffror sammanställs på årsbasis. Finansiella uppgifter och personalstatistik som inte omnämns ovan kommer från det finansiella rapporteringssystemet.

Hälsa och säkerhet

Getinges arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och egna krav och policyer. Getinge strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets medarbetare världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar.

Under 2019 arbetade särskilda arbetsgrupper av tvärfunktionella hälso- och säkerhetschefer med att identifiera ett nytt koncerngemensamt Operativt hälso- och säkerhetsledningssystem (OHS MS) för Getinge. Det är baserat på viktiga komponenter och byggstenar som återspeglar standarden ISO 45001. Implementeringen av det här harmoniserade ledningssystemet kommer att påbörjas under 2020.

Ansvaret för att de företagsgemensamma hälso- och säkerhetssystemen implementeras, samt att lokala lagkrav uppfylls ligger hos anläggningarnas platschefer.

De lokala hälso- och säkerhetsledningssystemen på plats omfattar alla anställda, externa arbetstagare och besökare. Ledningssystem inkluderar riskbedömningar, förebyggande och förbättringsinitiativ på arbetsplatsen. Incidenter och olyckor registreras lokalt till den operativa ledningen och rapporteras centralt. Rapporter följs upp med avsikt att inrätta förebyggande åtgärder och kontinuerliga förbättringar.

Getinge genomför säkerhetsutbildningar för anställda och externa arbetstagare på plats i enlighet med lokala standarder och juridiska krav. Utbildningarna revideras regelbundet för att säkerställa kvaliteten.

Samtliga produktionsenheter arbetar förebyggande för att värna de anställdas hälsa och säkerhet, och medicin- och sjukvårdstjänster tillhandahålls enligt lokala normer och lagkrav. På vissa anläggningar finns läkare på plats, åtminstone deltid, för att erbjuda de anställda regelbundna hälsokontroller och konsultation.

Vaccinationer ges till anställda som tillbringat mycket tid hos kunder inom sjukvården, framförallt på akutsjukhus, och till anställda som i arbetet reser till specifika länder.

Olyckor och skador

Under 2019 har Getinge registrerat totalt 207 arbetsrelaterade skador. Antalet olyckor per hundra anställda uppgick till 1,96 (2,4). Majoriteten av skadorna skedde i bilolyckor till och från jobbet, eller resa i tjänsten. Inga arbetsrelaterade dödsfall har rapporterats under året.

Uppgifter om hälsa och säkerhet kommer från vårt finansiella och HMS-rapporteringsystem, där rapporteringen sker månadsvis för säkerhetsrelaterade indikatorer och kvartalsvis för de delar som gäller miljönyckeltal. Kompletterande information samlas in och sammanställs manuellt en gång per år.

Arbetstimmar vid beräkning av olycksfrekvensen baserades på ett antagande om 2 000 arbetstimmar per anställd och år.

Egna fordon

En viktig del av Getinges arbete för att minska verksamhetens miljöpåverkan avser utsläpp från transporter. Detta gäller för transporter med egna fordon för exempelvis servicebesök. Getinges policy för företagsbilar ställer långtgående krav när det gäller koldioxidutsläpp, vilket har börjat ge avtryck i form av lägre utsläppsvolymer.

Under året har Getinge börjat anpassa sin policy för företagsbilar och sina koldioxidnivåer i enlighet med EU:s övergång till WLTP (det globalt harmoniserade provningsförfarandet för lätta fordon). Målet är att minska koldioxidutsläppen från bolagets fordon med 10 procent (gCO₂/km) fram till 2024, baserat på WLTP-mått.

Tjänsteresor

I ett globalt företag som Getinge förekommer behov av tjänsteresor för vissa yrkesroller. Dock har företaget en strikt resepolicy som bygger på smart resande – det ska göras av rätt anledning och boka på det mest kostnadseffektiva viset. Onlinemöten förespråkas alltid, både för att minska miljöpåverkan, kostnader och den påverkan resor har när det gäller balans mellan jobb och fritid.

Energianvändning i produktion, MWh:

	2019	2018	2017
El	53 446	53 057	53 378
- varav förnybar energi	9 108	6 412	5 306
Fjärrvärme	3 222	2 943	4 490
Gas	35 037	33 869	34 380
Olja	219	239	537
Summa	91 924	90 108	92 785

Vid beräkning av andelen förnybar energi har endast helt förnybar el med certifikat medtagits.

Växthusgasutsläpp från produktion, ton CO₂

	2019	2018	2017
Direkta (Scope 1)			
Gas och olja	6 064	5 869	6 038
Indirekta (Scope 2)			
El	17 783	17 773	19 915
Fjärrvärme	181	235	262
Summa	24 028	23 877	26 215

I beräkningarna av koldioxidutsläpp ingår direkta och indirekta utsläpp från våra produktionsanläggningar. För majoriteten av företagets produktionsanläggningar har specifika omvandlingsfaktorer för beräkning av indirekta koldioxidutsläpp erhållits från leverantörerna av el och uppvärmning.

Avfall i produktion, ton:

	2019	2018	2017
Ikke-farligt avfall	3 087	3 006	3 413
- varav återvunnet	2 477	2 368	2 836
- återvinningsfraktion, %	80	79	83
Farligt avfall	208	118	148
Total mängd avfall	3 295	3 124	3 561

Mängden avfall och återvinning mäts och rapporteras kvartalsvis i företagets finansiella rapporteringssystem av våra produktionsanläggningar.

Antal anställda fördelade på anställningsavtal och kön

Kön	Tillsvidare-anställning	Visstids-anställning	Totalt
Kvinna	3 425	166	3 591
Man	6 572	161	6 733
Annat	83	13	96
	10 080	340	10 420

Antal anställda fördelade på anställningstyp och kön

Kön	Heltid	Deltid	Totalt
Kvinna	3 398	193	3 591
Man	6 663	70	6 733
Annat	94	2	96
	10 155	265	10 420

Antal anställda fördelade på anställningstyp och region

Region	Tillsvidare-anställning	Visstids-anställning	Totalt
Americas	2 601	37	2,638
Latinamerika	220	14	234
Nordamerika	2 381	23	2 404
APAC	1 500	33	1 533
Ostasien	604	18	622
Japan	235	6	241
Sydostasien, Australien och Nya Zeeland	661	9	670
EMEA	5 979	270	6 249
Central- och Östeuropa	965	72	1 037
Tyskland, Österrike och Schweiz	1 843	100	1 943
Mellanöstern och Afrika	84	3	87
Nordeuropa	1 670	46	1 716
Sydvästra Europa	1 417	49	1 466
	10 080	340	10 420

GRI-index

Generella Standardupplysningar

Upplysning	Sida/hänvisning	Information
102-1	Organisationens namn	58
102-2	Viktiga varumärken, produkter och tjänster	24–33
102-3	Organisationens huvudkontor	139
102-4	Verksamhetsländer	12
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	58–65, 133
102-6	Marknader	136
102-7	Organisationens storlek	54, 134
102-8	Personalstyrka	47, 108
102-9	Leverantörskedja	42–43, 128
102-10	Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	Inga väsentliga förändringar.
102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	50, 127
102-12	Externa initiativ	126–127
102-13	Medlemskap	127
102-14	Uttalande från högsta beslutsfattare	4
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer för uppträdande	2, 46, 50–51
102-18	Styrningsstruktur	38–39, 42–44, 127
102-40	Intressentgrupper	126–127
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	128
102-42	Identifiering och urval av intressentgrupper	127
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	126–127
102-44	Frågor som lyfts av intressenter och hantering av dessa	126–127
102-45	Enheter som ingår i rapporteringen	126
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll	127
102-47	Identifierade väsentliga områden	127
102-48	Reviderad information	126
102-49	Väsentliga förändringar	126
102-50	Redovisningsperiod	126
102-51	Datum för senaste redovisning	126
102-52	Redovisningscykel	126
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen och dess innehåll	126
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI standarder	126
102-55	GRI-index	130–131
102-56	Extern bestyrkande	126

Ämnesspecifika upplysningar

Upplysning		Sida/hänvisning	Information
GRI 302: Energi			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning	42–44, 127–129	
302-1	Organisationens energianvändning	43, 129	
GRI 305: Utsläpp			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning	43–44, 129	
305-1	Direkta växthusgasutsläpp (Scope 1)	44	
305-2	Indirekt växthusgasutsläpp (Scope 2)	44	
GRI 306: Utsläpp till vatten och avfall			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning	44	
306-2	Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod	44, 129	
GRI 403: Hälsa och säkerhet			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning	46, 127–128	
403-1 – 401-7	Styrning	46, 128	
403-9	Arbetsrelaterade skador	17, 46	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning	46–47	
405-1	Sammansättning av företaget	47, 66–67, 129	

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 36–53 och 126–131 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att min (vår) granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 12 mars 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Getinge-aktien

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på Nasdaq Stockholm AB. Aktien ingår i segmentet Nasdaq Nordic Large Cap och indexet OMXS30. Den 31 december 2019 uppgick antalet aktieägare till 31 848 och andelen utlandsägda aktier till 49,8 procent. Institutionella ägare svarade för 53,9 procent av aktiekapitalet varav svenska institutionella ägare svarade för 21,9 procentenheten.

Kursutveckling och likviditet

Vid utgången av året noterades Getinge-aktien till 174,0 kronor, vilket innebär en uppgång under året med 54,9 procent. Högsta betalkurs 2019 var 175,45 kronor den 30 december och lägsta var 76,92 kronor den 3 januari. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 47,4 miljarder kronor. Under året omsattes 266,4 miljoner aktier (419,1).

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2019 till 136 184 786,50 kronor fördelat på 272 369 573 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst.

Utdelningspolitik

Getinges styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att framtida utdelningar kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Målsättningen är att utdelningen ska motsvara 30–50 procent av nettoresultatet.

Aktieägarvärde

Getingekoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge nuvarande och framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka vid möten med analytiker och investerare.

Aktieägarinformation

Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats. Frågor om denna årsredovisning och övrig finansiell kommunikation kan ställas direkt till funktionen för investerarrelationer på bolaget. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon, från webbplatsen eller via e-post.

Lars Mattsson, Head of Investor Relations

E-post: lars.mattsson@getinge.com

Telefon: +46 (0) 10 335 00 43

Webb: getinge.com

Peers

Getinges peers innefattar Edwards Lifesciences, LivaNova, Medtronic, Sartorius, Steris, Stryker och Terumo. För mer information om konkurrenter för respektive affärsområde se respektive avsnitt i denna årsredovisning.

Mäklarhus som genomför analys på Getinge

AlphaValue, ABG Sundal Collier, Berenberg Bank, Carnegie, Danske Bank, DNB Markets, Handelsbanken, J.P. Morgan, Kepler Cheuvreux, Morgan Stanley, Nordea, Pareto Securities, Redburn och SEB Enskilda.

1,50

Utdelning
per aktie, kr

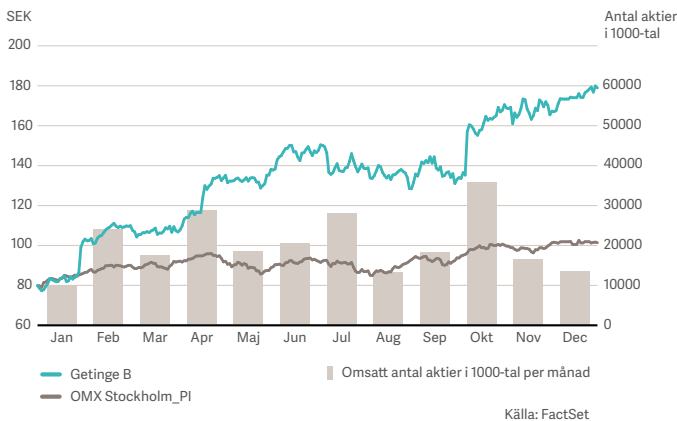
7,02

Justerad vinst
per aktie (kr)

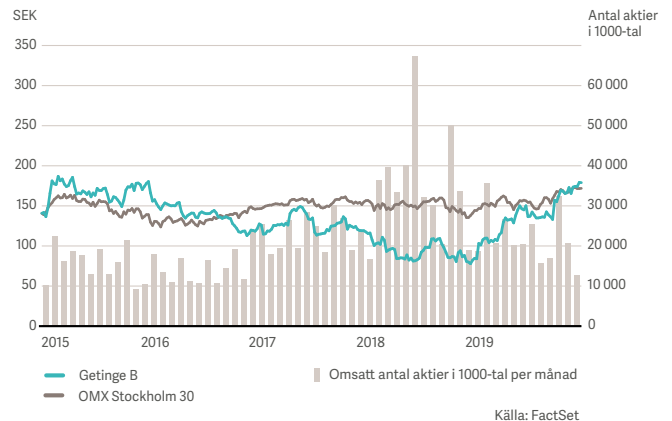
47,4

Börsvärde,
Mdr kr

Utveckling 2019



Utveckling 2015–2019



Data per aktie

	2019	2018
Vinst efter skatt ¹⁾	4,48	-3,55
Börskurs 31 december	174,00	79,90
Utdelning ²⁾	1,50	1,00
Direktavkastning, procent	0,86	1,25
Eget kapital	77,00	72,16
Genomsnittligt antal akter (milj st)	272,4	272,4
Antal aktier, 31 december (milj st)	272,4	272,4

1) Före och efter utspädning (ingen utspädningseffekt föreligger i angivna perioder)
 2) Av styrelsen föreslagen utdelning avseende 2019

Utveckling av aktiekapitalet

Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Aktiekapital efter transaktion, kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondemission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960
2008 Nyemission 1:16 kurs 120 kr	214 491 404	107 245 520
2009 Nyemission 1:9 kurs 83,5 kr	238 323 377	119 161 689
2017 Nyemission 1:7 kurs 127 kr	272 369 573	136 184 787

Ägarstruktur 2019

Aktier	Kapital	Röster	Ägare	Ägare
1–100	0,2%	0,1%	12 308	38,6%
101–200	0,3%	0,2%	4 740	14,9%
201–500	0,7%	0,5%	6 157	19,3%
501–1 000	1,0%	0,6%	3 803	11,9%
1 001–2 000	1,3%	0,8%	2 556	8,0%
2 001–5 000	1,6%	1,0%	1 450	4,6%
5 001–10 000	1,0%	0,6%	408	1,3%
10 001–20 000	0,9%	0,5%	168	0,5%
20 001–50 000	1,0%	0,6%	94	0,3%
50 001–100 000	1,4%	0,9%	53	0,2%
100 001–200 000	1,3%	0,8%	25	0,1%
200 001–500 000	3,8%	2,4%	33	0,1%
500 001–1 000 000	5,7%	3,6%	22	0,1%
1 000 001–2 000 000	4,3%	2,7%	9	0,0%
2 000 001–5 000 000	13,9%	8,7%	13	0,0%
5 000 001–10 000 000	9,1%	5,7%	4	0,0%
10 000 001–20 000 000	12,5%	7,8%	3	0,0%
20 000 001–	27,5%	54,7%	2	0,0%
Anonymt ägande	12,5%	7,8%	n/a	n/a
Totalt	100,0%	100,0%	31 848	100,0%

Getinges största ägare per 31 december 2019

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	18 217 200	36 332 969	20,0%	50,1%
Fjärde AP-fonden		20 362 572	7,5%	4,7%
Incentive AS		12 637 700	4,6%	2,9%
CDPQ		11 008 432	4,0%	2,5%
T. Rowe Price		10 296 775	3,8%	2,4%
Swedbank Robur Fonder		6 959 522	2,6%	1,6%
Vanguard		6 254 512	2,3%	1,4%
Norges Bank		5 766 653	2,1%	1,3%
Nordea Fonder		5 740 373	2,1%	1,3%
Schroders		4 306 889	1,6%	1,0%
Övriga		134 485 976	49,4%	30,8%
Totalt	18 217 200	254 152 373	100,0%	100,0%

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st	18 217 200	254 152 373	272 369 573
Röster, st	182 172 000	254 152 373	436 324 373
Kapital, %	6,7	93,3	100
Röster, %	41,8	58,2	100

De 5 största länderna – kapital, %

Sverige	50,2%
USA	16,8%
Norge	7,8%
Kanada	4,5%
Storbritannien	3,4%

Ägare per kategori – kapital, %

Svenska institutionella ägare	21,9%
Utländska institutionella ägare	32,0%
Svenska privatpersoner	26,3%
Övriga ägare	7,3%
Anonymt ägande	12,5%
Totalt	100,0%

Flerårsöversikt: Koncernen

Belopp i Mkr där annat ej anges	Kvarvarande verksamhet				Kvarvarande och avvecklad verksamhet		
	2019	2018	2017	2016	2016	2015	2014
Orderläge							
Orderingång	26 832	24 347	23 228	22 603	30 142	30 431	26 817
Nettoomsättning	26 559	24 172	22 495	22 170	29 756	30 235	26 669
varav utlandsförsäljning, %	98,0	97,7	97,5	97,7	98,2	98,0	98,1
EBITDA	4 595	1 524	3 459	3 454	4 990	5 187	4 765
EBITA justerad	3 310	2 689	2 842	3 275	4 341	4 179	4 501
Rörelseresultat (EBIT)	2 372	-284	1 493	1 506	2 287	2 729	2 646
Finansnetto	-463	-340	-560	-527	-637	-732	-659
Resultat efter finansiella poster	1 909	-624	933	979	1 650	1 997	1 987
Skatt	-653	-315	184	-256	-437	-540	-539
Årets resultat	1 256	-939	1 117	723	1 213	1 457	1 448
Marginalmätt							
EBITDA-marginal, %	17,3	6,3	15,4	15,6	16,8	17,1	17,9
EBITA justerad-marginal, %	12,5	11,1	13,8	14,8	14,6	13,8	16,9
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,9	-1,2	6,6	6,8	7,7	9,0	9,9
Personal							
Antal anställda 31 december	10 538	10 515	10 684	9 959	15 582	15 424	15 747

Belopp i Mkr där ej annat anges	2019		Kvarvarande och avvecklad verksamhet			
	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Balansräkning						
Immateriella tillgångar	24 283	24 098	23 045	32 004	30 543	30 064
Materiella anläggningstillgångar	3 146	3 160	2 911	4 313	4 699	4 971
Nyttjanderättstillgångar	941	-	-	-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	1 849	1 946	1 586	1 329	1 374	1 410
Varulager	4 691	4 544	4 879	5 431	5 409	5 245
Övriga fordringar	8 549	8 331	8 155	10 454	9 742	9 646
Likvida medel	1 254	1 273	1 526	1 680	1 468	1 482
Summa tillgångar	44 713	43 352	42 102	55 211	53 235	52 818
Eget kapital	20 973	19 655	19 806	20 916	19 593	18 694
Pensionsavsättningar, räntebärande	3 555	3 035	3 081	3 368	3 052	3 271
Leasingskulder	908	-	-	-	-	-
Andra räntebärande skulder	9 112	10 829	11 237	21 701	21 283	20 752
Övriga avsättningar	3 588	3 771	2 202	1 856	2 243	2 578
Övriga icke räntebärande skulder	6 577	6 062	5 776	7 370	7 064	7 523
Summa eget kapital och skulder	44 713	43 352	42 102	55 211	53 235	52 818
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder ¹⁾	12 321	12 591	12 792	23 389	22 867	22 541
Nettolåneskuld, exklusive pensionsskulder ¹⁾	8 766	9 556	9 711	20 021	19 815	19 270
Kassaflöde						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 832	2 503	2 763	3 671	3 458	3 473
Kassaflöde per aktie, kr	14,1	9,2	11,0	15,2	14,3	14,4
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-1 111	1 335	1 633	1 585	2 054	1 839
Avkastningsmätt						
Avkastning på arbetande kapital, %	8,3	6,7	7,3	8,3	8,2	10,1
Avkastning på eget kapital, %	6,2	-4,7	6,6	6,0	7,6	8,2
Finansiella mått						
Soliditet, %	46,9	45,3	47,0	37,9	36,8	35,4
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,59	0,64	0,65	1,12	1,17	1,21
Arbetande kapital, genomsnittligt	33 735	32 868	42 045	43 383	41 848	38 057
Eget kapital, 31 december	20 973	19 655	19 806	20 916	19 593	18 694
Data per aktie, belopp i kronor där ej annat anges						
Resultat per aktie	4,48	-3,55	5,49	4,91	5,75	5,93
Börskurs 31 december ²⁾	174,00	79,90	119,00	146,10	222,50	177,80
Utdelning ³⁾	1,50 ⁴⁾	1,00	1,50	2,00	2,80	2,80
Direktavkastning ²⁾ , %	0,85	1,25	1,26	1,37	1,26	1,57
P/E tal ²⁾	38,84	E/T	21,68	29,73	38,70	30,00
Andel utdelad vinst, %	33,48	E/T	27,33	40,70	48,70	47,24
Eget kapital per aktie, kronor	77,00	72,16	72,72	86,51	81,03	77,31
Genomsnittligt antal akter (milj st) ⁵⁾	272,4	272,4	250,7	241,8	241,8	241,8
Antal aktier, 31 december (milj st) ⁵⁾	272,4	272,4	272,4	241,8	241,8	241,8

1) Från och med 2019 ingår leasingskulder i begreppet nettolåneskuld

2) Uppgifterna avseende 2014–2016 är ej justerade för nyemission och utdelning av Arjo

3) Uppgifterna avseende 2014–2016 är ej justerade med avseende på den under 2017 genomförda nyemissionen

4) Av styrelsen föreslagen utdelning

5) Justerat för fondemissionseffekt vid nyemission

Flerårsöversikt 2017–2019: Affärsområden

ACUTE CARE THERAPIES, Mkr	2019	2018	2017
Orderingång	14 778	13 069	12 383
Nettoomsättning	14 637	13 013	12 201
Bruttoresultat, justerat	8 660	7 627	7 403
<i>Marginal, %</i>	59,2	58,6	60,7
EBITDA justerad	4 026	3 259	3 174
<i>Marginal, %</i>	27,5	25,0	26,0
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	-916	-726	-674
EBITA justerad	3 110	2 533	2 500
<i>Marginal, %</i>	21,2	19,5	20,5
LIFE SCIENCE, Mkr	2019	2018	2017
Orderingång	2 640	2 295	2 011
Nettoomsättning	2 487	2 194	1 947
Bruttoresultat, justerat	962	815	790
<i>Marginal, %</i>	38,7	37,1	40,6
EBITDA justerad	432	348	435
<i>Marginal, %</i>	17,4	15,9	22,3
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	-109	-71	-66
EBITA justerad	323	277	369
<i>Marginal, %</i>	13,0	12,6	19,0
SURGICAL WORKFLOWS, Mkr	2019	2018	2017
Orderingång	9 414	8 983	8 834
Nettoomsättning	9 435	8 965	8 347
Bruttoresultat, justerat	3 779	3 501	3 459
<i>Marginal, %</i>	40,1	39,1	41,4
EBITDA justerad	863	567	878
<i>Marginal, %</i>	9,1	6,3	10,5
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	-641	-425	-433
EBITA justerad	222	142	445
<i>Marginal, %</i>	2,4	1,6	5,3

Koncernens 20 största marknader

	2019			2018			2017		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	9 315	35,1%	1	8 225	34,0%	1	7 879	35,0%	1
Kina	1 854	7,0%	2	1 499	6,2%	3	1 247	5,5%	3
Tyskland	1 783	6,7%	3	1 569	6,5%	2	1 511	6,7%	2
Japan	1 478	5,6%	4	1 282	5,3%	4	1 189	5,3%	4
Frankrike	1 228	4,6%	5	1 167	4,8%	5	1 040	4,6%	5
Storbritannien	880	3,3%	6	813	3,4%	6	865	3,8%	6
Italien	727	2,7%	7	685	2,8%	8	623	2,8%	8
Australien	660	2,5%	8	686	2,8%	7	663	2,9%	7
Indien	531	2,0%	9	545	2,3%	10	485	2,2%	10
Sverige	524	2,0%	10	554	2,3%	9	556	2,5%	9
Kanada	516	1,9%	11	472	2,0%	11	441	2,0%	11
Spanien	453	1,7%	12	429	1,8%	12	386	1,7%	12
Belgien	416	1,6%	13	345	1,4%	15	293	1,3%	15
Nederländerna	411	1,5%	14	371	1,5%	14	317	1,4%	13
Brasilien	343	1,3%	15	379	1,6%	13	300	1,3%	14
Korea	288	1,1%	16	213	0,9%	23	162	0,7%	25
Schweiz	286	1,1%	17	287	1,2%	18	241	1,1%	18
Thailand	283	1,1%	18	273	1,1%	20	187	0,8%	21
Turkiet	269	1,0%	19	277	1,1%	19	284	1,3%	16
Saudi Arabien	261	1,0%	20	301	1,2%	17	277	1,2%	17

10 största marknader per affärsområde

ACUTECARE THERAPIES	2019			2018			2017		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	6 567	44,9%	1	5 705	43,8%	1	5 598	45,9%	1
Kina	1 090	7,4%	2	843	6,5%	2	628	5,1%	3
Tyskland	830	5,7%	3	764	5,9%	3	722	5,9%	2
Japan	745	5,1%	4	667	5,1%	4	596	4,9%	4
Italien	441	3,0%	5	392	3,0%	6	339	2,8%	6
Frankrike	436	3,0%	6	411	3,2%	5	366	3,0%	5
Indien	389	2,7%	7	353	2,7%	7	308	2,5%	7
Storbritannien	315	2,2%	8	284	2,2%	8	258	2,1%	10
Kanada	307	2,1%	9	280	2,2%	9	271	2,2%	9
Spanien	278	1,9%	10	259	2,0%	11	243	2,0%	11

LIFESCIENCE	2019			2018			2017		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	818	32,9%	1	752	34,3%	1	684	35,1%	1
Frankrike	389	15,7%	2	325	14,8%	2	270	13,9%	2
Tyskland	218	8,8%	3	109	4,9%	5	108	5,6%	4
Storbritannien	150	6,0%	4	126	5,8%	4	139	7,1%	3
Kina	135	5,4%	5	154	7,0%	3	88	4,5%	5
Belgien	106	4,3%	6	71	3,2%	6	60	3,1%	6
Japan	89	3,6%	7	71	3,2%	7	57	2,9%	8
Irland	65	2,6%	8	57	2,6%	10	30	1,5%	16
Schweiz	52	2,1%	9	60	2,8%	9	33	1,7%	12
Italien	51	2,0%	10	31	1,4%	13	18	0,9%	19

SURGICAL WORKFLOWS	2019			2018			2017		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	1 930	20,5%	1	1 767	19,7%	1	1 597	19,1%	1
Tyskland	734	7,8%	2	696	7,8%	2	681	8,2%	2
Japan	644	6,8%	3	544	6,1%	3	536	6,4%	3
Kina	629	6,7%	4	502	5,6%	4	531	6,4%	4
Storbritannien	415	4,4%	5	402	4,5%	6	468	5,6%	5
Frankrike	403	4,3%	6	431	4,8%	5	404	4,8%	6
Australien	379	4,0%	7	371	4,1%	7	346	4,1%	7
Sverige	369	3,9%	8	350	3,9%	8	342	4,1%	8
Italien	235	2,5%	9	262	2,9%	9	266	3,2%	9
Belgien	192	2,0%	10	161	1,8%	15	134	1,6%	14

Förvärvshistorik

År	Företag	Verksamhet	Land	Omsättning
2017	Carus HMS GmbH	Integrated Workflow Solutions	DE	SEK 20 m
2017	Simm Company and Surgeon Aids	Distributör	TH	SEK 75 m
2016	AccuMed	Tillverkningsenhet för medicinska textilier	DR	SEK 100 m
2016	1st Call Mobility Ltd	Medicintekniska lösningar för överviktiga personer	GB	SEK 100 m
2015	GOA Teknoloji Danismanlik Elektronik	Teknologi för lågtemperaturssterilisering	TR	SEK 20 m
2014	Pulsion AG	System för hemodynamisk monitorering	DE	SEK 300 m
2014	Altrax Group Ltd	System för spårbarhet och kvalitetssäkring inom sterilisering	GB	SEK 35 m
2014	Cetrea A/S	System för resursplanering	DK	SEK 30 m
2014	Austmel Pty Ltd	Sterilisering och termiska processer	AU	SEK 80 m
2013	LAAX Inc.	Hjärt- och kärlkirurgi	US	SEK 8 m
2013	Trans Medikal Devices Inc.	Tillverkning av autoklaver och distribution av desinfektorer	TR	SEK 55 m
2013	STS East LLC	Service	US	SEK 25 m
2012	Produkträttigheter från Avalon Laboratories	Cardiopulmonary	US	–
2012	Eirus Medical	Critical Care	SE	–
2012	Acare Medical Science Ltd	Vårdsängar	CH	SEK 135 m
2012	USCI	Distributör	JP	SEK 150 m
2012	Tecno Hospitalia	Distributör	CO	SEK 4 m
2012	Therapeutic Support Systems (TSS)	Sårvård	US	SEK 1 600 m
2012	Steritec Products Mfg Inc.	Förbrukningsvaror	US	SEK 70 m
2011	Blanchet Medical Service	Service	FR	SEK 3 m
2011	Atrium Medical Inc	Produkter för hjärt-kärlmarknaden	US	USD 200 m
2011	Combimobil AB	Rehabiliteringshjälpmedel	SE	SEK 2 m
2011	Fumedica	Distributör	CH	SEK 70 m
2011	IDS Medical Equipment	Distributör	SG	SEK 25 m
2011	Mak Saglik	Distributör	TR	SEK 20 m
2011	STS Holding West	Service	US	SEK 20 m
2010	Odelga	Service	AT	SEK 25 m
2008	Datascope	Hjärtstöd, så kallad cardiac assist, och kärlkirurgi	US	USD 231 m
2008	Cardio Research Pty Ltd.	Distributör	AU	AUD 5,1 m
2008	Subtil Crepieux	Service	FR	EUR 8 m
2008	Getus Services Ltd	Service	NZ	NZD 1,1 m
2008	Olmed AB	Distributör	SE	SEK 70 m
2008	Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi	Endoscopic vessel harvesting (EVH), anastomosering, stabilisatorer och instrument för kirurgi på slående hjärtan och kärlimplantat	US	SEK 1 733 m
2007	NS Nielsen Equipment A/S	Distributör	DK	–
2006	Huntleigh Technology	Specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensiv-, specialist- och äldrevård, ventrombosprofylax samt utrustning för foster- och kärldiagnostik.	UK	SEK 2 675 m
2006	Comercio E Industria Medica	Förbrukningsvaror för öppen hjärtkirurgi	BR	SEK 25 m
2006	OTY GmbH	Telemedicin med inriktning på produkter och lösningar för sjukhusens IT-infrastruktur med fokus på operationsrummet	DE	SEK 20 m
2006	Getinge Czech Republic	Distributör	CZ	SEK 10 m
2005	Lancer UK	Distributör	UK	SEK 104 m
2005	La Calhené	Isolorteknologin och teknologi för elektronstrålesterilisation	FR	EUR 40 m
2004	Dynamed	Distributör	CA	SEK 85 m
2004	BHM Medical Inc.	Patienthanteringsprodukter för sjukvården och äldrevården	CA	SEK 206 m
2003	MAQUET AG, Swiss dealer	Distributör	CH	CHF 4,9 m
2003	Siemens LSS	Ventilatorer och anestesiutrustning för sjukhusmarknaden	SE	EUR 230 m
2003	Jostra GmbH	Utrustning och förbrukningsvaror för hjärtkirurgi	DE	EUR 90 m
2003	Copharm B.V.	Distributör	NL	EUR 10 m
2002	Heraeus Medical	Operationslampor och så kallade ceiling service units samt terapitillbehör och gasdistribution för operationsstolar	DE	EUR 52 m
2001	ALM	Operationslampor	FR	FRF 490 m
2000	Maquet	Operationsbord	DE	EUR 155 m
2000	Parker Bath	Badsystem för den halvinstitutionella vårdmarknaden	UK	SEK 150 m
2000	Lenken Healthcare	Distributör	IE	SEK 65 m
2000	Gestion Techno-Medic	Patientlyftar	CA	SEK 22 m
1999	Lunatronics Aps	Kompleta IT-lösningar för drift av sterilcentraler	DK	DKK 15 m
1999	MPT Corp.	Diskdesinfektorer för Life Science-marknaden	US	SEK 35 m
1998	Egerton Hospital Equipment	Specialsängar och antidecubitusmadrasser för sjukhus och vårdhem	UK	SEK 45 m
1998	Royal Linden B.V.	Infektionsbekämpning	NL	SEK 60 m
1998	Medibo	Patientförflyttning och behandling av trycksår	BE	SEK 28 m
1998	OMASA	Infektionsbekämpning	IT	SEK 100 m
1998	SMI/BBC	Infektionsbekämpning	FR	SEK 75 m
1998	Kemiterm	Vattendestillatorer och renångalstrare för läkemedelsindustrin	DK	DKK 25 m
1998	Pegasus	Anti-decubitus produkter för sjukhus och äldrevård	UK	SEK 350 m
1996	MDT/Castle	Infektionsbekämpning	US	–
1996	Van Dijk Medizintechnik GmbH	Infektionsbekämpning	DE	SEK 30 m
1995	Arjo	Produkter för åldersvård kopplat till hygien och patienthantering	SE	SEK 1 538 m
1994	Lancer	Desinfektionsprodukter	FR	FRF 70 m
1993	British Sterilizer	Sterilisation	UK	SEK 15 m
1993	Stirn	Desinfektion	FR	–

Avstämning alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företags ledning och investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen ska inte betraktas som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. De alternativa nyckeltalen redovisade nedan är inte beräknade

enligt IFRS men tillhandahålls då Getinge anser att de är viktiga i samband med investerares bedömning av koncernen och Getinges aktie och att dessa nyckeltal i stor utsträckning används av investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultatutveckling och finansiell ställning. Getinges nyckeltal som inte definieras enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag och har vissa begränsningar som analysverktyg.

KONCERNENS PRIMÄRA NYCKELTAL	2019	2018
Bruttoresultat justerat, Mkr		
Bruttoresultat	12 455	11 053
Återläggning av:		
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och ej förvävsrelaterade immateriella tillgångar	946	799
Övriga jämförelsestörande poster	–	102
Justering för nedskrivningar som ingår i övriga jämförelsestörande poster	–	-11
Bruttoresultat justerat	13 401	11 943
EBITDA justerad, Mkr	2019	2018
Rörelseresultat (EBIT)	2 372	-284
Återläggning av:		
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och ej förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 726	1 238
Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	497	570
Övriga jämförelsestörande poster	117	2 500
Förvävs- och omstruktureringskostnader	324	0
Justering för nedskrivningar som ingår i övriga jämförelsestörande poster och omstruktureringskostnader	-50	-108
EBITDA justerad	4 986	3 916
EBITA, Mkr	2019	2018
Rörelseresultat (EBIT)	2 372	-284
Återläggning av:		
Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	497	570
EBITA	2 869	286
EBITA justerad, Mkr	2019	2018
Rörelseresultat (EBIT)	2 372	-284
Återläggning av:		
Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	497	570
Övriga jämförelsestörande poster	117	2 500
Förvävs- och omstruktureringskostnader	324	0
Justering för nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar som ingår i övriga jämförelsestörande poster och omstruktureringskostnader	–	-97
EBITA justerad	3 310	2 689
EBIT justerad, Mkr	2019	2018
Rörelseresultat (EBIT)	2 372	-284
Återläggning av:		
Övriga jämförelsestörande poster	117	2 500
Förvävs- och omstruktureringskostnader	324	0
EBIT justerad	2 813	2 216
Nettoskulsättningsgrad, ggr	2019	2018
Räntebärande nettoskuld, Mkr	12 321	12 591
Eget kapital, Mkr	20 973	19 655
Nettoskulsättningsgrad¹⁾	0,59	0,64

1) Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital

Koncernbolag

Huvudkontor

Getinge AB

Lindholmospiren 7A
SE-417 56 Göteborg
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Mattias Perjos

Australien

Getinge Australia Pty Ltd

Level 2, 4 Talavera Road
Macquarie Park NSW 2113
Telefon: +61 1800 438 464
VD: Jaylea Strauch

Belgien

Getinge Belgium NV

Alfons Gossetlaan 17
BE-1702, Groot Bijgaarden
Telefon: +32 24 67 8585
VD: Bettina Quaevlieg

Brasilien

Getinge do Brasil Equipamentos Medicos Ltda.

Avenida Manuel Bandeira, 291,
Bloco B - Conj. 33 e 34
Vila Leopoldina
BR-05317-020, Sao Paulo
Telefon: +55 11 2608 7400
VD: Marcio Mazon

Colombia

Maquet Colombia S.A.S.

Carrera 16 No. 95 – 70 Of. 701
Bogotá, D.C.
Telefon: +57 1 7438124
VD: Marcio Mazon

Costa Rica

Getinge Shared Services Costa Rica SA

Avenida Escazu Edificio 101B Piso #5
Escazu, San Jose 10203
Telefon: +506 4100 - 5523
VD: Niclas Sjöswärd

Danmark

Getinge Cetrea A/S

Brendstrupgårdsvej 21F
DK-8200 Aarhus
Telefon: +45 38 400 570
VD: Charlotte Enlund

Getinge Danmark A/S

Industriparken 44B
DK-2750, Ballerup
Telefon: +45-459 32 727
VD: Magnus Back

Getinge IT Solutions ApS

Amaliegade 4.1
DK-1256 Copenhagen
Telefon: +45 33 33 88 55
VD: Charlotte Enlund

Finland

Getinge Finland Oy

Rietomtevägen 7 C
FI-02200 Esbo
Telefon: +358-96 82 41 20
VD: Magnus Back

Maquet Finland OY

Rietomtevägen 7 C
FI-02200 Esbo
Telefon: +358-96 82 41 250
VD: Magnus Back

Frankrike

Getinge France SAS

7 avenue du Canada CS20049
FR- 91942 Courtaboeuf Les Ulis
Telefon: +33-164 868 900
VD: Bernard Derock

Getinge Infection Control SAS

30 Boulevard de l'industrie
FR-31170 Tournefeuille
Telefon: +33-561 151 111
VD: Bernard Derock

Getinge La Calhène SAS

1 Rue du Comte de Donegal
FR-41100 Vendome
Telefon: +33-254 734 747
VD: Boris Leonard

Getinge Lancer SAS

30 Boulevard de l'Industrie
FR-31170 Tournefeuille
Telefon: +33-561 151 111
VD: Julien Albouy Meyer

Intervascular SAS

Z.I. Athelia 1
FR-13 600, La Ciotat
Telefon: + 33-442 084 646
VD: Jocelyn Lebrun

Maquet SAS

Parc de Limere Avenue de la Pomme de Pin
CS10008 Ardon
FR-45074 Orleans
Telefon: +33 238 258 888
VD: Gregory Pinaton

Förenade Arabemiraten

Getinge Group Middle East FZ-LLC

G05 Laboratory Building
Dubai Science Park
Box 214742 Dubai,
Telefon: +971 4 447 0963
VD: Salah Malek

Hong Kong

Getinge Group Hong Kong Ltd

26/F, Port 33
33 Tseuk Luk Street
San Po Kong, Kowloon
Telefon: +852-2207 6111
VD: CM Leung

Indien

Getinge Medical India Pvt Ltd

203-204, Fulcrum "B" Wing, 2nd Floor,
Airport Road, Andheri East
IN-400 099, Mumbai
Telefon: + 91 22 6233 2100
VD: Dr. Gurmukh Advani

Irland

Getinge Treasury Ireland

International House, Harbourmaster Place,
IFSC, Dublin 1
Telefon: +353 86 9805182
VD: Peter Hjalmarson

Getinge Ireland Ltd

B6 Calmount Business Park, Ballymount,
Dublin 12
Telefon: +44 (0) 191 5196200
VD: Avril Forde

Italien**Getinge Italia S.r.l.**

Via Gozzano 14
20092 Cinisello Balsamo (MI)
Telefon: +39 026 111 35200
VD: Roberto Chareun

Japan**Getinge Group Japan K.K.**

Sphere Tower Tennoz 23F
2-2-8 Higashi-shinagawa, Shinagawa-ku,
JP-140-0002, Tokyo
Telefon: +81-3-5463-8310
VD: Hideaki Yamashita

Kanada**Getinge Canada Ltd**

90 Matheson Blvd. West - suite 300
Mississauga, Ontario L5R 3R3
Telefon: +1 905 629 8777
VD: Therese Mueller

Kina**Getinge (Shanghai) Trading Co. Ltd.**

No.3, Lane 128, Lin Hong Road,
Changning District
CN-200 335 Shanghai
Telefon: +86 21 61973999
VD: Florian Mond

Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co. Ltd.

No.3, Lane 128, Lin Hong Road,
Changning District
CN-200 335 Shanghai
Telefon: +86 21 61973999
VD: Takehiro Umoto

Maquet (Suzhou) Co. Ltd.

No. 158, Fang Zhou Road
CN-215024 Suzhou
Telefon: +86 512 6283 9880
VD: Shukun Liu

Suzhou Maquet Medical Engineering Co. Ltd

No.158 Fangzhou Road
CN-215024 Suzhou
Telefon: +86 512 6283 8861
VD: Takehiro Umoto

Korea**Maquet Medical Korea Co., Ltd.**

13F KeumKang Building, 304,
Bongeunsa-ro, Gangnam-gu
06143, Seoul
Telefon: +82 2567 1240
VD: Hyun Dong Kim

Getinge Korea Co. Ltd.

13F KeumKang Building, 304,
Bongeunsa-ro, Gangnam-gu
06143, Seoul
Telefon: +82 255 822 71
VD: Hyun Dong Kim

Mexiko**Maquet Mexicana, S. de R.L. de C.V.**

Montecito 38, piso 10, oficina 33, Col.
Napoles
03810, Mexico D.F.
Telefon: +52 55 9000 8970
VD: Paul Barber

Nederländerna**Getinge Netherlands B.V.**

Oscar Romerolaan 3
NL-1216, TJ Hilversum
Telefon: +31 (0) 344-809 900
VD: Bettina Quaedvlieg

Norge**Getinge Norge AS**

Strandveien 13,
NO-1366, Lysaker
Telefon: +47 2303 5200
VD: Magnus Back

Polen**Getinge IC Production Poland SP. z.o.o.**

ul. Szkolna 30
PL-62-064 Plewiska
Telefon: +48 61 630 9900
VD: Jakub Cegieta

Getinge Poland Sp z.o.o.

ul. Osmańska 14
PL-02-823 Warszawa
Telefon: +48-22 882 06 26
VD: Joanna Miros-Gorecka

Getinge Shared Services Sp. z.o.o.

KlIMECKIEGO 1
PL-30-705 Krakow
Telefon: +48 12 385 42 22
VD: Agnieszka Obuchowska

Portugal**Getinge Group Portugal Unipessoal Lda**

Rua Poeta Bocage, 2-2G,
PT-1600-233, Lisboa
Telefon: +351 214 189 815
VD: Manuel Moreno

Ryssland**Maquet LLC**

Stanislavskogo street 21, Building 3
RU-109004, Moscow
Telefon: +7 495 514 0055
VD: Anna Mednikova

Schweiz**Getinge Schweiz AG**

Quellenstrasse 41b
CH-4310 Rheinfelden
Telefon: +41 (0)61 836 47 70
VD: Josef Hinterberg

Serbien**Getinge Group South East Europe Ltd.**

Spaniskih Boraca 3
11070, Belgrade,
Telefon: + 381 11 785 63 70
VD: Jiri Lacina

Singapore**Getinge Singapore Pte. Ltd**

20 Bendemeer Road BS Bendemeer Centre
#06-04
339914 Singapore
Telefon: +65-6 396 7298
VD: Teodor Johansson

Getinge South East Asia Pte. Ltd

20 Bendemeer Road BS Bendemeer Centre
#06-01/02
339914 Singapore
Telefon: +65-6 296 1992
VD: Teodor Johansson

Slovakien**Maquet Slovakia s.r.o.**

Pribinova 25
SK-811 09, Bratislava
Telefon: +42 1 2335 59150
VD: Jiri Lacina

Spanien**Getinge Group Spain S.L.**

C/Marie Curie 5, Edificio Alfa Planta 6
ES-28521 Rivas Vacia Madrid
Telefon: +34 91 678 1652
VD: Manuel Moreno

Storbritannien**Getinge IT Solutions Ltd**

Unit 5 Bowling Hill Business Park,
Chipping Sodbury
BS37 6JL, Bristol
Telefon: +44 (0) 1454 318373
VD: Charlotte Enlund

Getinge UK Ltd

i2 Oakham Business Park, Hamilton Way
NG18 5FB Mansfield Nottingham
Telefon: +44 (0) 1773 814730
VD: Avril Forde

Maquet Ltd

14-15 Burford Way, Boldon Business Park,
NE35 9PZ Sunderland
Telefon: +44 191 519 6200
VD: Avril Forde

Sverige**Getinge AB**

Lindholmspiren 7A
SE-417 56 Göteborg
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Mattias Perjos

Getinge Disinfection AB

Ljungadalsgatan 11
SE-352 46 Växjö
Telefon: +46 10 335 9800
VD: Leif Persson

Getinge Infection Control AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Christian Lambrant

Getinge Sterilization AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Anna Eklöf-Persson

Getinge Sverige AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Magnus Back

Getinge Treasury AB

Lindholmspiren 7A
SE-417 56 Göteborg
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Peter Hjalmarson

Maquet Critical Care AB

Box 6108
SE-171 06 Solna
Röntgenvägen 2
SE-171 54, Solna
Telefon: +46 10 335 7300
VD: Elin Frostehav

Sydafrika**Maquet Southern Africa (Pty) Ltd.**

4 Bridle Close, Woodmead Office Park,
Van Reenen Avenue
Woodmead, Sandton
VD: Karen Botma

Taiwan**Getinge Group Taiwan Co. Ltd.**

Rm. 08, 6F., No. 288, Sec. 6, Civic Blvd.
Xinyi Dist. 110 Taipei City
Telefon: + 886-2-81616588
VD: Jeff Kuo

Tjeckien**Getinge Czech Republic, s.r.o**

Na Strzi 1702/65
CZ-140 00 Praha 4
Telefon: +420 261 142 520
VD: Jiri Lacina

Thailand**Getinge Thailand**

5 soi 4 Krungthep Kreetha Road Huamark
Bangkapi
TH-10240 Bangkok
Telefon: +66 2 704 4388
VD: Yaowapa Hatthasakul

Turkiet**Getinge Stericool Medikal Aletler****Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

Ahievran 1. OSB Kırımhanlığı Cad. No:6
Sincan
TR-06935 Ankara
Telefon: +90 312 387 39 40
VD: Mehmet Nuri Ak

Maquet Cardiopulmonary Medikal**Teknik San.Tic.Ltd.Şti.**

Serbest Bolge R Ada,
108/1,109/1,110/1,111/1 Parseller 1
Cadde Dış Kapı No:8
Adres No: 2419050956
TR-07070 Antalya
Telefon: +90 242 249 90 00
VD: Murat Calik

Maquet Tibbi Sistemler**San. Ve Tic.Ltd. A.S.**

Buyukhanlı Plaza Kucukbakkalkoy
Mahallesi Defne Sokak No:3 Kat.8
34750 Istanbul
Telefon: +90 216 444 66 78
VD: Vecihe Özek

Trans Medikal Aletler Sanayi ve Tic A.Ş**Ahievran 1. OSB Kırımhanlığı Cad. No:6**

Sincan
TR-06935 Ankara
Telefon: +90 312 385 77 20
VD: Mehmet Nuri Ak

Tyskland

Getinge IT Solutions GmbH

Südportal 5
DE-22848 Norderstedt
Telefon: +49 40. 514 35-0
VD: Dr. Matthias Rath

Getinge Hospital Solution GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Dr. Björn Werner

Maquet Cardiopulmonary GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Lena Hagman & Markus Medart

Maquet GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Dr. Dieter Engel & Stéphane Le Roy

Maquet Holding B.V. & Co KG

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Matthias Gelsok

Getinge Financial Services GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Peter Hjalmarson & Sebastien Blanche

Getinge Deutschland GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Josef Hinterberger

MediKomp GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Özgür Yildiz & Markus Medart

Pulsion Medical Systems SE

Hans-Riedl-Strasse 21
DE-85622, Feldkirchen
Telefon: +49-894 599 140
VD: Stephan Haft & Dr. Sergej Kammerzell

USA

Atrium Medical Corporation

40 Continental Boulevard
Merrimack, NH 03054
Telefon: +1 603 880 1433
VD: Chad Carlton

Datascope Corp.

15 Law Drive
Fairfield, NJ 07004
Telefon: +1-800-777-4222
VD: Jennifer Paradise

Getinge Group Logistics Americas LLC

45 Barbour Pond Drive
Wayne, NJ 07470
Telefon: +1 973-709-7000
VD: Frank Kuzar

Getinge USA Sales, LLC

1777 East Henrietta Road
Rochester, NY 14623-3133
Telefon: +1 585 475 1400
VD: Eric Honroth

Lancer Sales USA Inc

1150 Emma Oaks Trail 140
Lake Mary, FL 32746
Telefon: +1-407-327-8488
VD: Sean Herdlein

Maquet Cardiovascular LLC

45 Barbour Pond Drive
Wayne, NJ 07470
Telefon: +1 973-709-7000
VD: Stephanie Trizinski

SteriTec Products Mfg. Co., Inc

74 Inverness Drive East
Englewood, CO 80112
Telefon: +1 303 660 4201
VD: Philip Hendricks

Österreich

Getinge Österreich GmbH

Lemböckgasse 49
AT-1230 Vienna
Telefon: +43 1 8651 4870
VD: Josef Hinterberger

Definitioner

Finansiella termer

Arbetande kapital. Genomsnittlig balansomslutning med återläggning av likvida medel, övriga avsättningar, leverantörskulder och andra icke räntebärande skulder.

Avkastning på arbetande kapital.

EBIT justerad i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Bruttomarginal. Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Bruttoresultat justerat. Bruttoresultat med återläggning av av- och nedskrivningar samt övriga jämförelsestörande poster.

Direktavkastning. Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.

EBIT. Rörelseresultat (EBIT).

EBIT justerad. Rörelseresultat (EBIT) med återläggning av förvärvs- och omstruktureringsskostnader samt övriga jämförelsestörande poster.

EBITA. Rörelseresultat (EBIT) med återläggning av av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar som har identifierats i samband med företagsförvärv.

EBITA justerad. EBITA med återläggning av förvärvs- och omstruktureringsskostnader samt övriga jämförelsestörande poster.

EBITA-marginal. EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA. Rörelseresultat (EBIT) med återläggning av av- och nedskrivningar.

EBITDA justerad. EBITDA med återläggning av förvärvs- och omstruktureringsskostnader samt övriga jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal. EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i förhållande till antalet aktier vid periodens utgång.

Justerat resultat. Årets resultat med återläggning av av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvs- och omstruktureringsskostnader samt övriga jämförelsestörande poster.

Justerat resultat per aktie. Årets resultat, justerat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuldssättningsgrad. Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

P/E-tal. Aktiekurs (slutkurs) i förhållande till resultat per aktie.

Resultat per aktie. Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad. EBITDA justerad i förhållande till räntenetto.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Återkommande intäkter. Intäkter från förbrukningsvaror, service, reservdelar och liknande.

Medicinska termer

Anestesi. Narkos.

Aseptik. Syftar till att förhindra sjukdomsframkallande mikroorganismer, till exempel genom rengöring och sterilisering.

Autoklav. En form av tryckkokare för sterilisering.

Cardiopulmonary. Något som avser eller hör till både hjärta och lunga.

Endoskop. Utrustning för visuell undersökning inne i kroppens hålrum, som t ex magsäcken.

EVH (Endoscopic Vessel Harvesting).

Minimalinvasiv kirurgisk metod för att på endoskopisk väg explanterat ett friskt blodkärl.

Extrakorporealt livsuppehållande.

Utomkroppslig support, exempelvis extern syresättning av blod via medicinsk teknik. Hemodynamik. Förändringar av tryck och flöde i hjärt-kärlsystemet.

Extubation: Avlägsnandet av en tub från ett organ.

Hemodynamik. Förändringar av tryck och flöde i hjärt-kärlsystemet.

Hybrid OR. Hybridoperationsrum, som innebär att patienten diagnosticeras och behandlas i samma rum, vilket leder till ökad patientsäkerhet och effektivitet.

I ett Hybrid OR integreras operationsbordet med utrustningen för röntgen/MRI-scanning.

Kardiovaskulär. Något som avser eller hör till både hjärta och kärl.

Lågtemperatursterilisation. Lågtemperatursterilisation används för instrument för minimalinvasiv kirurgi, en typ av instrument som är extremt känsliga för höga temperaturer och det höga trycket vid en ångsteriliseringsprocess.

Minimalinvasiva hjälpmedel. Olika typer av instrument som gör det möjligt att genom mycket små ingrepp genomföra behandlingar och andra åtgärder utan att behöva göra större kirurgiska ingrepp. Fördelarna med minimalinvasiva ingrepp är bland annat mindre smärta för patienten, kortare rehabilitering och lägre kostnad.

Prevention/profylax. Förebyggande aktivitet/behandling.

Stent. Cylinder för endovaskulär kärlvidgning.

Transpulmonellt tryck. Skillnaden mellan trycket från den andade luften vid munnen och trycket runt lungorna. Trycket varierar med andningsfasen och är ett uttryck för lungornas elastiska kraft, vilket förhindrar att de kollapsar under inandning.

Vaskulär intervention. Ett medicinskt ingrepp via kärlpunktion istället för att använda en öppen kirurgisk metod.

Ventilator. Utrustning för att upprätthålla en patients andningsfunktion.

Geografiska benämningar

Americas. Nord-, Syd- och Centralamerika.

APAC. Asien och Oceanien.

EMEA. Europa, Mellanöstern och Afrika.

Årsstämma och valberedning

Årsstämma

Årsstämma äger rum den 22 april 2020, kl 11.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast den 16 april 2020
- dels senast den 16 april 2020 anmäla sitt deltagande

Anmälan kan göras på ett av följande sätt:

- På Getinges webbplats: www.getinge.com
- Per post till:
Getinge AB (publ)
"Årsstämma"
c/o Euroclear Sweden
Box 191, 101 23 Stockholm
- Per telefon: +46 (0) 10 335 08 18

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, måste, för att äga rätt att delta i stämman, vara införd i aktieboken hos Euroclear Sweden AB senast den 16 april 2020. Aktieägare måste underrätta förvaltare om detta i god tid före detta datum.

För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Ett fullmaktsformulär finns att ladda ned via www.getinge.com. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Valberedning

I Getinge AB:s delårsrapporter för det tredje och fjärde kvartalet 2019 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelse och VD föreslår att utdelning för 2019 lämnas med 1,50 kr (1,00) per aktie, vartill åtgår 409 Mkr (272).

Föreslagen avstämningsdag är den 24 april 2020. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 29 april 2020.

Finansiell information

På Getinges hemsida, www.getinge.com, finns uppdaterad information om bland annat Getinge-aktien och bolagsstyrning.

Årsredovisning, helårs- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och kan laddas ner från: www.getinge.com. En tryckt version av årsredovisningen kan även beställas på www.getinge.com.

Finansiell information

Preliminära datum för finansiell information är enligt följande:

- 22 april 2020: Delårsrapport januari–mars 2020
- 22 april 2020: Årsstämma
- 16 juli 2020: Delårsrapport januari–juni 2020
- 16 oktober 2020: Delårsrapport januari–september 2020
- 28 januari 2021: Helårsrapport för 2020
- Mars 2021: Årsredovisning för 2020

Läsanvisningar och distributionspolicy

Läsanvisningar

- I årsredovisningen benämns Getinge-koncernen med Getinge.
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2018 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- De i årsredovisningen redovisade uppgifterna avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getinge-koncernens bedömningar baserade på både extern information och internt framtaget material.

Distributionspolicy

Årsredovisningen finns tillgänglig för nedladdning på www.getinge.com. Där kan även en tryckt version beställas. Beslutet att inte per automatik skicka en tryckt version till bolagets aktieägare baseras på ambitionen att minska Getinges negativa miljöpåverkan.

Kontakt

Getinge AB (publ)
Lindholmspiren 7A
Box 8861
402 72 Göteborg
Sweden

Telefon: 010-335 00 00
E-post: info@getinge.com
www.getinge.com

Produktion: Narva
Tryck: Elanders





Getinge AB
Lindholmspiren 7A
Box 8861
402 72 Göteborg
Sweden

Telefon: 010-335 0000
E-post: info@getinge.com
www.getinge.com